انترنان انترانا انتران

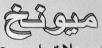
مجلة إقتصادية دورية دولية شاملة تصدر من لندن شهريا وتوزع فى جميع أنحاء العالم

## Port Said Tunnel

- 🕨 زياد بهاء الدين لإنترناشيونال
- ملفات وخبراء . . خصخصة المواثي المصرية بين التأييد والتنديد
- ا أوراق استراتيجية ...دروس مستشادة من الحرب الاسرائيلية اللبنائية في الجان المتحري
   الالمد والمسمل ٢٠٠١
  - 🕨 الهجرة الغير شرعية 🏎 إلى أين. . ؟
  - الأهمية الإقتصادية الظهير ميناء شرق بورسعيك
  - ◄ الاستثمار في مصر الحروسة الأصل والصورة



مع الجدول الشتوى الجديد اعتبارا من نوفمبر القادم



8 رحلات إسبوعيا

ايام (الثلاثاء-الجمعة-السبت-الاحد) حالياه، مسيديا الي مسيدي

بالاضافة الى رحلاتنا المنتظمة

الثانية / فراتشورك الجينة و النبية الثانية / فراتشورك الجينة واسبت الثانية / براسيس الثانية واسبت





## ولنا تلمة بقله مستشار التحرير

## البرنامج النووى السلمى المصرى

إن البرنامج النووي السلمي المصري له تاريخ طويل بعود لعام 1955 عندما أنشأت مصر لجنة الطاقة الذرية برئاسة جمال عيد الناصير. وفي عام 1957 كانت بداية مؤسسة الطاقة الذرية التي أدت الى التفكير في توليد الكهرباء وتحلية مناه البحر،

وفي عام 1964 قامت مصر بطرح مناقصة عالمية لإنشاء محطة نووية لتوليد الكيرباء إلا أن هزيمة عام 1967 تسببت في إيقاف هذا المشروع، وبعد حرب 1973 تم إنشاء هيئة المحطات النووية لتوليد الكهرباء طبقاً للقانون رقم 13 السنة 76، وتم اختيار الضبعة موقعاً لإنشاء محطات نووية فيها إلا أن حادثة تشرنوبيل التي وقعت في الإتحاد السوفيتي عام 1986 أوقفت المشروع: وقد أكد الخبراء على أن مصر في حاجة إلى 20 محطة نووية خلال العشرين عاماً القادمة لإمكان تحلية مياه البحر، وانقاذ مصر من أزهات الكهرباء والمياه المتوقعة خاصة وأن هذا هوالاتجاء السائد في العالم.

لقد طالب الرئيس محمد حسني مبارك في ختام المؤتمر الرابع للحزب الوطني البدء في وضع إستراتيجية جديدة متكاملة للطاقة النووية لإستخدامها في الأغراض السلمية.. ولذا أصدر الدكتور حسن يونس وزير الكهرباء والطاقة تعليماته بضرورة الاستمرار في إستكمال الدراسات وتحديثها دورباً أولاً بأول، وإعداد الكوادر البشرية وتدريبها ليكونوا على دراية بالتطورات الحديثة في مجال القوليد النووي . إن مصر لديها أكثر من توقع مناسب لإقامة المفاعلات النووية، وقد جاء في تقرير لوكالة الأنباء الفرنسية أنه بالرغم من تصاعد هجم الخطر النووى الإسرائيلي والقلق الدولي بالنسبة لبرنامج إيران النووى ، وتخطيط تركيا لبناء ثلاث محطات للطاقة النووية بحلول عام 2012 فإن الأمر المتوقع هو دخول مصر السباق النووي واستثناف الأبحاث النورية المصرية بشفافنة وعلاننة كاملة مع الإلتزام بالشرعنة الدولنة وقواننتهاء بحائب الإستعداد بكل قوة للمنعوبات السياسية المتوقعة، وتهيئة الرأى العام المصرى بمتطلبات الدخول في معترك الطاقة النووية السلمية وخاصة الاحتياجات الفعلية لهذا المشروع خلال السنوات العشرين المقبلة، وبالإطار القانوني الدولي الذي يمنح مصر الحق في الحصول على الطاقة النووية السلمية بالتعاون مع القوى الكبرى وحسب بروتوكولات التفتيش والتحقيق التى تقوم بتطبيقه الوكالة الدولية للطاقة الذرية خاصة وأن من أهم الأسباب الدافعة لإستخدام الطاقة النووية إرتفاع تكاليف الطاقة الناتجة عن النفط الذي أصبح لا يكفي إلا لسنوات معدودة، هذا بجانب أن المحطات النووية من الأجيال الحديثة يتوفر بها عنصر الأمان وزيادة العمر الإفتراضيي لها الذي وصل إلى 60 عاماً بعدما كان 30 / 40 عاماً فقط.

ومن أولى خطوات البدء في تنفيذ مشروع استخدام الطاقة النووية في مصر الإجتماع الأول الذي عقده المجلس الأعلى للطاقة برئاسة الدكتور احمد نظيف رئيس مجلس الوزراء حيث تقرر تشكيل مجموعة وزارية مصغرة تضم 5 وزراء مهمتها القيام بوضع محددات سريعة لكيفية التحرك نحو البديل النووى مع تصوراتها حول هذا المشروع، والبدء فوراً في دراسة هذا البدبل نظراً لتزايد الحاجة إليه في مصر بعدما أصبح معدل الاستهلاك يفوق معدل النمق وقد عرض أحمد بونس وزير الكهرياء في الاجتماع تقريراً أوضح فيه أن مصر تعد من أفضل الدول المماثلة لها من حيث إستغلال الكهرباء، وأن هناك حاجة لإمكانية اللجوء إلى البدائل غير التقليدية مثل الطاقة النووية نظرا لتوافر عنصر الأمان بها، واستعرض الاجتماع تقريراً من وزير البترول أشار فيه إلى أن السوق المصرية استهلكت ما قيمته 20 مليار دولار بالأسعار العالمية في العام كالماضي 2005 / 2006 من الغاز والبتروكيماويات، كما أن نسبة النمو في قطاع الغاز زادت بنسبة 50% ليصل إحتياطي مصر من الغاز إلى 67 تريليون متر مكعب، وأن هذا الاحتياطي يكفي لدة 35 عاماً . وقد حدد رئيس الوزراء خلال الاجتماع وظيفة المجلس الأعلى للطاقة التي تنحصر في وضع سياسات الطاقة في مصر والنظر في إسلوب تنفيذها ومتابعاتها دورياً ومساعدة الجانب التنفيذي ،

لما كان الأمر يقتضي الاستخدام السلبي للطاقة النووية فالابد من دراسة كل خطوة جيداً خاصة وأن مصر لديها الخيرات والكوادر المؤهلة التي يمكنها من تنفيذ هذا الشروع وتوفير ضمانات الأمان له، كما أنه من الواجب على العلماء المصريين المهاجرين في الخارج والمتخصصين في مجال الطاقة النووية العودة إلى وطنهم للاشتراك في تنفيذ هذا المشروع الحيوى ، والعمل بجانب الخبرات الأجنبية 🥻 مع الأجهزة النكنولوجية الحديثة لأن شبابنا في النهاية هو وحده الذي سيشغل الحطات ويقوم بأعمال الصيانة لها.

عاضج السيد أدمد



محلة اقتصادية دورية دولية شاملة Periodical International Economic Magazine AS&A Publishing Limited Registration No. 04761267 Camden Road, Camden Town London NW1 9DR DX:

57074 Camden town مستشال التكبي

عاصع السيد أحيد

رئيس التحسريس

سيد حبد المنعم سيد

المستشار القيسانوني المستشار حميد حميود بدر المحامى بالنقض

حشسرف**ر** التحسريس عبد السلام السيد أحمد

حدير التهسريس نشأت الديعي

المكاتب والمراسلون جمهورية مصر العربية القاهرة Tel. +2-0122586455 اسكندر بة Telefax. +2-03-4275117 العنوان: 51 ش فيكتور عمانويل - سموحة الدور الرابع شقة 19 الإسكندرية

E-mail: international\_p\_e\_m@yahoo.co.uk

أسرة التمرير (+2) 0123184320 « ربان أحمد بدوى (+2) 0129326936 \* سهير خميس

(+2) 0106929403 \* شرین جلال

(+2) 0103954631 \* صفاء القلاوي \* عبد الرحيم مصطفى 0124614924 (2+)

\* ميادة محمود

محمول

سوريا

(+2) 0122833584

(+2) 0129077337

\* ياسمين عبد المجيد \* ربان/ رامي تحوف

0096394231001

0096394239440 0096343714536

فاكس \* السعودية - جدة تليفون: (6369985) - (2) - (4966)

فاكس: (6369459) - (2) - (6369459)

\* شریف صلاح مختار نليفون: 4167250912 - 1+

توزع في جميع أنصاء العالم

القالات النشورة لا تعبر بالضرورة عن راى الجالة وانما تعبر عن اراء كنابها ويجوز اعادة النشر مع الإشارة إلى المصدر

من أجل الشركات الراغبة في تحقيق انتشار أوسع وزيادة مبيعاتها بادروا بالإقصال لحجز مساحة الإعلان



## MINISTRY OF INVESTMENT HOLDING COMPANY FOR MARITIME AND LAND TRANSPORT

**PSCCHC** is one of the leading companies

operating in Port Said port and the Middle East region in the field of containers and cargo handling. It was established since more than 30 years to fulfill the following objectives

Render best services and facilities to container vessels.

Provide safe container & cargo handling with minimum cost and flexible tariff. Developing operation and terminal facilities by using most up-dated technology Increasing handling productivity year after year until it reached more than 800,000 teus in 2004/2005.

## CONTAINER HANDLING ACTIVITY

Terminal area: 435000m2

Planned annual capacity: 700,000 TEU.

Equipment: 7 Gantry Cranes.

Mobile Cranes.

Transtainer (RTG). 34 Reach Stacker.

47 Tractors & Semi-trailers

Inland terminal area; 50000m2 Terminal capacity: 6000 TEU LCL store 2000m2

Loading/discharging, storing & transporting bulk grains & all types of general cargo

WEB: www.pscchc.com E-MAIL:info@pscchc.com

Mostafa Kamel & Azmy Street , port said Port Authority Building, 6 floor

Tel:- 002 066 3237151 / 002 066 3235862 Fax: 002 066 3339347 /

002 066 3220419 P.O.Box: 1239





# Daring to be different







## HOT LINE 19673 (19 MSE)

Head Office:55 Sultan Hussein St.

Tel:+203 4855001( 9 Lines) Fax:+203 4855002



رويسال للخدمات اللوحستية

ولدت عملاقة وبدأت من حيث إنتهى الآخرون

## (التميز له حدود و تميزنا بلا حدود )

- فريق عمل متخصص و مدرب في جميع أنشطة الشحن الدولي وفق أحدث المعايير العالمية
  - أكبر شبكة نهايات طرفية متصلة بالدوائر الجمركية على مستوى الجمهورية
    - أكبر شبكة وكالاء تغطى جميع أنحاء العالم

    - خدمات الشحن الدولي من وإلى أي مكان في العالم بحراً وجواً • المشروعات - الأمتعة الشخصية - المعارض - التخزين والتوزيع
    - خدمات النقل البرى من وإلى جميع أنحاء الجمهورية
    - التخليص الجمركي من وإلى جميع المواني المصرية (بحرى وجوى)
      - تغطية الشحنات تأمينيا من الباب إلى الباب
        - الفحص المسبق عن السلع الصناعية



مكتب القاهرة: ٢٩ ش فريد ~ هليوبوليس - القاهرة - مص مكتب الاسكندرية 1.1ش المتحف الروماني – المسلة – الدور الثاني ت1.4 سن1.4 - 1.4 سن1.4

مكتب ميناء السخنة:العين السخنة - السويس ت:۲۱۹. ۲۷۱ - ۵ ، ۲۷۱-۲۲ ، ۲+ فاکس:۲۲۱ ، ۲۷۱ - ۱ ، ۲۷۱ - ۲۲ ، ۲۲۲

مکتب پورسعید:۲۱ ش الجبرتی – بورسعید – مصر ت. ۲۱،۲۹۲۸–۲۲،۲۲ + فاکس: ۲۲،۲۹۴–۲۲،۲۲ ب مكتب مطار القاهرة :مطار القاهرة الدولى - مركز التصدير الدولى - مكتب ر ت: مباشر ٢٠٤٨-٢٠٠٢، ٢٠١٠-٢١٧، ٢٠٢-٢١٧، ٢٠١٠-٢١٠، داخلي ٢٠.٤

و بحتمع يوم 2 توفيير الحاري بالقاهرة مجلس الأعمال المصري / الكوري الذي يشارك فيه المهندس رشيد محمد رشيد وزير التجارة والصناعة والسفير الكوري في القاهرة، وبحضر الاجتماع رؤساء وممثلي 26 شركة كوري كبري تعمل في مختلف القطاعات الإقتصادية والمتناعبة.

، يقام بمدينة أولدنبورج الألمانية معرض الدورة الثانية والثلاثين لكتب الأطفال في الفترة من 4 إلى 13 نوفمبر الجاري تحت رعاية السيدة سوزان مبارك وذلك تقديراً لدورها في مجال تعليم الأطفال والشباب ومحو الأمية والدفاع عن حقوق هذه الفئة.

« يعقد يوم 3 نوفمبر الجاري بالصين مؤتمر وزراء خارجية الدول الشاركة في أعمال القمة الصينية الأفريقية المزمع عقدها يومي 4 و 5 من نفس الشهر، ويشارك في القمة

وصلت إليه الصناعة المصرية من تقدم ورقى

\* تعقد ندوة في دبي يومي 8 و 9 نوفمبر الجاري لمناقشة تأهيل اليمن للإندماج في الاقتصاد الخليجي بمشاركة مسئولين وخيراء من الجانبين، وذلك إستكمالاً الندوة التي عقدت بصنعاء أخبرأ

\* يلقى الرئيس محمد حميش مبارك - في الاجتماع المشترك لمجلس الشعب والشوري - خطاباً سياسياً هاماً بوم 11 نوفمبر الجاري وذلك بمناسبة إفتتاح الدورة البرلمانية الجديدة، ويتناول قضايا العمل الوطني في المرحلة المقبلة، وإستكمال مسيرة الاصلاح السياسي التي تتضمن تعديلات دستورية واسعة، ودعم مسيرة الديموقراطية، وتوسيع نطاق المشاركة الشعبية والحزبية في دفع عجلة التنمية.

\* تبدأ أعمال اللجنة العلِّيا الْمُسْتَرِكَّة الْمُصرِيَّة الأردنية بأجتماع الخبراء بالقاهرة يوم 13 نوفمبر الجاري حيث تتم مناقشة جميع أوجه التعاون بين البلدين وسبل تطويرها. \* تقرر عقد الاجتماع الرابع لمجموعة العمل المالي للشرق الأوسط وشمال أفريقيا «المينافاتف» في دولة الإمارات العربية المتحدة بعدينة العين في الفترة من 13 إلى 15 نوفمبر الجاري حيث سنتم مناقشة عدد من القضايا المهمة المتطقة بمجال مكافحة

جرائم غسيل الأموال وتمويل الأرهاب. \* يقوم أس أرناثان رئيس سنفافورة بزيارة رسمية لمسر في الفترة من 14 إلى 16 نوفمبر الجارى، وذلك تلبية لدعوة من الرئيس حسنى مبارك، وسيجرى الرئيس السنغافوري خلال زيارته مباحثات مهمة مع الرئيس مبارك تتناول القضمايا الدولية والإقليمية ذات الاهتمام المشترك

\* تنظم وزارة الدولة المصرية لشئون البيئة بالتعاون مع الاتحاد الأوروبي الإجتماع الوزاري الأورومتوسطي الثالث للبيئة القرن عقده بالقاهرة يوم 20 نوفمبر الجاري،

وذلك بهدف تنظيف منطقة البحر المتوسط من مصادر التلوث الأساسية. ه تجرى الانتشابات البلدية والنبابية الجديدة بالبحرين في 25 نوفمبر الجارى ، كما ستحرى الانتخابات للبحرين في الخارج بالسفارات والقنصليات والبعثات الدبلوماسية البحرينية يوم 21 نوفمبر الجارى.

## بيان بحركة الركاب (قادمون – مغادرون)بموانئ مصر خلال شهر أغسطس 2006

الإخبار	السويس	شرم الشيق	سفاجا	يور سعيد	3	Itaccass	الإسكاندرية	البيان
117619	0	4274	23108	7551	60550	22136	0	وصول
180528	12899	2614	30680	7531	88127	38677	0	مغادرة
298147	12899	6888	53788	15082	148677	60813	0	الإجمالي

هذه السانات غير نهائية وقابلة للتعديل

## عدد رحلات السفن بالموانئ المصرية طبقاً للأنواع الرئيسية للسفن خلال أغسطس 2006

البيان	الإسكتارية	الدخياة		بورسعيد(غرب)	شرق يور سعيد	المريش	السويس	15cm	Imer	liacons	in thus	غرم الشيخ	16743	الإجمال
سقن بضائع عامة	0	0	157	49	14	34	22	30	7	32	19	0	0	364
سقن منب جاف	0	0	24	4	0	2	1	5	. 4	0	5	0	0	45
سان منب سائل	0	0	18	10	0	0	0	24	0	0	2	0	0	54
حاويات	0	0	80	92	87	0	3	1	16	0	2	0	0	281
Zalian de al	0	0	1	32	0	0	14	0	0	66	29	18	137	297
اخرى	0	0	2	318	1	0	0	0	.0	0	0	0	0	321
The state of the state of	500Ve	100100	Special	1805	1002	1000	300	(40)	000					140

هذه البيانات غير نهائية وقابلة للتعديل

## حركة المواني المصرية خَلَال شَمَر أُغُسطُس 2006

بيان البضائع الواردة لموانئ الجمهورية

خلال أغسطس 2006

att Badi	li ini	çiğə	+file	g d	eir faring	شكاد بزرابة	3	agrico wie	Springers;	American Colored	in this	ليدن
		-	Ŀ					-			-	الإستثنرية
-		·				-						866.07
282	1002.35	238.68	65.28	698.39	50.52	4.69			67.02	381.91	194.25	Mpo
506	520,01	335,51	81.72	102.78		28.52		3.84	13.17	56.25	1.00	dra'h
102	616.77	604.80	11.23	0.74				-	-	-	0.74	شرق بررست
36				-						-		انمويش
40	14.33	-		14.33		2.88			0.03	6.48	4.94	البروس
60	291.15		2.40	288.75	83.35	0.01	37.40	-	0.09	57.87	110.03	4 <sub>6</sub> uS1
.57	90.79			90.79		1.01			88.67	0.13	0.98	طاجا
2	-											المسراوين
2				. :								أواللمون
137	10.84			10.84	0.25	0.53	1.53	6.02	0.18	0.31	8.02	enri
27	144.12	49.61	94.51			-						Side of Street
1251	2690.36	1228.60	255.14	1206.62	134.12	37.64	38.93	3.86	169.16	502.95	319.96	الإجال

سان البضائع الصادرة من موانئ الجمهورية 2006 1 1 10

هذه السائات غير نهائية وقابلة للتعديل

	خلال اغسطس 2000												
ac majo	البطال	تراترين	40%	الإخمال	air feilige	Allo in the	1	agg power	Car and and	alanko (¿) by	يتانة عادة	البينان	
٠.		١.						-	-		-	الإسكادرية	
	19.1			-								البقيلة	
282	828.34	214.32	53,33	560.69	77.56	30.64	73,32		351.94	9.39	17.44	ينياط	
506	407.14	314,29	79.89	12,96					6.98	1.98	4.00	بورسعيد	
102	662.62	630.34	32.28	2	-							فرزورسه	
.36	131,83	-		131.83					131.83			العريش	
40	13.57		-	13.57	-	1.47	-	0.01	2.01	8.4	1.68	· pageall	
60	203.29	-	3.52	159.77		0.49	51.87	-	67.62		79,79	الأدبية	
. 57	167.51			167.51		0.48			157.89	6.55	2.59	latin .	
2	70.76			70.76				-	70.76			المعراوين	
. 2	12,44			12,44			12.44					أبو القصون	
137	32.92			32.92	LH	1.26		0.48	1.14	2.38	26.55	ens.	
27	140.34		64.26	76.18	-				68.07		8.01	- Elizabeth	
1251	2670.76	1158.95	233,28	1278.53	79.07	34.34	137.63	.0.49	858.24	28.7	140.06	Jan YI	

هذه البيانات غبر نهائية وقابلة للتعبيل سان بعدد الحاويات المتداولة بموانى الجمهورية

خلال أغسطس 2006

grap.	250	دائهه	7. 26		Maria	ميناه	
	1	7.00	146	Tariff.	plan	1 1/3	1112
68497	56485	26858	29587	12012	4855	7117	Jaly 40
87430	67313	33470	33843	- 20126	11302	8824	پورسعید(غرب)
151807	147581	74158	73423	4226	2726	1500	شرل بيوسېد
689	0			659	226	433	الأيسة
2997	5094		5094	24593	14882	9711	السفنة
338089	276473 -	734536	141947	63616	34031	27585	Jacyl



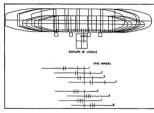
مصدر البيانات: هيئة ميئاء الإسكندرية – إدارة الإحساء بهيئات الوانى

## العناصر الأساسية للتخطيط الفعال لأرصفة تداول الأجيال الحديثة لناقلات الغاز السال

## Main Items of Efficient Planning for Modern **LNG Handling Berths**

ه. محمد رمزي عوض "مهندس شواطيء وموانيء"

تعتبر عملية تخطيط أرصفة المناولة المتكاملة للناقلات (LNG) "Lilgified Natura) "Gas وخاصة الناقلات ذات الأبعاد الكبيرة للأجيال الحديثة منها (Supertankers)، من الأعمال النقيقة و التي تحتاج إلى خيرة هنيسية كبيرة في هذا المحال. و تشمل عملية التخطيط مجموعة من الأجزاء الأساسية، وهي دولفينات الرسو (Berthing Dolphins) ، شاملة الأنعاد الأساسية، و منسوب قمة السطح، و اختيار المواقع المناسية و دولفينات الرياط (Mooring Dolphins) ، و اختياد المواقع الناسية و سقالة الرسو (Berthing Platform)، وأخيرا الإختيار الناسب لفنادر الحمامة (العاميات - Fenders) تبعا للطاقة التوقعة (Berthing Impact Energy) من الناقلات التصبيبية ذات الأبعاد القصوي المنتظر رسوها بالحطة. و تحري عملية التخطيط عالما تبعا للوعين أساسيين من المواصفات الأولى هي المواصفات البريطانية (BS)، و الثانية هي مواصفات الاتحاد العالى لشركات(ليترول(OCIMF). و بتطبيق هذه المواصفات معا (للتأكيد) يتم الحصول على تخطيط هوا التاولة نا حجة وأمنة لتاقلات الغاز السال (LNG).



شكل (1) للغلف التصميمي للسفن التم هيمية ذات الأبعاد القصوى و الدنيا مم الأخذ في الإعتبار ترحيل مانيقوك التعذية وإزاحة الرسو

• بعد فتحة التحميل/التقريم من جانب السفينة التصميمية (متر).

الكونات الأساسية لأرصفة تداول الأجيال الحديثة للناقلات LNG

لإجراء عملية تخطيط سليمة فإنه يلزم تحديد الكونات الأساسية المطلوبة لوحدة المناولة، وهي

1 - دولفينات الرسو (Berthing Dolphins)، شاملة الأيعاد الأساسية ومنسوب قمة السطح

2 - دولفينات الرياط (Mooring Dolphins)، شاملة الأبعاد الأساسنة ومنسوب قمة

• إزاحة فتحة التحميل/التفريغ من المقدمة / المؤخرة (متر).

• طول الجسم المتوازي السفيئة التصميمية (متر).

· الغاطس الأقصى للناقلات التصميمية (متر).

الغاطس الأدنى للناقلات التصميمية (متر).

راوية الرسو للناقلات التصميمية (درجة).

إذاحة الرسو من محور السقالة (متر).

واختيار الموااقع المناسبة.

• عدد أحيال "خطوط" الرباط (حيل) • سرعة الرسو (متر/ثانية).

#### البيانات الأساسية الطلوبة في عملية التخطيط

هناك مجموعة من البيانات الأساسية اللازمة لعملية التخطيط لكونات وحدة المناولة لناقلات الغار النمال (LNG). و هذه البيانات تشمل كلا من البيانات الطبيعية (LNG). Conditions) والبيانات الأساسية الناقلات التصميمية ذات الأبعاد القمنوي و الدنيا (Maximum and Minimum Design Vessel). وتلك البيانات التصميمية تلخصها فيما

## السانات الطبيعية الطلوية في عملية التخطيط

- \* منسوب الماه الأعلى (H.H.W.L) مقاسا من منسوب المقارنة (CD, Chart Datum). • منسوب المياه الادنى (L.L.W.L.) مقاسا من منسوب القارنة (CD, Chart Datum).
  - الإرتفاع التمسيمي للمياه في العاصفة (Design Storm Surge Setup).
    - إرتفاع سطح البحر (Sea Rise).

DECK LEVEL

+2625n CI 12899n CB +1425n CB

-8£2n\_C1

· إرتفاع الرجة التصميمي لاتصى لدة 50 سنة سابقة (Design Wave).

## الخصائص الأساسية الطلوبة للناقلات التصميمية

- الطول التعابد السفينة التصميمية LBP (متر).
  - · العبق الفارغ السفينة التصميمية (متر).
- الطول الكلى السغينة OA التصميمية (متر).
- إراحة السفينة التصميمية (طن)
- السطح واختيار المواقع الناسبة و ذلك بناء على ظل الرياط التصميمي التوقع (Design . (Mooring Shadow

172231

CMH 2

CONDITION

241.45



شكل ( 3 ) دولفينات الرسو لنافلات الغاز المسال ( Berthing Dolphins).

كل (2) حدود المواصفات البريطانية لمساب مناسب قمة دولقينات الرسو











( 6 ) سفالة الرسم الدائدة السنال Berthing عرق ( 8 ) (Unloading Arms ( 8 ) بتعادل المراج القريع - شكار ( 1 ) التخفية الدياني لمطة District

 3 - سقال الرسو (Berthing Platform)، شاملاً الأبعاد الأساسية ومنسوب قمة السطح وإختيار للوقع المناسب.
 4 - فنادر المماية (الحاميات - Fenders) و يتم إختيارها تبعا الطاقة المتوقعة (Berthing)

impact Energy) من الناقلات التصميمية ذات الأبعاد القصوى للنتظر رسوها بالسقالة. والاشكال من رقم (1) و حتى رقم (11) ترضع أهم العناصر الأساسية التخطيطة والتنفيذية

والاشكال من رقم (1) و حتى رهم (11) ترضيح الهم العمامين الاستسنية التحطيطة والسليدية لأرضفة تداول الأجيال الحديثة لتاقلات الخاز المسال.

## إختيار الحاميات تبعا لطاقة الرسو القصوي

لإمكان التصديم والخشويار المناسب العاميات (Fenders) المثبتة على دوالبينات (Leguines) المتبتة على دوالبينات (Leguines) والمتبات المراسبية (لوقامة أدات الأيماء المسمينة المسلمية المسلمية المالية المسلمية (حال 1.0.0 م/ت.) من المسلمية المسل

## التوصيات الواجب مراعاتها قبل التنفيذ

هناك بعض التوصيات الهامة الواجب مراعاتها خلال مرحلة ما قبل التنفيذ فلايد من إستخدام تمريخ (رياضيم لهنونالي) ويفضل القيرياني لإمكان دراسة كاماة التخطيط القنرت وبالإضافة إلى ذلك، فإنه يلزم عمل دراسة بينية متكاملة تجما القوارة البيمة العالمية التخوارف طيها: (Checklists) لحراسة تثاير محملة عمارات (MPA) على مشافلة الشروح.

البقاء للسه أسرة تحرير المجلة تنص بمزيد من الحزن والأسى

علم من أعلام قيادات الفرفة التجارية بالأسكندرية المففور له بإذن الله تعالى

#### الأستاذ محمد فتحى محمود وكيل أول الوزارة أمين عام الفرقة التجارية الأسبق وأمين الصندوق الأسبق وأمين الصندوق الأسبق

وتشاطركل من الأستاذهاني معمود والأستاذة هية محمود بالإدارة المالية بالغرفة والأســاتلة مصطفى عبـــد العزيــز أحــمــد جــمــال

احسب المساور المساور المساور المساور المساور المساور المساور المساور والمساور والمس



## المدرسية البحربية

محظوظ من التحق بالعمل البحرى التجارى أو العسكري في الزمن الماضى ، فقد كان كل شئ على أصوله: الضباط البحريون - عسكريون كانوا أو تجاريون - كان لكل منهم سفيتهم

"نفتس" و" "عبد المنعم" هما سفينتا الضباط البحريين العسكريين والتجاريين، يلتحق الضابط البحرى للتعليم على السفينة المخصصة له، يهيأ له في أثناء التعليم كافة سبل التدريب. يعيش في حالة كالتي تصبح بعد ذلك مستقبله كله. يتدرب ويتعلم ويعرف أن هذا هو المجال الذي سيقضى فيه عمره. فإذا انتقل من مرحلة التعليم والتدريب إلى مرحلة العمل لم يجد نفسه غربياً، بل ألف وأتلف مع مستقبله في السجن الحديدي العائم الذي سيستقله باقى حياته العملية. وماذا عن الأفراد دون درجة الضباط؟

نعم كان لهم نفس الحظ والحق والدرجة من الاهتمام. كانت لهم السفينة/ المدرسة "الفاروقية" سقينة شراعية رابضة على الرصيف بها كل ما قد يكون في السفن البحرية، وأمامها على الرصيف مبئى الفصول الدراسية للتلاميذ.

من كان هؤلاء التلاميذ؟ كانوا أبناء البحارة العاملين على السفن (وأبناء حي رأس التين والأنفوشي) وبعض أبناء محرم بك والإسكندرية ممن عرف ذووهم طريقة الالتحاق بهذه المدرسة.

تخرج من هذه المدرسة (الفاروقية) أجيال من رجال البحر الأشداء ذوو الخلق القويم والانضباط الشديد والدراية الواعية بكل فنون البحر، كان التعليم يجعل من البحر دينهم ودنياهم وأملهم وحبهم وغاية سعادتهم.

منذ بداية هذا العام تكونت جمعية بحرية بغرض تقديم نوع من المعرفة والمعاونة لمن يتصل عملهم بالنقل البحرى . وقد عقدت عدة اجتماعات وكمان من أهم أهداف المجتمعين رجب عن طريق جمعية رجال الأعمال،

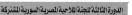
إعادة إنشاء الفاروقية، وقد تناقشنا طويلاً وبمنتهى الجدية في اجتماعات هذه الجمعية وبدأنا نرتب الخطوات. وفي هذه الأثناء علمت بأن نفس الفكرة قد بدأت تتبلور على الأخ الدكتور أحمد

وتأكداً من أن الجميع في هذا المجال سيراعي ضميره ويبذل

جهده في سبيل الصالح العام فقد أخطرت هذه الجمعية بتجميع جهودها مع جهود الدكتور رجب والعمل سوياً في نفس الاتجاه كل بما يملك من فكر وجهد وصلات طبية في المجتمع. ولكن أنوه هنا وأتمنى أن يستمع لي كل من سيسهم في هذا الجهد؛ هذه المدرسة يتوجّب أن تقام على البحر وجزء منها في الماء والجزء المقابل على اليابسة. يعني تماماً كما كان في الفاروقية الرائدة والتي أبيدت بفعل مجهول

أرجوكم حتى يتحقق الغرض من إنشاء رجال (بحارة) بمعنى الكلمة منتمين إلى البحر. حياتهم وديدنهم أن يكونوا مع السمك لكن على ظهر الماء أرجو أن تكون على هذا المنوال وأن يكون معظم تلاميذها ومن لهم الأفضلية أبناء

البحارة الفعليين العاملين على السفن والذين يفنون حياتهم في البحر، وإلى اللقاء عند اللقاء للمناقشة القادمة بشأن المدرسة البحرية.



انطلاقاً من الروابط الأخوية بيم الشعبين الشقيقين المصرى والسوري، وتطبيقاً لنص المادة الحادية والعشرين من إتفاق النقل البحرى بين المكومتين المصرية والسورية الخاصة بتشكيل لجنة ملاحية مشتركة لمتابعة تنفيذ الاتفاق وتبادل الملومات والآراء في المسائل

ذَانَ النَّقِمُ المُشْتَرِكُ وبِحِثُ المُوضِّوعَاتَ المُلاحِيَّةِ الأَخْرِيِّ؛ عَقَدَتَ الدَّورَةِ الثَّالثَّةُ للجِنَّةِ المُلاحِيَّة الشتركة بمقر قطاع النقل البحري بالإسكتدرية خلال الفترة من 27 إلى 30 أغسطس 2006، حيث رأس السيد اللواء/ مختار عمار - رئيس قطاع النقل البحري الجانب المصري بينما رأس الجانب السوري السيد الدكتور/ عماد الدين عبد الحي – معاون السيد وزير النقل السورى لشئون النقل البحرى.

وقد تمثلت أهم النقاط التي تم الاتفاق عليها بين الجانبين، وتم بالفعل اتخاذ بعض الخطوات العملية لتتفيذها فيما يلى:

1 - إنشاء موقع إلكتروني لتلاقى الشاحدين والناقلين العرب، حيث بادرت الشركة المصرية لأعمال النقل البحرى (مارترانس) بإنشاء الموقع الذي يعد نواة لموقع الكتروني عربي ضمخم على شبكة المعلومات الدولية يهدف لدعم وتنشيط التجارة البيئية بين الدول العربية، وتسهيل تبادل المعلومات والبيانات بين الجهات المعنية. الأمر الذي يمكن أن يشكل (في حالة نجاحه) بديلاً فعالاً للخط الملاحي العربي المقترح إنشاءه بين الدول العربية.

2 - قام الجانب المسرى بعرض اقتراح الشركة المسرية للملاحة البحرية إنشاء شركة مشتركة بين الجانبين تسهم فيها الشركة المصرية بسفينتين، على أن يقوم الطرف السوري بالساهمة بشكل عيني أو تقدى. وفي نفس السياق أفاد الجانب السوري أن الشركة المكومية السورية الأردنية للملاحة هي بصدد دراسة السماح بدخول شريك من القطاع الخاص، وأن الجانب اليمني كان قد أعرب عن رغبته في الدخول كشريك استراتيجي بالشركة، ووعد الوفد السوري بدراسة المقترح المصري في اجتماعات مجلس إدارة الشركة.

ومن الجدير بالذكر أن قطاع النقل البحري كان قد طلب تعيين ممثل لغرفة الملاحة في اللجنة، وأن الغرفة قد قامت بترشيح الدكتور/ أحمد سعد رجب للقيام بهذه المهمة.

## مقترحات الغرفة بشأن البروتوكول النهائي للجنة المصرية اليونانية المشتركة

في إطار التشاور المستمر بين قطاع النقل البحري وغرفة ملاحة الإسكندرية، طلب السيد اللواء/ رئيس القطاع من الغرفة إبداء الرأي هول ما ورد بالبروة وكول النهائي للجنة المصرية / اليونانية المشتركة، وبالتحديد فيما يخص أنشطة النقل البحرى والصناعات المتصلة به في هذه الاتفاقية. وقد تلخصت مقترحات الغرفة فيما يلي : 1 - الوصول إلى نظام يسمح بحرية الانتقال للأطراف المعنيين بهذه الاتفاقية وبالذات أعضاء المجتمع البحرى من القطاعين الخاص والعام الذين ستنشأ لهم مصالح مشتركة بينهم ويين نظائرهم في الجانب اليوناني وتحدد وجوب أن نصل إلى صيغة تؤدى إلى حصول العضو (المعنى) على تأشيرة دخول اليونان خلال 24 ساعة من تقدمه إلى السفارة اليونانية بالقاهرة أو الإسكندرية أو بورسعيد أو غيرها، أو أن يتم بالتنسيق مم الجانب اليوناني للحصول على تأشيرة صالحة لمدة عام تجدد تلقائياً حتى يمكن إحياء النشاط بين الجانبين

 2 - تنمية أوجه التعاون بين البلدين في مجال تشغيل محطات البحرية Terminals متعددة الأغراض خاصة وأنه في الفترة الأخيرة اهتمت هيئة ميناء الإسكندرية بتدعيم هذا الاتجاه. 3 - تنمية التعاون بين التوكيلات الملاحية في كل من البلدين بتوفير كافة المعلومات عن الخدمات التي تقدمها التوكيلات في البلدين، وكذلك توفير المعلومات لكل من الطرفين عن البواخر وملاك السفن بالبلدين.

4 - وضع اتفاق بشأن نقل الحاصلات الزراعية - لأن اليونان تعتبر بوابة العبور لأوروبا خاصة في نقل الماصلات الزراعية - والعمل على توفير تسهيلات للجانب المصرى في نقل هذا النوع من البضائع.

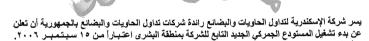
5 - العمل على إنشاء شركات ملاحية مشتركة بين البلدين.

6 - بخصوص طلب الجانب اليوناني معاملة السلطات المصرية – هيئة السلامة البحرية لهيئة الإشراف اليوناني معاملة هيئات الدرجة الأولى – أياكس – فإن الغرفة ترى أنه حيث أن هيئة الإشراف اليونانية غير مصنفة من ضمن الأياكس فإنها لا يمكن أن تعامل معاملتها وإلا فما هو الفرق بين الهيئة الخاضعة للأياكس والهيئة غير الخاضعة؟

عن نشرة غرفة ملاحة اسكندرية







♦ يتوفر بالمستودع مجموعة من المصاعد الكهر بائية خاصة بالبضائع حمولة ٣ طن.

 ♦ موقع متميز بمنطقة البشرى القريبة من حدود ميناء الإسكندرية ويرتبط بشبكة الطرق الرنكينسية بالمنطقة كذا القرب من كوبري القبارى - باب (٢٧) المعودى إلى الطريق الدولي الساحلي و باقي الطرق الرئيسية (الصحراوي- الزراعي).







 ♦ المستودع مؤمن علية ضد المخاطر المختلفة ومزود بأحدث معدات السلامة والصحة المهنية وكذا نظام إنذار مبكر ضد الحريق.

<u>
→ نشاط المخزن:</u>

♦ تغزين جميع أنواع البضائع الواردة (F.C.L) - (L.C.L) ما عدا البضائع الخطرة والمواد الغذائية
 و الأدوية.

◆ تخزين السيارات الخاصة بنظام الإفراج المؤقت (التريبتيك).

♦ التفريغ الفوري لمشمول الحاويات وسرعة إعادة الفوارغ لتوفير غرامات التأخير.

♦ تقديم خدمات تداول البضائع بسهولة وسرعة ومرونة.

 ♦ بالمغزن مجمع جمركي متكامل مجهز بالحواسب الآلية لإنهاء كافة إجراءات التغليص الجمركي سواء الكلي أو الجزني للرسائل بدون حد أدني.

إمكانية التأجير السنوي لمساحات تخزينية.

تعریفة متمیزة و منافسة.

## نرحب بتشريفكم لمقر المستودع للتعرف على إمكاناته وخدماته.

المنوان: مستودع البشري الجمركي شارع البشري —القباري —الإسكندرية—تليفون ٣/٤٤٥١١١٥٠

لمزيد من المعلومات برجاء الاتصال بالشركة على الأرقام الآتية:

۱۳/۴۸۲۲۱۲ : ۵۴۰۲ A.C. H.UN Website: alexcont.com E-mail:alexcont@alexcont.com

# دروس مستفادة من الحرب الإسرائيلي - اللبنانية في الجال البحري

(يوليو - أغسطس 2006)



لواءبحري/يسرى<u>قنديا</u> ومن أمثلة هذه الحروب:

أ- إستخدمت العراق الطيران في التعرض لمنشأت البترول

ب- استخدمت إيران بحرية الحرس الثوري التي اشتملت على (1) زوارق سريعة مسلحة بصواريخ عديمة الإرتداد.

(2) زوارق هجومية سريعة (إنتحارية) مجهزة بالمتفجرات في مقدم الزوارق. (3) ارتكات هذه الأوارق في طرق إقتراب ناقلات البترول لدول

مجلس التعاون الخليجي وتمركزت في جزر (قشم - أبو موسى طمب الصغرى - طمب الكبرى ) عند مدخل الخليج العربي ، 4- استخدمت إيران سلاح الألغام بكفاءة ضد دول موانئ مجلس التعاون الخليجي مما أدى إلى إصابة أكثر من ناقلة بترول.

الدروس المستفادة من الحرب العراقية الإيرانية حيث ثبت الآتي : 1- أن حرب الألغام ما زالت هي السلاح المناسب في يد الدول البحرية الأضعف وإذا استخدمت بمهارة وكفاءة يمكن أن تحدث خسائر في الجانب الأقوى .

2- أهمية إستخدام الصواريخ الساحلية في الدفاع الساحلي بالتعاون مع اللنشات الهجومية السريعة . 3- أهمية إستخدام الزوارق الهجومية السريعة المسلحة بالصواريخ عديمة الإرتداد والزوارق الإنتحارية في الهجوم على

#### الوحدات البحرية (سفن تجارية / حربية). حجم وأوضاع القوات البحرية الإسرائيلية:

تتمركز القوات البحرية الإسرائيلية في البحر التوسط في ميناء حيفا وأشدود وفي البحر الأحمر في ميناء إيلات وتتكون البحرية الإسرائيلية من (40) وحدة بحرية، وتمثل الغواصات دولفين المسلحة بالصواريخ عمق / سطح والطوربيدات والألغام البمرية كذلك سفن السطع الهجومية السريعة السلحة بالمدواريخ بالتعاون مع القوات الجوية العمود الفقرى للسلاح البحرى الإسرائيلي وتشكيل التهديد الرئيسي لبحريات الدول

#### مهام البحرية الإسرائيلية في الحرب اللبنانية الإسرائيلية:

 التعرض لخطوط المواصدات البحرية اللبنانية عن طريق فرض حصار بحرى على كافة المواني اللبنانية. وقد بدأ الحصار البحرى منذ بداية الحرب يوم 13 / 7 /2006 واستمر حتى بعد وقف إطلاق النار في أغسطس 2006. واستخدم في تنفيذ الحصار البحرى الغواصات وزوارق الصواريخ الإسرائيلية في المياه الإقليمية اللبنانية لأحكام الحصار البحرى.

2- تدمير الأهداف الميوية المدنية والعسكرية القريبة من الساحل والمشاركة في الحرب النفسية ضد اللبنانيين عن طريق القصف البحرى المدفعي المكثف بالتوازي مع القصف

الجوى والبرى . 3- معاونة أعمال قتال القوات البرية الإسرائيلية في الهجوم على مواقع حزب الله في الجنوب اللبناني بإستخدام مدفعية سفن

السمام الصاروخية خاصة في المناطق القريبة من الساحل. 4- الأبرار البحرى التكتيكي على سواحل مدينة صور لخطف أحد قياديي حزب الله.

وقد قامت أسرائيل بتنفيذ هذه المعام لتحقيق الهدف من الحرب وهو تدمير أسلجة حزب الله ومحاولة توريط سوريا وإيران سياسياً وعسكرياً.

#### ثالثاً: حرب لبنان (الحرب السادسة)

نفذت المقاومة الشعبية الفلسطينية يوم 2006/6/25 عملية فدائية أسمتها (الوهم المتبدد) أسفرت عن أسر جندي إسرائيلي وعلى أثرها قامت إسرائيل ببداية عملية (أمطار الصيف) يوم 2006/6/26 اشتملت على قصف جوى بالطائرات (F-16) ضد الجسور والطرق الرئيسية والبنية التحتية لقطاع غزة وحصار بحرى لميناء غزة بواسطة لنشات المدفعية والصواريخ. كذلك قامت عناصر من حزب الله يوم 7/12 بتنفيذ عملية إغارة على موقع إسرائيلي بمنطقة (زرعيت) أسفرت عن خسائر في المعدات والأقراد الإسرائيلية وأسر عدد (2) جندى إسرائيلي .

واعتباراً من يوم 13/7/2006 وحتى يوم 2006/8/15 قام الجيش الإسرائيلي بتكثيف القصف الجوى لأهداف البنية الأساسية ومطار بيروت الدولى وفرض حصار شامل (بري - بحرى - جوى) مع قطع الطرق البرية بين بيروت ودمشق كما تم قصف الثلاث موانى الرئيسية (طرابلس - بيروت - صيدا) كذلك تم القصف البحرى بلنشات الصواريخ الإسرائيلية بالتزامن مع القصف الجوى والبرى على المدن اللبنانية الآتية (النبطية الشويفات - صور - الناقورة - العرقوب - بنت جبيل - قانا - مرواحين - اللبونة - عيترون - سلعا - حريف - الزهران عيتًا الشعب - القاسمية - العرقوب - كفرا - كفر شوبا - بعلبك - دير الشعائر - اقليم التفاح - النبطية - عكار - دبين - المحمودية - بارون - الضاحية الجنوبية - مجرى نهر الليطاني - البقاع - كسروان - جويا - البياضة - مولا - العدية - كفر كلا - يحمر - عدشيت - القصبية - الخيام - المنصوري - برج

وقامت القوات الإسرائيلية يوم 2006/8/5 بعمل إبرار بحرى بقوات من المجموعة (13) كوماندوز أمام سواحل مدينة (صور) بهدف خطف أحد قياديي حزب الله المسئول عن إطلاق الصواريخ والحصول على وثائق خاصة بالحزب.

وكرد فعل لحزب الله اللبناني فقد قام الحزب يوم 14/7/14 بضرب القراويطة (سعر -5) بعدد (2) صاروخ ساحلي طراز (C - 802) صيني الصنع تم تطويره بخبرة إيرانية مما أدى إلى إصابة أحدهما بقاذف الصواريخ سطح / سطح طراز (هاريون)

#### أولاً: أعمال قتال القوات البحرية المصرية في حرب وناقلات البترول الإيرانية. الاستنزاف وحرب أكتوبر، 1- جابهت القوات البحرية المصرية تحدياً في التقوق الجوى

والبحرى الإسرائيلي (سفن السطح طراز "سعر 3/2" - وسعر 4 المسلحة بصواريخ جبرائيل) والتعاون بين القوات الجوية وسفن السطح في المعارك التصادمية.

2- كانت المعضلة التي واجهت القوات البحرية المصرية هي كيفية تحقيق خسائر في الجانب الإسرائيلي في ظل هذا التقوق (البحرى والجوي) فلجأت إلى استخدام عناصر من القوات البحرية لا تتاثر بالطيران وابتعدت بقدر الإمكان في الدخول في معارك تصادمية مع البحرية الإسرائيلية.

3- لجأت القوات البحرية المصرية إلى استخدام أسلحة تحت الماء للإبتعاد عن الطيران الإسرائيلي فاستخدمت الضفادع البشرية التي قامت بالإغارة على مبناء إبلات ثلاث مرات في أقل من عام (من نوفمبر 69 إلى فبراير 1970) والإغارة على المفار الإسرائيلي بميناء (أبيدجان) بساحل العاج. كما استخدمت القوات البحرية بكفاءة الألغام البحرية في مدخل خليج السويس وقد قامت الضفادع البشرية والصاعقة البحرية ببث هذه الألغام بممر (شعب على) بمدخل خليج السويس مما أدى إلى غرق (2) ناقلة يترولية إسرائيلية.

4- قامت البحرية باستخدام لنشات الصواريخ في عمل كمين بحرى بالقرب من جزيرة (نيلسون) أمام ميناء الإسكندرية للتصدى لىزوارق المسواريخ الإسرائيلية خلال حرب أكتوبر ألدفاع الساحلى باستخدام الصواريخ الساحلية طراز

سويكا للتعامل مع الأهداف البحرية الإسرائيلية عند اقترابها من السواحل الدروس المستفادة من حرب الاستنزاف وحرب أكتوبر 73،

 الابتعاد عن نقط القوة لدى العدو والتركيز على نقط 2- أهمية استخدام الكمائن البحرية والتدريب الجيد عليها لتحقيق السرية والمفاجأة والاستغلال المناسب لطبيعة الساحل

3- مازالت الألغام البحرية وعناصر الوهدات الخاصة تشكل تهديداً للوحدات البحرية وتحدث خسائر كبيرة بأقل التكاليف. ثانيا: الحرب العراقية الإيرانية:

## اشتملت أحمال القتال البحرى للجالين الإيران والعراق على الآتي :

1- بث الألغام على الطرق المؤدية إلى الموانئ خاصة موانئ البترول. 2- إستخدام الجانبين للصواريخ الساحلية (سيلك وورم) في قصف الأهداف البحرية والأهداف السلطية.

3- التعرض للنقل البحرى (خطوط المواصلات البحرية) لكلا الجانبين:

كما أصاب إحدى الصواريخ جانب أيمن القروايطة وتسبب في لدى الجانب الأقل قوة لإحراز نتائج مقبولة ضد هذا العدو. ميلها وتم فقد (4) أفراد من طاقمها كذلك أعلن حزب الله يوم 21- أهمية استخدام الطائرات الموجهة بدون طيار في تنفيذ 2006/8/11 أنه أطلق صاروخ (سطح / بحر) على لانش مهام الاستطلاع البحرى والحرب الالكترونية واستخدامها مدفعية طراز (سوير ديفورا) مما أسفر عن تدميره ومقتل (12) كسلاح صاروخي هجومي ضد الأهداف البحرية. فرد من طاقمه مواصفات الصاروخ الساخلي (طُرَارَ C.802)؛ الخَالُاص

[- الإنتاج: صيني 2- قواذف الإطلاق: سطح / سطح، وتم تعديله بمعرفة الجانب الإيراني ليكون أرض / سطح.

3- المري 120 كم. 4- السرعة: 0.9 ماخ. 5- الطول: 6.3 متر.

-6 القطر: 36 سم. 7- الوزن: 715 كجم.

8- تظام الدفع: محرك بدء وقود صلب. 9- وزن راس العرب: 165 كجم، 10- نظام التوجيه ذاتي + راداري إيجابي .

ثبت من الحرب اللبنانية الدروس الآتية:

للوحدات البحرية المعادية،

العدى عن حجم وأوضاع قواتنا ونواياها.

1- فشلت إسرائيل في مجال المعلومات الإستخبارية في الحصول على معلومات دقيقة قبل القيام بالعملية (مثل فشل الحانب الإسرائيلي في الحصول على معلومة امثلاك حزب الله المسواريخ طراز (C-802) مما أدى إلى إصابة وحداته البحرية الصاروخية طراز (سعر - 5) (وسعر 4.5) وأخرى طراز (سوير ديفورا) بإصابات جسيمة،

2- فشل الجانب الإسرائيلي في خداع حزب الله وبرز ذلك الفشل في إخفاء اتجاه المجهود الرئيسي لقوات الإبرار البحرى

القرصة لمحاولة انهاء الحرب لصالحها. 3- نجع حزب الله في تسريب مطومات مضالة بشأن مواقع

4- برز نجاح حزب الله بإمكانياته المعدودة في الصمود لمدة (3 ساعات) والحق خسائر فابحة في الحانب الإسرائيلي في الإغارة الإسرائيلية (الإبرار البحرى - ضد ميناء صور). 5- برز نجاح عمليات تنسيق التعاون بين القوات الجوية

والقوات البرية الإسرائيلية وذلك من خلال نجاههما في إلتقاط قوات الإبرار وإخلاه المصابين في عملية الإبرار البحرى في

6- الإصرار على الإلتزام بمبادئ الحرب والإعداد الجيد للفرد المقاتل بدنياً ونفسياً وعقائدياً. والتجهيز الجيد المسبق لمسرح

7– أهمية تماسك الجبهة الداخلية مع جبهة القتال أثناء الحرب

صفأ واحدأ لمانهة العدور وأخيراً يمكن القول بأن إسرائيل لم تحقق أهدافها من هذه

الحرب برغم مسائدة الولايات المتحدة الأمريكية وإعطائها

القبادة والسيطرة الخاصة بالحزب

السدروس المستضادة من الحرب اللبنانية (الحرب 1- أهمية الحصار البحرى للموانئ لقطع أي امدادات للدولة المحاصرة جنباً إلى جنب مع الحصيار الجوى والبرى ، وفي المقابل فإن على الدولة التي يمكن أن تتعرض للحصار أن تعد أكثر من مفذ برى ويحرى التغلب على الحصار، 2– أهمية تبنى تكتيكات حرب العصابات بتنفيذ الكمائن باستخدام الزوارق الهجومية السريعة والانتمارية واستذبام الصواريخ الساطية. 3- أهمية اختيار أهداف القصف البحرى والتى بقصفها تؤثر على الإقتصاد القومي للدولة وفي المقابل فإن على الدولة المعرضة للقصف أن تحصين أهدافها الصوبة القريبة من الساحل، 4- أهمية تحقيق عامل المفاجأة والسرية في مجال التسليح البحرى خاصة في مجال الصواريخ البحرية واختيار أماكنها لعمل كمائن 5— أهمية الحصول على معلومات إستخبارية وإستطلاعية مؤكدة على القوات البحرية للجانب المعادي وأساليب قتالها. وفي نفس الوقت تضليل 6- للرد على أي إجراءات للحرب النفسية الموجهة من جانب العدو يجب رفع الروح المعنوية لقواتنا بالاعلام الواعي على أن يتسم الأعلام بالشفافية. بالإضافة إلى أهمية التدريب الجيد على ظروف

للقياس: 750,000 1:750,000

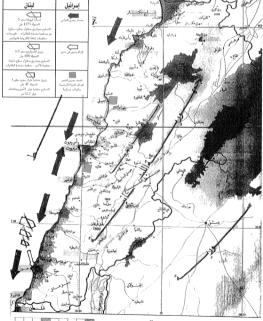
مشابهة لظروف العمليات والدراسة الدقيقة لأسلمة العدو وقدراتها وتأثيرها. 7- أهمية عمل الكمائن البرية لصد أي عمليات لإنزال الكوماندوز من إتجاه البحر وفي العمق لاحداث أكبر خسائر بها. 8- أهمية توفير وسائل الدفاع الجوى على

الموانى والقواعد البحرية لتصدى لهجمات العدو

9- أهمية العقيدة الدينية والعقيدة القتالية للأقراد خاصة أقراد الوحدات الخاصة (صاعقة بحرية - ضعفادع بشرية) والتى يتسم عملها بالجرأة والتضحية والغداء

10- الإبتعاد عن نقط القوة لدى العدو والتركيز على نقاط الضعف خاصة في العمليات الخاصة والعمليات الدفاعية. 11- الابتعاد عن القتال التقليدي ضد قوات

بحرية متفوقة وذلك باستخدام البدائل المتيسرة



## اللواءيجري/محمدأحمدايراهيم يوسف رئيس الشركة القابضة للنقل البحرى والبري



# زيادة رأس مال شركة الإسكندرية لتدوال الحاويات بنظام الرسملة أو البيع لستثمر رئيسي



## الشركة نحتاج 100 مليون جنية لتنفيذ خطط التطوير

صرح اللواء محمد يوسف رئيس الشركة القابضة للنقل البحرى والبرى أنه يتم حالياً دراسة طرح شركة الأسكندرية لتداول الماويات لمستثمر رئيسى أو بيع حصة منها عن طريق زيادة رأس المال خاصة أن الشركة تحتاج إلى أموال لتطويرها تبلغ نحو 100 مليون دولار .

وحول أسلوب الطرح بطريقة الرسملة أوضح اللواء محمد يوسف أن الغرض من طرح الشركة في الأساس بأسلوب الرسملة المعروف بزيادة رأس المال سيكون لتطوير الشركة التي تحتاج إلى نحو 100 مليون دولار بما يعادل 600 مليون چنبه .

وأكد يوسف أن الزيادة سيكون الغرض منها أيضاً مشاركة القطاع الخاص في إدارة الشركة وتطويرها مشيراً إلى أن هذا الأسلوب يمكن أن ينجح في تحقيق الهدف منه في حالة الأسكندرية لتداول الحاويات لأنها شركة تحقق

وبالنسبة لإمكانية بيع الشركة لمستثمر إستراتيجي أوضع رئيس الشركة القابضة للنقل البحرى والبرى أن القابضة ترحب بأى عرض من مستثمر إستراتيجي للإستحواذ على الشركة بالكامل.

قال اللواء محمد يوسف إن نتائج أعمال شركة الإسكندرية لتداول الحاويات والبضائع خلال العام المالي 2005 - 2006 أظهرت تمو صافي أرباح الشركة بمعدل 23.4 % حيث سجلت صافى ربح قدرة 140.138 مليون جنية مقارنة ينحو 113.583 مليون جنية عن العام المالي 2004

بأتى هذا بعد زيادة إيرادات النشاط إلى 268.917 مليون جنيه بارتفاع قدرة 4.3% متزامناً مع زيادة تكاليف النشاط الى 103.176 مليون حنيه

ليتراجع بذلك مجمل الربح من 167.454 ملبون جنيه إلى 165.741 مليون جنيه .

وأشار إلى أن حركة تداول الحاويات بالموانئ المصرية المطلة على البحر المتوسط سجلت زيادة ملحوظة العام الماضى بلغت 226357 حاوية حيث بلغ إجمالي عدد الحاويات المتداولة في موانئ الاسكندرية والدخيلة ويمياط ويورسعيد العام الماضي 3 ملايين و206 ألاف حاوية مقابل مليونين و979648 حاوية في عام

البلد 969682 حاوية مقارنة مع 730518





اللواء/محمدإبراهيميوسف

حاوية في 2004 بزيادة 239164 حاوية . كما بلغ إجمالي عدد الحاويات الترانزيت المتداولة في نفس هذه المواني مليونين و236323 حاوية مقارنة مع مليونين 249130 حاوية في 2004 بإنخفاض 12807 حاويات .

وبلغ إجمالي عدد الحاويات التي تم تداولها في الموانئ المصرية على البحرين الأجمر والمتوسيط العام الماضي 3 ملايين و434159 حاوية إرتفاعاً من 2.9 ملبون حاوية في 2004.

من الجدير بالذكر أن إستخدام أسلوب الرسملة بدأ نهاية عام 2002 بعد أن تم إختيار بعض الشركات المتعثرة في ذلك الوقت للطرح بهذا الأسلوب وهو ما كان سبيا رئيسيا في عدم نجاحه كما يؤكد الخيراء





## Tunnel Under the Suez Canal Connecting East and West Port Said

**Effects on Development of East Port Said** 

DR. ISMAIL E. MOBAREK

#### BACKGROUND:

The city of Port Sald lies at the northern tip of the Suez Canal and is land locked. It is bounded by Manzala lake from the South and West, the Suez Canal from the East and the Mediterranean see from the North

The government decided to expand the city to the East and started construction of East Port Said, as a main generator for city development. The government built the entrance channel, the protecting breakwater and built 1200 m of quaywall to a depth of -16.00m, earmarked for container handling particularly transshipment.

#### CONNECTIVITY:

The city of Port Said, West of the Suez Canal, is connected to the hinterland by:

- The Northern Coastal highway between Port Said Damletta-Alexandria Marsa Matrouh; and
- The Port Sald- Ismailia-Cairo highway running parallel to the Suez Canal from North to South.

The city is connected by a railway line to the national network.

West and East Port Said, and in between the island of port Fouad, are connected by ferry boats, as well as the peace bridge at the old Ferdan bridge site some 50 kms to the South, which is connected to East Port Said by a highway as well as a railway line.

#### NEED TO DEVELOP FAST PORT SAID: As West Port Said development reached its limit

As viest Fort said development reached its limit as far as horizontal development is concerned, the only open avenues of expansion are to develop vertically and to develop East Fort Said, not only as a port expansion but also, and more importantly as city expansion.

In order for the East side expansion of the city to take place effectively, connectivity with the West side should be maximized. At present this connectivity depends on the ferry boats

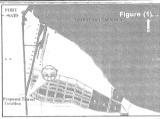
and the peace bridge. The congestion that can be observed at present at the ferry boat entrance is a definite proof of the need for a permanent solution. The most prominent and permanent solution available is through construction of a tunnel between the West and East.

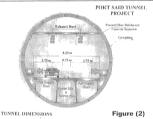
# TUNNEL LOCATION: Several alternatives were studied by the government and the recommended site was at the start of the bifurcation

of the Suez Canal (figure 1) into East and West channels.

This site provides the shortest possible tunnel length not very far from the city center. Moreover, this site would avoid a large part of the weak soil in the East.

The tunnel would be connected to the coastal road, to Ismailia road, East Port Said Kantara road as well as to Al-Arish and Rafah on the Sinai border with Palestine (figure 2).





#### TUNNEL CHARACTERISTICS: The tunnel cross section is shown in figure (3).

and its connections with the surrounding roads in figure(2).

#### STEPS TAKEN BY THE GOVERNMENT:

In the late 90s the government realized the importance of constructing the Port Said tunnel. As the project

was not part of the government budget plan, a decision was taken to solicit the assistance of the private sector.

A call for bids was invited from tocal and international investors to design and build the tunnel and its approaches without budgeling any funds for that purpose, Instead the government offered ownership of nine square kms of land East of the Canal and freedom to collect and keep the toils. The bid was awarded to an Egyptian Company

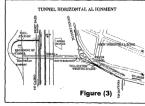
CDG (Construction and Development Group), a joint - venture company between Sami Saad's Samcrete, Misr Bank and Bank Al-Kahira.

The CDG requested 15 square kms East of the Canal instead of the offered 9 However, negotiations failed and the project was cancelled to be rebid again which has never happened. The project never, therefore, saw the light.

It is time now to initiate the project again if the decision of encouraging the development of East Port Said is serious.

#### RECOMMENDATION:

It is, therefore, very strongly recommended to start constructing the Port Said tunnel as part of developing East Port Said and Sinai In general. Sometime in the future, moving the Port Said West Port to the East should be studied, particularly with the large expansion possibilities in the East. This would increase the urban development area of West Port Said who is suffocating now from lack of expansion possibilities.



## وزير المالية يعتمد

## الهبكل التنظيمي الجديد لمصلحة الجمارك

أعتمد الدكتور يوسف بطرس غالى وزير المالية الهيكل التنظيمي الجديد لمصلحة الجمارك وبدأ تنفيذه أعتبارا من 16 أكتوبر الماضي ويهدف الهيكل الجديد إلى منح تفويض السلطات وتحقيق اللامركزية ومسايرة التقدم الذي حدث في مجال الجمارك في الدول المتقدمة وضعان تغطية الوظائف الحبوية الغاصة بالإدارة الجمركية الحديثة واستحداث إدارة لأول مرة عن الإلتزام التجاري والمراجعة اللاحقة .

وصرح جلال أبو الفتوح رئيس مصلحة الجمارك بأن الهيكل الجديد يتضمن قطاع العمليات الرئيسية ويديره سبعة رؤساء للقطاعات بدرجة وكلاء أول وزارة ويمثلون

المحاور الرئيسية لمصلحة الجمارك الجديدة وهم: حسن النشار ومحمد حسن سالم وعادل رضوان ويوسف الشرقاوى وأحمد إسماعيل وعبد السلام



وزير للالية

أداء العمالة ورفع مستوى كفاءة عمل الموظف كل في موقعة. كما أشادت لجنَّة الخطة والموازنة في تقريرها إلى الدكتور فتحى سرور رئيس مجلس الشعب و التى أعدت عقب الجولة رنيس مصلحة الجمارك التي قامت بها أخيراً في مصلحة الجمارك بالإسكندرية بالأداء المتطور لمصلحة الجمارك والإصلاح الجنرى الذى أن هذا القطاع يحتاج إلى سابقة خبراء متخصصة كما يتضمن حدث في هيكل التعريفة ، كما أشادت باتجاه المصلحة إلى الهبكل أيضاً ثلاث قطاعات رئيسية هي قطاع المنطقة الشرقية وتشمل بورسعيد ودمياط والسويس وسيناه ، برئاسة قناوي أبو تقليل الإعتماد على العنصر البشرى وتخفيض زمن الإفراج زيد وقطاع القاهرة وجنوب الوادى حتى أسوان برئاسة محمد وتحسين بيئة الأعمال وخلق مناخ جاذب للإستثمار نتيجة محمد سالم وقطاع الغربية والإسكندرية والسلوم برئاسة عدلي تبسيط إجراءات التعامل مع الإدارة الجمركية.



دوريه مع تحديد مشاكل عدم التطبيق وكيفية حلها كما يتضمن

الهبكل أيضا تقسيم العمل إلى قطاع التخطيط المكلف بوضع

خطوط مستقبلية وقطاع أخر للمتابعة للتأكد من كفاءة التنفيذ،

كما يتضمن الهيكل أيضاً وضع خطة وإستراتيجية لتحسين

المسيني و زكريا سعدون وسيتم إختيار رئيساً لقطاع تكثولوجيا المعلومات من خبرات القطاع الخاص بإعتبار عدد الرارثقي Global Best Award الإسكندرية تفوز يجائزة عالمة

# عقد المؤتمر الدولي الثامن للشراكة من أجل التنمية

اللواء/مازن نديم

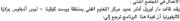
في الفترة من 2 - 5 أكتوبر 2006 بمدينة كالبيريا الإيطالية وقد فاز برنامج الإسكندرية في مجال التعليم النني عن الشراكة بين الدرسة وسوق العمل بالجائزة العالمية Global Best Award عن منطقة الشرق الأوسط ويرجع الفضل في جزء كبير منه إلى ما حققته شعبة النقل الدولى بصفتها راعى رسمى لقسم خدمات النقل الدولى بالمدارس الفنية بالإسكندرية والذى يعد الخريجين اللذين تتوافر فيهم والمواصفات المطلوبة لسوق العمل في مجال النقل الدولي حيث قامت الشعبة بالإشتراك في إعداد المناهج وتوفير

فرمن تدريبية بمواقع العمل بواقع 4 أيام في الأسبوع بجانب الدراسة النظرية

مكلفة بتقييم البرامج التعليمية الفعالة التي يساهم فيها شركاء من قطاعات

يومان بالمدرسة على النظام التعليم الثنائي (مبارك / كول) . وجدير بالذكر أن هذه الجائزة تمنحها الشبكة الدولية للشراكة كل عامين لأحسن 4 برامج على مستوى العالم واحدة عن الأمريكتين - واحدة عن أوروبا - واحدة عن آسيا وأفريقيا والتي فازبها برنامج الأسكندرية هذا العام وواحدة عن أستراليا والباسفيك – وهي منظمة مكونة من جامعات ومدارس وقطاعات أعمال عالمية

## عن بريامج التعليم الفنى للشراكة ببن المدرسة وسوق العمل الأعمال في المجتمع المدنى .



- الطلاب يحصلون على تدريب أكثر في موقع العمل مع إكتساب خبرة العمل 2 - قطاعات الأعمال يستفيدون بالمصول على قوى عاملة أكثر تدريباً.
- 3 المعلمون يستفيدون من الحصول على أحدث المعلومات عن قطاعات الأعمال مما ينعكس على
- تحسين المناهج التعليمية . 4 - إن تجربة الشراكة السكندرية تعتبر نموذجاً يستحق التأمل ونقل تطبيقها لجميع ربوع مصر وتصديرها لدول أخرى مجاورة.

لقد حقق الطلاب مهارات مكنتهم من الإلتحاق بسوق العمل - وجدير بالذكر أن طلاب شعبة خدمات النقل الدولي في العامين الأخرين حققوا هذا المهارات وتمكنوا من الإلتحاق بسوق العمل والتعليم العالي بنسبة 100% كذلك حققت هذه الشراكة التكامل بين التعليم القائم على أساس المدرسة والتعليم القائم

على مواقع العمل . كما طورت من معلومات الطلبة ومهارات الإتصال التكنواوچية لديها . هنيئاً بهذه الجائزة الدولية لكل من ساهم في تحقيقها من رجال مجتمع الأعمال وعلى رأسهم قطاع خدمات النقل الدولى ورعاية شعبتهم السكندرية وعلى رأسها سيادة اللواء مازن نديم وهنيئاً الرجال التعليم الفنى بالأسكندرية بهذه الجائزة القيمة والتى إستحقت عن جدارة تحت قيادة مديره السابق والحالي أ. أحمد حميس و أ. محمد بلتاجي ومعاوينهم وقيادتهم التي شجعتهم في كل خطواتها إبتداء من وزير التعليم العالى د. يسرى الجمل إلى المعافظ إلى مدير التربية والتعليم .

We have the pleasure to announce that Eng. Khaled Sabry Head of Training Committee has been elected last month as the Chairman of the CPN group (Cargo Partners Network) World-Wide. This was during the last agm held in Shanghai from 22-25 September 2006, CPN has

Khaled Sabry Members of Freight Forwarders in 60 Countries

covering the 6 Continents.







لإحساسهم أنهم من الآن وكأنهم يعملون في المؤسسات والشركات المختلفة والجدير بالذكر فقد سعى الأستاذ/ إبراهيم شلبي مدير عام شركة كارجو لوجيستكس

والمشرف على مشروع مبارك - كول ببورسعيد منذ اللحظة الأولى سعياً حثيثاً لتأسيس هذا القسم ببورسعيد وقد وفقنا الله في تحقيق الهدف النبيل والذي سيساهم بكل تأكيد في تفعيل هذا المشروع ومجلس الإدارة إذ يسجل شكره وتقديره لكافة الشركات التي أبدت إستعدادها لتدريب طلبة القسم بعد نهاية العام الدراسي الأول، إن الإحصائيات الرسمية تشير إلى أن هناك حوالي 500 مهاجر غير شرعي يلقون حتفهم أمام السواحل الايطالية كل عام.. وقد سبق أن وجهت منظمة حقوق الإنسان لكل من ابطاليا وليبيا تهمة انتهاك حقّوق الهاجرين الأفارقة الذين يحاولون دخول دول أوروبا عن طريق إيطاليا، وأشار تقرير للمنظمة إلى أن السلطات اللبيية رحلت بالقوة حوالي 150 ألف شخص أجنبي خلال عامي 2003 / 2005 بعدما تعرضوا للضرب المرح . كما أن السلطات الايطالية رفضت السماح لسنَّولي منظمات غير حكومية يزيارة معتقل جزيرة لامبيدوزا، وأشادت المنظمة بالإجراءات التي اتخذتها الحكومة الإيطالية إيان رئاسة رومانه برودي من وقف الترحيلات الجماعية، وقد التقى مسئولي وزارة الداخلية الإيطالية مع نظرائهم الليبيين لواجهة الهجرة غير الشرعية، وتم الاتفاق على مشاركة ضباط من الشرطة الإيطالية في عمليات مراقبة الشواطئ الليبية، ونشرت ليبيا قوة خفر سواحل خاصة على شواطئها بغرض إيقاف القوارب الحملة، بالهاجرين غير الشرعيين تجاه أورويا، بجانب تحديد هوية القائمين على تلك الرحلات.





#### المطالبة بسياسة جديدة

إن مشاكل الهجرة غير الشرعية تدعو إيطالية لطرح سياسة جديدة تهتم بإعداد وتوعية المهاجرين الذين يسمح لهم بدخول البلاد، وقد جاء بالتقرير الرسمي الخاص بالهجرة إلى إيطاليا الذي صدر العام الماضي أن عدد الأجانب المقيمين بصفة مشروعة في إيطاليا وصل إلى حوالي 3 ملايين أجنبي، وبالرغم من مستواهم التعليمي العالى إلا أنهم لم يجدوا أمامهم سوى الحرف والوظائف المتواضعة، كما أشار التقرير إلى الأرتفاع المطرد في عددهم الذي وصل عام 1970 إلى 144 ألف، وزاد العدد ليصبح العام الماضيي 2.8 مليون أجنبي يمثلون 5% تقريباً من عدد السكان، وإذا استمر قدوم المهاجرين واستدعاؤهم لأسرهم إضافة إلى المواليد الجدد فمن المتوقع أن بتضاعف العدد خلال العشر سنوات القادمة ليصل إلى 6 ملايين أجنبي منهم 200 ألف من دول أوروبا الغربية والشرقية وأمريكا الجنوبية وأفريقيا.



## اتفاق ليبي إبطالي

لقد سبق أن تم الاتفاق بين ليبيا والجانب الإيطالي على عقد مؤتمر وزارى في العاصمة طرابلس لمكافحة الهجرة

غير الشرعية بين دول الاتصاد الأوروبى والاتحاد الأفريقي وكيفية معالجتها خاصة بعدما أصبح هناك مراقبة مستمرة من الجهات الليبية المختصة للحدود الليبية بجانب دوريات أمن السواحل الإيطالية، إلا أن المؤتمر لم يخرج بأية حلول عملية لمشكلة الهجرة الغير شرعية التي تودى بحياة 40% من الشباب الأفارقة سنوياً خلال محاولتُهم الهروب من دولهم إلى أوروبا.

## اقتراحات وآراء

لقد سبق أن أبدى المهتمون بشئون الهجرة الغير شرعية أراؤهم واقتراحاتهم وعلى رأسهم: \* خوسيه مانويل باروزو رئيس المقوضية الأوروبية: طالب رعماء جميع الدول الأوروبية للعمل من أجل معالجة مسألة

الهجرة في إطار من التنسيق والتكامل. \* فرانكو فراتيني نائب رئيس المفوضية الأوروبية والمفوض الأوروبي لشئون ألعدالة والحرية والأمن: يرى أن هناك أفاقاً جيدة للتوصل إلى اتفاقية تعاون مع ليبيا تقوم طرابلس بمقتضاه بمراقبة البحر المتوسط بجانب مساعدة أوروبا في عملية مراقبة الصحراء، وإذا طلب من لبييا إغلاق حدودها الشمالية فإنه يتعين الاهتمام بمنطقة حدودية صحراوية في الجنوب مساحتها 2000 كيلو متر حيث أنها تمثل باباً مفتوحاً لعمليات الهجرة الغير مشروعة.

\* ماتى فانهاتن رئيس الوزراء الفتلندي: حث الدول الأعضاء في الاتّحاد الأوروبي على زيادة تمويل وتوسيع إمكانيات وكالة حماية الحدود الأوروبية فرونتكس، وإنشاء فرق تدخل حدودية وتحديد مهامها.

 الأسقف فرانشيشاو مونتينجرو رئيس جمعية كارتياس الدوليةِ الكاثوليكية: وصف المهاجرين بالمواطنين الجدد واقعياً لا قانونياً، وأن سياسة القمع وحدها لا تحل مشكلة الهجرة غير الشرعية، ويرغب في منح الجنسية الإيطالية لأبناء المهاجرين المولودين في إيطاليا بشرط أن يبرهن أولياء أمورهم على

استعدادهم للإندماج في المجتمع الإيطالي. باسكوالي فيرارا التحدث باسم وزارة الخارجية الإيطالية: أعلن أن ليبيا ترغب في انتهاج نهج أكثر عمومية فيما يتعلق ببحث قضية الهجرة واعتبارها وسيلة ممكنة لإجراء حوار بناء بين دول المنشأ والدول المضيقة للمهاجرين.

\* بيل فريليك مديرة سياسة اللاجئين في منظمة حقوق الانسان: أكدت أن ليبيا ليست دولة أمنة بالنسبة المهاجرين أو نطالب اللجوء، وأن الاتحاد الأوروبي يعمل مع ليبيا لمنع المهاجرين من الوصول إلى أوروبا، وذلك بالرغم من عدم وجود قانون للجوء في ليبيا - التي يعيش فيها أكثر من مليون أجنبي بدون تصريح أو إقامة رسميّة، هذا بجانب عدم احترام إيطاليا في ظل رئاسة بيراسكوني للقانون الدولي وقيامها بترحيلات جماعية للاجئين الذين تمكنوا من الوصول إلى جزيرة "لامبيدوزا" الايطالية ويبلغ عددهم 3000 شخص تقريباً.

إن من أهم الأسباب الأولية لمشكلة الهجرة الغير شرعية الفقر وانعدام الأمن، ولذا فإنه من المتوقع أن يظل الأفارقة يخاطرون بحياتهم للخروج من بلادهم هرياً من البطالة وإلى نعيم أورويا.





## <u>الأهمية الإقتصادية لظهير ميناء شرق بورسعيا</u>



يقلم/ سمير معوض محاضر في الإقتصاد البحرى وصناعة اللوحستيات

إلى أى مدى يمكن أن يكون ظهير ميناه شرق بورسعيد امتدادات أرضية واعدة باستيعاب التحولات العولية: الاكثر حدادة وتقدما هفي مجال لقاهة الإستراتيجيات الإستثمارية القائمة على تغيرا التحويكيات الإقتصادات الدولية الباحثة عن التكامل والإندماج والشراكة؟ .. للإجابة على هذا التساؤل يبيدو قريباً من الحسابات المنطقية أن تنامل تعولات البيئة الإقتصادية الدولية وما ينبثق عنها من نبو مطرد وتوسع دائم في أحجام التجارة بتدهتها البندولية وتداعياتها الثانية في ميادين زيادة العمل العالى الإستثمارات التي قد لداكات العسابة الثافر المنادك

> راس هذا السياق قال القطوط الإرضائية التى تتابق عليها الأراء فإن بيناء شرق بررسعيد بعد شره من شرات المواقع الإستمسانية بكل لباعلمنا الإنتظيفي والنجابانية والتوزيمية والعيوسية در من فها أن العراق المنافئة التجارية المسافحة التجارية المطاقت الإنتاجية والمصادر اللويستية وتشخا بهنا بيناها المطاقت المسافحة المؤلفة المنافئة المنافئة المنافئة المنافئة والمسافحة المسافحة ويهذا المقتضى فإن مينا شرق بررسميد مصاد مركاة برياء شيخة من التوازنات الإستشارية التي ستشكل منافئة المسافحية على الموادة ويطرق المياها ومسافحة الإنتصادية على المستوين الإنتامي والعالم، على اسس من

من السياب الدقية تدم على تحرين نقاد القو المثانة المثانة المثانة المؤسسة المؤسسة المؤسسة المؤسسة المؤسسة المؤسسة المؤسسة المؤسسة المؤسسة من مربعات المؤسسة من من مربعا التي تمام سالم المؤسسة من من المؤسسة من المؤسسة المؤسس

مدد المنطقة ستؤثر دون شك أعي مسار التجارة مايين الكتل الإنتصداية المائج كذاك على قرازات الغيارات الإستشاراة التى ترى على المؤافع المجاراتها عمال ترجيه إسرائتيهية على أن البنى التحتية القانونية والفيزيقية والميموجرافية ستكون مخارات مسم عي تخزيز رضحاء للملطقة على خراشة مراكز التعيز الإستشارية ومسريم يرقد إلماجها على خراشة مراكز التوزيد

السلعى والخدمي بإعتبارها قنطرة حيوية في بؤرة تقاطع شبكات النقل الدولي متعدد الوسائط متنوع الوسائل . إذا ما أحسن تطوير مقوماتها وفق معاسر الإصلاحات الدوابة. فمن حيث المبتدى هناك توقعات مراكز إستثمارية خليجية تشير إلى إمكان القيام بضخ زهاء مائة مليار جنيه على الأقل في المستقبل المنظور الأمر الذي سيحيلها إلى فردوس إستثماري ذي مواصفات عولية. هذه الدراسة المبدئية تتمحور حول طبيعة رؤوس الأموال ونوعيات التكنولوجيا والمستهدف من الأسواق. نحن إذن شركاء بالجغرافيا في عملية تحولات واسعة النطاق أفاقها التنموية لاتقف عندحد بحسابات نجاحه الفرص والأوزان النسبية للتحديات يمكن إستقراء إستراتيهية تنمية وتطوير هذه المنطقة على عدة مستويات متناظرة. وهي المستوى الإقتصادي والمستوى اللوچستي والمستوى الديموجرافي والعمراني. المستوى الإقتصادي مكوناته موقع ميناء شرق بورسعيد في بؤرة مركزية للشرق الأوسط، وموضع الميناء يتوسط شبكات طرق النقل البحرى ما بين قارات وكتلة العالم الإقتصادية يضاف إلى ذلك أن من ورائه ومن حوله أى الظهيرين المباشر وغير المباشر إمتدادات أرضية هائلة المساحة تنطوى على إمكانات واعدة من الطاقات النقلية وإنها مجاز أرضى بحسابات القنوات الجافة إلى أقطار الشام وبلدان الخلبج

مدا المقابة التخطية العرب مراتانه السلم سيكن بوسجة الرئيس أسحة التقاق التقا السروس مراتانه الإستهاديكة – بإختلاك من برسحة التراف المساورة على المراتان التراف التي قرة شروط المساورة من مرسر التقان الإستادية التراف المساورة على من مرسلة التقان من المائلة على مرسوطة المساورة المناتان المناتان



الكولوجية مد ماهل الإستهراك الكتولوجي الفلط على راكز إنتاج مذه السلطة المجموعة وقو هذه الإشرات ستكون هذه المنطقة بالمنطقة بالمنطقة المنطقة المنطقة المنطقة المنطقة المنطقة المنطقة المنطقة المنطقة الإستانيات المنطقة الإستانيات المنطقة الإستانيات المنطقة الإستانيات المنطقة المنطق

دالشون بالقاح مع أن يتر تلاقي القيمات والمسابات تصدير المدى الإساب والمجاوز من الجبار ميلسات المجاوز المدى الإنتصابية كانت سباب المجاوز المجا

المدينة من البيات التخطيط والإدارة وزين التجلين الإنتصادي الصناعي والتجاري والقدمي في هذه المنتقاء يؤينا إلى ضمورة الإنتصادية طريقاً الإستقارية التصادية والتي ستنوابا الانتقاق والمارية على يتمان المنازية والمراجعة الإنتصادية حطوات المنتقابات منذ المنتقاة المنتقل المنتقاء المنتقلة المنت





عميدبحرى متقاعد عبد العزيز أبه قنديا،

ماذا نقصد عندما نتكلم عن "العنصر البشرى"؟ إنه تعبير يكثر سماعه هذه الأيام، سواء كنا نعبر عن القلق من نقص المهارات الصحيحة للعاملين في البحر ليتمكنه امن تشغيل السفِّن الترَّايدة في العداثة والتقنية، أو عند العديث عن العوادث البحرية التى يتسبب في وقوعها فشل العاملين في البحر.

> لكن الأمور المشتركة بين السفن والعاملين عليها هو الأمر الذي يجري البحث فيه الأن والذي نرجو أن يكون بحثًا جيداً. وقد بكون من الأسهل والأبسر التوصية بزيادة سمُك الصلب المستخدم في صناعة السفن وزيادة التقنية في أجهزة تشغيل وتسيير السفن، عن محاولة تغيير عادات البشر وقدراته. والملاحظ أن أكثر الجيود توجُّه إلى سلوك وتصرفات البشر في أعمالهم سواء في البر أو في البحر،

وإذا بدأنا التحقيق فى قدرة العنصر البشرى فإن ذلك يقودنا إلى مشروع البقظة Alert Project الذي بادرت هيئة اللويدز والمعهد البحرى منذ ثلاثة أعوام بالبحث فيها.

والمرحلة الأولسي لمشمروع اليقظة هو الدراية والمعرفة AWARENESS. أى ضرورة معرفة العاملين في البحر أعمالهم جيدأ وكسن إستعمال الأجهزة الموجودة في سفنهم. وهذا الأمر يحتاج من العاملين في البحر وكذا من القائمين بتصميم وبئاء السفن وأيضاً من القائمين بتشغيلها خلال عمرها، أن يعرفوا مدى قسوة البحر وقوته وطبيعته التى تؤدى إلى تراكم الصدأ والتأكل في أجسام

السفن، وهذا يعني أن تصميم ويناء السفن لتكون صالحة للعمل في ظل هذه الظروف التي لا ترحم. تستحق أن يكون الإهتمام بها كالاهتمام بزيادة المهارات المطلوبة من الأفراد الذين سيقومون بتشغيلها والإبحار وإنتهى مشروع اليقظة إلى أهميّة العنصر

البشري في العمل في البحر، وأهمية الدراية والمعرفة لديهم، وألا يؤدى الإصرار باليقظة لديهم إلى تهديد العاملين في البحر وإظهار أخطأئهم فيتسبب ذلك في الشعور بالعداء منهم تجاه العمل في البحر. ففي الماضي كان يُعتقد أن أسباب وقوع الحوادث هو خطأ العنصر البشرى ، في حين أظهرت التحقيقات في الحوادث أن هناك أسباب أخرى غير خطة العنصر البشرى ، والبحث في اليقظة قد ساعد في إظهار الأمور المشتركة بين العامل والماكينة، فالتصميم الجيد للسفن والماكينات يجب أن يجعلها سالمة وصالحة طوال حياتها كما أن تطقيم السفن بالأفراد يجب أن يكون من ذوى المهارات والكفاءات وأن يتوفوا أصحاء

وأهل العمل الذي يقومون به. وإهتم البحث بضرورة أن يتفهم

المهندسون البحريون قوة البحر ويُفضَّل أن بكون لهؤلاء فترة تدريب عملية في البحر. كما أوصى البحث أن يتوفر للعاملين في السفن تعليمات تشغيل الأجهزة بأسلوب يفهمه القانمون بتشغيلها وليس بأسلوب بقيمه المسممون ليذه الأجيزة فقط، وأن يجيد العاملون في البحر اللغة الإنجليزية وهى لغة العمل في البحر والتي يحتاجونها

في المواقف العادية وغير العادية. كما أظهر البحث الجانب الأخر من العنصر البشرى ، وهو أن البشر لهم شعور ويحتاجون للراحة والتغذية السليمة وألاً بتعرضوا لضغوط مستحيلة في تشغيل سفنهم والتى تُعتبر بيوتهم في معظم السنة. كما يحتاج الأمر إلى توفير سئل الترفيه لهم لبُعدهم عن عائلاتهم، وأن الإستثمار في البشر يكون بتشجيعهم على الدراسة والتدريب والتخصص في الأعمال البحرية مع توفير الجو السالم والسعيد والصحى لهم. ويجب أن يشعر هؤلاء العاملين في البحر بأنهم أصحاب سقنهم وأن يشعر الجميع أنهم مسئولون عن العمل سوباً لتحقيق الانتفاع بتشغيل

السفن في نقل التجارة العالمة.



تقريرها على أن أكثر من سبعة الاف كارثة طبيعية احتاجت العالم شلال الـ 25 عاماً الماضية، وراح ضحيتها حوالي ملبوتي شخص بجائب خسائر اقتصابية تعدت تريليون دولار، وأشار التقرير إلى أن الكوارث المناخية فقط تسبيت في وقاة 1.5 مليون شخص، وكبدت الاقتصاد العالمي خسائر قىمتها 750 مليار دولار تقريباً.

### معرض الأثار الغارقة المسرية

بدأ معرض الآثار المصربة الغارقة جواته الأوروبية في يرلين ميث حقق نجاها كبيراء وتستعد العاصمة القرنسية باريس لاستضافة هذا الحرض في الشاعن من شهر يسمير القادم، ومن المتوقع أن يخدم المعرض إلى حد كبير أغراض الحملة الترويجية الدعائية السياحية المصرية الرامية لإستعادة السائح الفرنسي إلى مصر،

### قانون جديد للحوارك

مسرح جلال أب اللفتو رئيس مصلحة الجمارك بعده تناسب قانون الصمارك الصالي مع ما برتكبه المتهرب اللذي بتم سيداده الرسيوم المطلوبة،



### كابل بحرى الاتصالات الدولية

وافيق الجهاز القومي لتنظيم الاتصبالات برئاسة الدكتور طارق كادل على متح أول ترخيص لإنشاء كابل بحرى للاتصالات الدولية بمساهمة مصرية عربية، وذلك بغرض

خدمة مصر ومنطقة الخليج وجنوب أوروبا عن طريق التليفونية الدولية، وتتكلف الكابل البحري 120 عليون

دولار، ويحقق استثمارات تصل إلى 300 ملبون دولار،

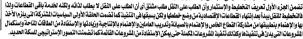
العمل بالبورصة العربية

يتوقع محمد عبد السلام رئيس شركة مصر للتقاصة أن بندأ العمل بالبورصة العربية أوائبل الغام القادم حيث تم الإنتهاء من تدريب 16 من شركات السمسرة الأعضاء في البورصة العربية من مصر والكويت والأردن، وذلك تمهيداً لبد، التداول بها عبر شبكة الإنترنت، ومن المتوقع أن يكون مقر البورصة العربية في القرية الذكية بمصر.



## بقلم دکتور/ أحمد عيسوس صالح

عضو المجلس القومى للإنتاج والشئون الإقتصادية







بلغ ما تم تنفيذه في مثرو الأنفاق في الفترة من 1983/82 2005/2004 - 2. 12مليار جنيه حيث تم تنفيذ خطى مترو الأنفاق بالقاهرة الكبرى (حلوان – المرج وشبرا الخيمة - الجيزة) وأصبح لها دور هام في النقل حيث أن مترو الأنفاق وسيلة نقل جماعية سريعة وأمنة ومريحة وغير ملوثة للبيئة ولقد تم دراسة الفط الثالث الذي يريط امبابة بمطار القاهرة وجارى تنفيذه اعتمادا على الموارد المحلية والخبرة الفنية التي توافرت من تنفيذ الخطين السابق الأشارة لهما . وأن يتم في نفس الوقت دراسة الخط الرابع وتحديد مساره وخطة تتفيذه ليتم البدء في التنفيذ عقب الإنتهاء من الخط الثالث مباشرة. كما يلزم أن يتم البدء في تنفيذ الخط الأول بالأسكثيرية الذي تحدد مساره ( أبي قير / محطة مصر / المكس / العامرية).

## 3-<u>3</u> الطسرق:-

إهتمت الدولة أهتماماً بالغاً بشبكة الطرق العامة حيث بلغ ما تم تنفيذه من إستثمارات في الفترة من 1983/82 حتى عام 4 2005/2004 4. 6 مليار جنيه فلقد تطورت شبكة الطرق كثيراً ويلزم الاستمرار في ذلك حيث يعتبر معامل نصيب السكان من الطرق أحد المقاييس الهامة في تقدم الدولة ويلزم الأستمرار في الأهتمام بالطرق والمحافظة على مستوى الخدمة على شبكة الطرق حيث يجب إلا تزيد النسبة بين حجم المرور / السعة (V/C) عن 0.62 ولذا فيلزم وضع خطة الطرق على أساس المعافظة على هذه النسبة وذلك بتوسيع الطرق القائمة أو فتح محاور جديدة ويما يتمشى مع زيادة السكان ونمو الطلب على النقل وتطوير الأنتاج والأستهلاك ومن المهم خلق محاور تنموية جديدة لجنب الكثافة السكانية خارج المساحات الضيقة في الدلتا طبقاً لخطة الدولة ووادي النيل لمواجعة التوسع العمراني وذلك بإنشاء محاور عرضية جديدة للربط بساحل الأحمر ووضع خطة لإنشاء الطرق العرة طبقاً لأواوياتها وليس للأمور الدعائية والاهتمام بالمحاور التي تربط مصر بالدول العربية والأفريقية لتحقبق انتقال الأفراد والبضائع بيسر وأقل تكلفة ويما يساعد على حركة التبادل التجارى والوصول الى التكامل الأقتصادى بين مصر والدول العربية والأفريقية .

كذلك يلزم تطوير شبكة الطرق القومية لمواجهة المتغيرات المستقبلية وتمشيأ مع الضطط القومية في تنمية الأقاليم للختلفة مثل الخطة القومية لتثمية سيناء ومنطقة القناه



چنوب الوادي ، ومنن المطلوب أن يكون هناك أفاق غير نمطية للاستثمار وتسهيل مشاركة القطاع الضاص في التمويل لامكان زيادة الاستثمارات في انشاء الطرق لكي تستمر قبوة الدفع

والخطة القومية لتنمية

قے حصول ہذا النشاط لمزيد من الاستثمارات خاصة وان قانون الطرق قد تم تعديله بما يسمح للقطاع الخاص بالمشاركة في إنشاء الطرق ومسيانتها وأن وزارة النقل والمواصلات كانت قد حددت عدة محاور لشاركة القطاع الخاص في إنشائها بنظام BOT أي الأنشاء والتشغيل وبقل الملكية وهذه المحاور هي :

\* طريق الأسكندرية الفيوم بطول 240 كم

و طريق الفيوم / أسوان بطول 850 كم \* طريق ديروط / الفرافرة / الوادى الجديد بطول 260 كم طريق الخارجة / شرق العوينات بطول 500 كم

ولكن نتيجة تغيير الوزارة تغيرت السياسات الاقتصادية وأعيد النظر في المشروعات الاستثمارية بنظام BOT ولم يتم إسناد أى من هذه المشروعات للقطاع الضاص ويتطلب الأمر إعادة يراسة شروط مشاركة القطاع الخاص لنكون هناك توازن بين الدولة ومصلحة القطاع الخاص في تحقيق العائد المناسب وأن ينظر للقطاع الماص على أن دوره مكمل وهام للقطاع العام وأنه مساهم في التنمية المستدامة وليس عائقاً لها.

ومن المهم أيضنأ الاهتمام بتأمين سلامة المرور على الطريق لتقليل حوادث الطرق إلى أدنى حد لها أن الحوادث تكلف الدولة كثيراً من حيث الوفيات أو الأصابات والخسائر المادية في المركبات والمنشَّات ويلزم الأهتمام بكافة وسائل الأمن والأمان سواء علامات إرشادية وتحذيرية أو العواكس الأرضية والحواجز للعدنية وغيرها من الوسائل المستخدمة ونشر الوعى بين السائقين لتلاشى الأخطاء البشرية .

#### <u>3-4</u>: النقل البرى على الطرق 1.43 : نقل الركاب

بلغ عدد ركاب الأتوبيس الذين يتم نقلهم بين المدن في عام 1992 ( من واقع الدارسة التي تمت حينئذ ) 440 ألف راكب / يوم أرتفع في عام 1997 إلى 562 ألف راكب / يوم بنسبة زيادة قدرها 27.7 % ويعدل نمو سنوى قدرة 5% وعلى أساس البيانات التني وردت فمي كتاب التنمية البشرية في مصر الذي صدر عام 2005 من المعهد القومي للتخطيط ويرنامج الأمم المتحدة للتنمية في مصر فان عدد السكان سوف يتراوح ما بين 7. 77 مليون نسمة على أساس الوضع المتفائل والتنمية المستدامة و 9. 78 مليون نسمة على أساس استمرار الوضع على ما هو علية أي سوف يتراوح معدل نمو السكان ما بين 1996 و 2010 2 % و 09. 2 % وينخفض معدل النمو إلى ما بين 1. 52 % و 28.08 % عام 2010 و

2015 أي يتراوح عدد السكان ما يين 83. 8 و 87. 5 ملبون نسمة وينخفض معدل نمو السكان إلى ما بين 1. 186 % و 1. 91 % بين عامي 2010 و 2020 ويتراوح عدد السكان ما بين 88. 9 و 96. 2 مليون نسمة وان معدل نمو الناتيم المحلم الإجمالي سوف يكون 7 .4 % على أساس استمرار الوضع على ما هو علية يرتقع إلى 7.3 % في حالة الوضع المتفائل والتنمية المستدامة .

الحزءالثاني

وعلى أساس البيانات السابقة فأن من المقترح أن يتراوح معدل نمو الركاب بين الأقاليم ليكون ما بين 3 % و 5 % حتى عام 2017 ويذلك فأن حجم الركاب سوف يتراوح ما بين 1015 ألف راكب / يوم و 1490 ألف ركب / يوم أي أن عدد الركاب سوف بتضاعف ما بين 1.8 - 7.2 مرة مما كان علية 1997 وذلك على أساس بقاء الوضع على ما هو علية وفي حالة أعادة التنظيم ووضع السياسات اللازمة لحصر العمل لسيارات الأجرة في المسافات والمناطق التي يتمتع فيها بميزة التكلفة الاقتصادية الأقل فأن عدد الركاب سوف يتراوح ما بين 1100 و 1625 ألف راكب / يوم ومما يجدر ذكره فأن التنبؤ السابق تم على أساس استمرار الأجور السائدة في السكة الحديد و استمرار المزايا المنوحة والتخفيضات العمول بها حالياً في السكة الحديد وإذا ما تم إلغاء هذه للزايا وتلك التخفيضات فسوف يرتفع عدد الركاب في عام 2017 ليكون 1160 و 1720 ألف راكب/ يوم أي أن عدد الركاب يرتفع 1 . 2. 3 مرة مما كان علية الوضع عام 1997.

#### السياسات العامة المستقبلية للنقل البرى للركاب بين الأقاليم ،

في ضوء الأوضاع الحالية للنقل العام للركاب بين المدن والتوقعات المستقبلية للطلب نعرض فيما يلى بعض الخطوط والسياسات التي تستهدف تطوير وتحسين تسهيلات خدمات نقل الركاب بالأتوبيس بين المدن بما يتلامم مع النمو المتزايد للطلب على الوسيلة وتتلخص هذه الخطوط والسياسات فيما

> تنسيق الخدمة بين سيارات الأجرة والأتوبيس. « زيادة إحلال وتدعيم أسطول الأتوبيسات .

 \* تطوير النظم بما يتمشى مع الاتجاهات الاقتصادية للدولة . « إجراء ما يلزم من تعديلات في القانون رقم 55 لسنة 1975 الخاص بمنح امتياز خدمات النقل العام بما يحقق رفع كقاءة النقل وحماية الملتزم والراكب.

## تنسيق الخدمات بين سيارات الأجرة والأتوبيس --

يتولى خدمات نقل الركاب بين المدن على الطرق البرية كل من سيارات الأجرة والأتوبيس وبينما يقدم الأتوبيس مستويات مختلفة من الخدمة تنفرد سيارات الأجرة بمستوى واحد فقط باستخدام سيارات من 7 – 16 مقعد .

وعادة ما تعمل سيارات الأجرة والأتوبيس في نقل الركاب على نفس الخطوط بين المدن ، إلا أنه يفضل من الناحية الاقتصادية استخدام الأتوبيس في الضطوط ذات المسافات الطويلة وأحجام الطلب الكبير والعكس صحيح بالنسبة لسيارات الأجرة ، وطبقاً للدراسة فإن الأتوبيس يكون اقتصادياً عند ما يزيد حجم الحركة عن 34500 راكب / كم في اليوم ومن المتوقع أن تستأثر شركات الأتوبيس بنقل حوالي 60% من أعداد الركاب ويقترح طبقاً للأسلوب الاقتصادي أن يعاد

ترتيب التشغيل المشترك للأتوبيس وسيارات الأجرة في الخط الواحد بحيث يقتمس على تشغيل أيهما اعتماداً على مسافة الرحلة وحجم الطلب فيما عدا الخطوط الخاصة بالمدن الكبيرة ولكي يتم تقسيم الطلب بين الوسيلتين يتعين ضرورة أن تتولى وزارة النقل من جانبها ما يلى :-

 إجراء دراسات على الخطوط لتصنيفها مع إعداد دراسة تطيلية التكاليف .

و تقيية النظم الادارية والإحرائية المتعلقة بغرض رقاية الخدميات على الخطوط.

إبادة احلال وتدعيم أسطول الأتوبيسات،

من واقع بيانات نقل الركاب بالأتوبيس في الفترة من 90/ 1991 حتى 98/1999 تبين انخفاض اعداد الأتوبيسات الملوكة حتى عام 95 / 1996 بنسبة 17 % كما انخفض المتوسط النومي للوحدات الشغالة بنسبة 31.5 % وانخفضت نسبة كفاءة تشغيل الوحدات من 80 % عام 89 / 1990 إلى 66% عام 95 / 1996 وفي عام 98 / 1999 بلغ عدد الأتوبيسات الملوكة 2712 وارتفعت كفاءة التشغيل إلى 70 %. والعمر الاقتراضي المقرر للأتوبيس 10 سنوات غير أن بعض الأتوبيسات تظل في الخدمة أكثر من ذلك رغم تعرضها لكثير من الأعطال الفنية وفي السنوات القليلة المقبلة سوف تحتاج الشركات إلى إحلال الأتوبيسات التي تزيد أعمارها حالياً عن 9 سنوات هذا فضلا عن إضافة ما يلزم لقابلة النمو في الطلب والذي يتوقع أن بزيد بمعدل سنوي من 3% . 5% ويافتراض عدم تغير كفاءة التشغيل فيتعين زيادة الأتوبيسات بنفس معدل زيادة الطلب المتوقعة، مع أخذ التغير في مستويات الخدمة في الاعتبار وحفاظاً على خدمة الركاب من ذوى الدخل المحدود فيتوقع المسئولون عن الشركات أن تزيد نسبة تشغيل الخدمات المكيفة والفاخرة من 26 % في عام 1992 إلى 50% عام 2017 واحلال الأتوبيسات التي تجاوز أعمارها ثمانى سنوات وتحتاج الشركات سنويأ استثمارات قدرها 212 مليون جنيه ، وهو عبء كبير يتطلب تدبيره أأبحث عن مصادر

تمويل جديدة خاصة إذا علم أن مجمع الإهلاك في يونيو. 2002 بلغ 7. 493 مليون جنيه وهـي تمثل 7. 47% مما كان يجب استثماره حتى عام 2002 وقدره 2. 1035 مليون جنيه بأسعار 1999/98 هذا فضلاً عن عدم إتاحة مجمع الأهلاك المشار إليه وإذا ما أخذ في الإعتبار الأسعار المالية سوف نجد أن الأمر صار غاية في الصعوبة .

وإذا كانت الشركة القابضة للنقل (التي تم دمجها في الشركة

القابضة للنقل البحري) قد قامت يتمويل استثمارات المشركات من أرياحها من شركات النقل 🖷 البحرى التى كانت تابعة 🌉 لها وهــو وضـم للنيستمر خاصة فى ظل<sup>ا</sup>

برنامج خصخصة الشركات ، لذا يلزم فتح الباب للاستثمار الضاص للمشاركة مع الشركات القائمة فعلاً وكذلك السماح للقطاع الخاص بإنشاء شركات جديدة تعمل جنبا إلى جنب مع الشركات القائمة والعمل على رفع كفاءة إنتاجية العمل بالشركات القائمة وترشيد التكاليف خاصة تكاليف العمل (الأجور) وذلك بتقييد التعيينات بهذه الشركات والعمل على رقع كفاءة العاملين بإعداد البرامج التدريبية للعمالة الماهرة والأهتمام بالصيانة بكافة أنواعها سواء الدورية أو الوقائية أو الجسمية وذلك ليقوم الأتوبيس بدوره المأمول في نقل الركاب بين الأقاليم لما له من ميزة في خفض التكاليف بالمقارنة بنقل الركاب بسيارات الأجرة وعدم تلويث البيئة وقلة مساحة ما يشغله من الطريق ،

## تطوير النظم بما يتمشى مع الانتجاهات الاقتصادية للدولة :-

أن الدور المنوط بوزارة النقل يلم إن يتغير من التحكم إلى الأشراف والمتابعة مع تدخل أقل في أنشطة شركات النقل الخاصة ويسبب وضع خدمات النقل العام يكون من المجازفة ان توضع أعمال النقل فجأة في نظام السوق الحر الكامل بدون منظرة حيث أنه إذا حدث ذلك فسوف يحدث تعارض وتضارب اجتماعي وسوف تركز خدمات النقل على المسارات التي تحقق

الربح بينما المسارات الغير مريحة تصبح ذات خدمات سيئة أو سوف يتم إهمالها كما أن المنافسة لاتسمم للشركات الضعيفة في البقاء وبسوف تؤثر المنافسة المدمرة على عامل الأمان . وإذا فإن الظروف الجديدة تتطلب عدم التدخل الماشر وبكون التدخل عن طريق السياسات والنظم ووضع القواعد العامة ومراقبة تنفيذها ولقد أدركت وزارة النقل دورها الجديد بعد صدور القانون رقم 203 لسنة 1991 وتبعية الشركات لقطاع الأعمال العام ولذا أصدرت القرار رقم 407 لسنة 1995 بإسناد مهمة لإشراف والمتابعة إلى الهيئة العامة للطرق والكبارى والتي

أضيف إلى أسمها (النقل البرى) . فإذا كان هناك شركة قابضة للطرق والكبارى والنقل البرى فلماذا لم يتم نقل شركات الركاب والبضائع وعددها تسعة من الشركة القابضة للنقل البحرى والبرى والتى يتبعها ست وعشرين شركة أي إذا تم نقل الشركات التسعة لجهة الاختصاص وهي وزارة النقل فإنه يتبع الشركة القابضة للنقل البحرى والبرى بعد

ذلك سبعة عشر شركة بدلاً من هذا التضخم الذي صار لامبرر له في ظل وجود شركة قابضة تتبع وزير النقل ، ولاشك أن تبعية الشركات الى وزارة النقل سوف يكون اكثر فعالية من حيث الأشراف والرقابة والمتابعة وتنفيذ السياسات ورفع الكفاءة ممأ يعود بالنفع على مستهلكي الخدمة وعلى الاقتصاد القومي .

## طريق سوهاج - البحر الأحمر

وافق الدكتور أحمد نظيف رئيس مجلس الوزراء على المراحل التنفيذية لانشاء طربق سوهاج - البحر الأحمر بطول 240 كيلو متر، وتصل تكلفته حوالي 700 مليون جنيه، ويعتبر هذا الطريق كمحور مهم القضاء على عزلة محافظة سوهاج المحصورة بين جبلين، بجانب إتاحة فرص الاستثمار وجذب رؤوس الأموال لإقامة المشروعات الكبرى .



## عمالة مصرية للسعودية

تلقت وزارة القوى العاملة والهجرة المصرية العديد من الطلبات للإستعانة بالعمالة المسرية في مختلف المجالات بالملكة العربية السعودية، ولذا فقد تم الإتفاق بين الوزيرة عائشة عبد الهادى والدكتور غازى القصيبي وزير

العمل السعودى على الاستعانة بالعمالة المصرية فى المشروعات التنموية العملاقة التي تشهد المملكة في المرحلة المالية، وقد تمت مناقشة كافة الموضوعات المتعلقة بالعمالة المصرية بالسعودية وكيفية مواجهة المعوقات التى تتعرض لها وكيفية الاستعانة بالعمالة المصرية من خلال تعميق التعاون بين مصر والسعودية في مجال التشغيل.



## الخمس الأولى إلى 800 مليون دولار، كما أنه سيوفر 150 ألف

النفقات العسكرية العالية

أكد المهندس رشيد محند رشيد حرص مصبر على

إقامة علاقات إقتصادية جديدة ومتميزة مع الصنين

والإستفادة بين الخبرة الصينية، وإذا فقد تم بحث

مشروع صيني خاص بإنشاء مدينة صناعية صينية

متكاملة بمصر تشتمل على 300 مصنع صغير ومتوسط، بجانب

عدد من المعارض المتخصصة، وسيتم تصدير 50% من إنتاج هذه

المدينة لأسواق دول الكوميسا وأفريقيا والولايات المتحدة وأوروباء

وقد أشادت السيدة جواشيا وخوى رئيسة الغرفة التجارية لمقاطعة

شن زن الصينية بموقع مصر الإستراتيجي في منطقة الشرق

الأوسط وأفريقياء ويصل رأسمال هذا المشروع خلال السنوات

مشروع صيني ضخم

تتوقع منظمة لوكسنام الخيرية البريطانية أن تصل النفقات العسكرية العالمة للعام 2006 الجارى إلى 1059 مليار دولار، ويفوق هذا الرقم بـ 15 ضعفاً حجم المساعدات الدولية، وقد أدى ذلك إلى إزدهار صناعة الأسلحة بنسبة 60% خلال أربع سنوات من 157 مليار دولار عام 2000 إلى 268 مليار دولار عام 2004، وتقع المسئولية في هذه الزيادة على الولايات المتمدة بشكل رئيسي ودول الشرق الأوسط، هذا علاوة على بعض الدول الأكثر فقراً التي ساهمت في ذلك، فقد أنفقت كل من ينجلاديش والنيبال وباكستان على جيشها أكثر مما أنفقته على الخدمات الصحية في 2002 و 2003 .

## الإستفادة من الأزمة الراهنة

أكد الدكتور أحمد جويلي أمين عام مجلس الوحدة الاقتصادية على أن على الأمة العربية الاستفادة من الأزمة الراهنة التي تتمثل في سلسلة العدوان والتأمر على الأمة العربية، وتحقيق خطوات ملموسة على طريق العمل العربي المشترك لمصلحة الأمن القومي ولصالح مستقبل الأمة، ولابد من الاعتماد على الذات للدول العربية من خلال التكامل الاقتصادى فيما بينها، وإقامة السوق العربية المشتركة لتعريز تكاملها الاقتصادى خاصة بعدما وصل الناتج العربي الإجمالي 733 مليار دولار بنسبة 2.2% من الناتج العالمي البالغ 32 تريليون دولار، وتمثل الصادرات السلعية العربية 303.2 مليار دولار بنسبة 4.1% من الصادرات

## خطة الطرق والكبارى المصرية



وبالنسبة للكبارى فسوف تتضمن خطة العام القادم إنشأء 8 كبارى في 6 محافظات بتكلفة إجمالية 148 مليون جنيه، ويعتبر إنشاء كوبرى دمياط المعدني المتحرك على النيل من أهم مشروعات الوزارة ويتكلف 25 مليون جنيه، وأشار الوزير إلى أن تكلفة صبانة الطرق في مصر تصل إلى مليار جنيه سنوياً ويتم توفيرها من خطط الوزارة الخاصة بزيادة الموارد.





هذا حديث عن الإنسان المصري بمعدنه النفيس ومادته الأصلية وشخصيته الفريدة والتي وإن تعرضت تصروف الزمان وعظائم الأمور الأ أن الحوهر الفريد ثها يظل شامخا وراسخا أبد الدهر. ولا شك أن أحداث بونيو 1967 قد فرضت آنذاك على مصر والأمة العربية ظلاماً حالكاً . في ظل التداعيات والنتائج المرتبة على هذه الأحداث حتى ظن الكثيرون في الدوائر السياسية العالمة أن هؤلاءالصريين لن تقوم لهم قائمة بعد ذلك، وتبجح وزير حرب العدو الجنرال موشيه ديان حين أعلن للصحفيين إنه سيذهب ليجلس بجوارالهاتضفي إنتظار مكالمة الإستسلام من الرئيس المصرى جمال عبد الناصر، جاهلاً هذا الاسرائيلي بمن هو ذلك المصري العظيم. • وقد جاءت عملية إغراق المدمرة إيلات ، لتحدث تُغييرا جذريا في الفكر الإستراتيجي البحري العالَى وصارت شهادة مجيدة درساً بدرس في الأكاديميات العسكرية في العالم.



#### أحداث اليوم الخالد

\* في مساء بوم الجمعة 20 اكتوبر 1967 اكتشف رادار لنش السواحل" نسر " هدفا في إتجاه 51 درجة على مسافة 17 ميل بحرى من فنار بورسعيد ، وفي الساعة 5:30 من صباح اليوم التالي تم رصد الهدف من جديد بوضوح بواسطة أجهزة رادار قاعدة بورسعيد البحرية على إتجاه 95 درجة والمسافة 13 ميل بحرى . كما رصدت نقطة المراقبة البصرية أعلى فنار بورسعيد الهدف وسجلته إحدى السفن التجاريه المسرية والتي كان يقودها أنذاك الربان / أمون واصف ، وعليه فقد ثم رفع درجة الإستعداد في القاعدة وعندما أشارت عقارب الساعة الى السابعة وعشر بقائق صباحاً ، تم إبلاغ مركز العمليات البحري بقيادة القوات البحرية بالاسكثر ية باللوقف ، وعلى الفور أصدر قائد القوات البحرية تعلمياته بإخطار هيئة العمليات بالقيادة العامة للقوات المسلحة .

## الاستعداد للقتال

\* أَنْذَاكَ بِالقَاعِدةِ في بورسعيد كان قد تم رفع درجة رستعداد سرب لنشات الصواريخ المكون من لنشين طراز كومار السوفيتي الصنع حمولة 85 طن ، طول27 متر ، عرض 6 متر ، غاَّطس 5.1 متر ، السرعة 40 عقدة ، مدى الإيحار 400 ميل بحرى ، واللنش مجهز بصاروخين موجهين طراز ستايكس مدى 34 ميل بحرى ، سرعة الصاروخ 0.9 ماخ ، وزن العبوة المتفجرة نصف طن ، وفي الساعة 11.25 صماحا تم رصد الهدف من جديد على مسافة 5 اميال بحرية من تجمة بورسعيد ويعد 15 دقيقة رصد الهدف من جديد على إتجاه 40 درجة ومسافة 11 ميل بحرى من فنار بورسعيد ، وعليه فقد طلبت قيادة القوات البحرية من القيادة العامة وهيئة عمليات القوات المسلحة التصديق على قرارها بتدمير الهدف البحرى المعادي فور إختراقه المياه الاقليمية ، .. كان القرار خطيرا وعلى درجة عالية من الحساسية ، وله أبعاد سياسية وعسكرية كبرى ، عليه فقد تم رفع الأمر إلى الرئيس جمال عبد الناصر ( رحمه الله ) الذي صدق عليه من فوره في تمام الساعة 20:20 ظهر ذلك اليوم الشهود .

\* في الساعة 1:15 ظهرا قام مركز العمليات البحري برأس

بقاعدة بورسعيد ، على أن تتم الضَّرية الأولى بواسطة لنشَّ

الصواريخ رقم 504 بقيادة قائد سرب اللنشات النقيب أحمد

شاكر عبد الواحد القارح ، تليها الضربة الثانية بواسطة لنش

التين ، بإرسال إشارة لاسلكية مفتوحة إلى قيادة قاعدة بورسعيد ، كان الغرض من الرسالة خداعيا حيث كان نصها " .. لا تشتبك مع أية أهداف في نطاق القاعدة " وعلى الجانب الآخر تم إخطار قائد القاعدة البحرية تيليفونيا بحقيقة الأمر عن طريق هيئة العمليات بالقاهرة وذلك حتى لا يحدث أي إلتباس في الموقف ، وتوالت الأحداث ، إذ تم رمند الهدف من جديد الساعة 4.40 عصراً حيث إخترق من جديد المياه الإقليمية ، على الفور صدرت أوامر القتال إلى سرب لنشات الصواريخ

الخروج للمعركة

الصواريخ رقم 501 بقيادة لطفي جاد الله . وفي تمام الساعة الخامسة وخمس نقائق عصراً ، أبحر سرب لنشات الصواريخ إلى خارج القاعدة للإشتباك مع الهدف المعادى ، وفي الخامسة وخمس وعشرين دقيقة تماماً وبعد ضَبِط الهَدف على شاشة رادار لنش الصواريخ ، تم إطلاق الصاروخ الأول من اللنش 504 حيث أطاح ذلك الصاروخ بأجهزة الإتصال وهوائيات اللاسلكي بالدمرة ، مما جعلها عاجزة عن الإستغاثة وطلب النجدة ، بعدها بأربع دقائق تم إطلاق الصاروخ الثاني الذي أصاب غرفة الماكينات بالمدمرة إصابة مباشرة ، في غضون ذلك كانت أجهزة رادار قاعدة بورسعيد قد تم إغلاقها مؤقتا بأوامر من قيادة القاعدة بناء على طلب قائد سرب اللنشات ، حتى يتمكن من إستخدام راداراته بوضوح دون تداخل أو تشويش وعليه فبعد نهاية العملية تمت إعادة تشغيل رادارات القاعدة من جديد الساعة 6:50 مساء ، لحظتها تم رصد الهدف من جديد على إتجاه 83 درجة ، مسافة 11 ميل بحرى ، وإتضع أنه ساكن في موقعه دون حراك على الفور تم إبلاغ مركز العمليات برأس التين ، وفي تمام الساعة 2:05 مساء صدر الأمنر إلى لنش الصواريخ رقم 501 بالخروج والإشتباك مع الهدف ، وتحقق ذلك بالفعل عندما تم إطلاق الصاروخ الأول في الساعة :7 29 مساء ويعدها بثلاث دقائق تم إطلاق الصاروخ الثاني ، حيث إنفجر الصاروخ الأول في الماء أسفل الهدف ، في حين حقق الصاروخ الثاني إصابة مباشرة دمرت الهدف وإحالته إلى كتلة من النيران ، وفي الساعة الثامنة كان الهدف قد تلاشى من على شاشة رادار القاعدة ، وهوى إلى قاع البصر بغير رجعة . الدموعالوقحة

\* وقد بدأت إسرائيل على الفور عمليات الإنقاذ في الساعة 8:15 مساء ، حيث حلقت أربع طائرات إسرائيلية فوق موقع المعركة وأخذت تلقى بالمشاعل المضيئة والقوارب المطاطية ، لكن وحدات الإنقاذ الإسرائيلية لم تستطع الومسول إلا في وقت لاحق ويجرأة ووقاحة يتصل رئيس الأركان العامة للجيش الإسرائيلي بكبير مراقبي الأمم المتحدة في القدس ويطلب منه التدخل لدى الحكومة المصرية لتسهيل عطبة إنقاذ الضباط والجنود البحريين الغرقى والمصابين الذبن تَصادف أن يكون من بينهم طلاب دفعة التخرج من الكلية البحرية الإسرائيلية الذين كانوا على ظهر المدمرة المنكوبة ، إلى هذا الحد كانت وقاحة هؤلاء الذين قتلوا أسرانا ودأسوهم بالدبابات ومثلوا بهم أشنع تمثيل ، دون رادع أو إعتبار لأى قيمة طوال حروبها العدوانية المجرمة ضد مصر والعرب ، وهكذا دفعت إسرائيل ثمن عدوانها غاليا ، وكان القوات البحرية المصرية شرف هي جديرة به كل الجدارة وهي أن تكون أول من إقتص لمصر وثأر لها من

هزيمة بونيو 1967 ، فكانت عملية إغراق المدمرة ابلات بمثابة الخيوط الأولى للفجر بعد ليل دامس حالك ، وإرهاصة مبكرة لنصر أكتوبر المجيد .

 واقد أصابت تلك العملية إسرائيل في مقتل وانزلتها من زهـ كاذب تملكها بعد يونيو 1967 ، وأزالت وهمها بأنها إستطاعت أن تكسر إرادة مصر الخالدة ، في حين أن الجيش المصرى البطل ، لم تُتَح له في 1967 فرصة حَقَيقيَّة القَتَالَ ، وكانت نتيجة ما حدث في 1967 هي النتاج الحتمى الذي تسئل عنه وتتحمله القيادة المتخبطة غير الكفق للجيش أنذاك .. ويفضل من الله ونصره لا يمر وقت طويل حتى تثار مصر وتنتصر لنفسها ولأمتها العربية نصرا عزيزا مؤزرا في حرب أكتوب المعدة.

### التغيرفي الإستراتيجية البحرية

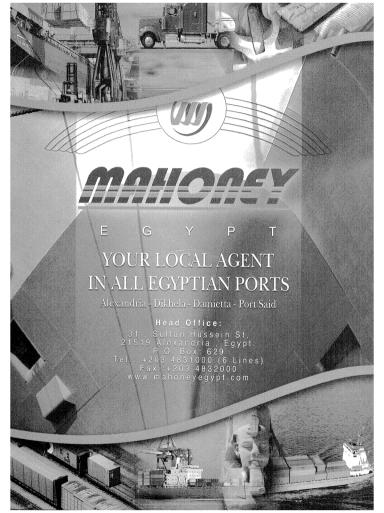
 وهذا تغير الفكر الإستراتيجي البحري ، إذ أنه المرة الأولى فى التاريخ البحرى تتصدى وحدة بحريه صغيره لقطعه بحريه ضخمه ، تتمتع بقوه نيران هائله ومتنوعة ، كانت المدمره إيلات طراز Z إنجليزيه الصنع حموله 2575 طن ، الطول 111 متر العرض 11 متر ، الغاطس 5 متر ، السرعه 31 عقدة مدى الإبحار 2800 ميل بحرى ، 4 قواعد أعماق ، 4 مدافع 4.5 بوصة ، 6 مدافع 40 م.م ، 8 أنابيب طوربيد ، الطاقم 186 ضابط وجندي ، ... ويذلك أثبتت تلك المعركة أن قوة النبران والقدرة القتالية لم تعد تتناسب طرديا مع حجم القطعة البحرية مما مثل تحولا جوهريا في الفكر الإستراتيجي البحري منذ ذلك التاريخ.

## الأبطال

« وقد كرَّمت مصر ممثلة في شخص الرئيس البطل جمال عبد الناصر أبنائها الأبطال الذين حفروا إسمهم بالمجد والفخر في عملية إغراق المدمرة إيلات فمنح قائدا لنشات الصواريخ وسام نجمة الشرف العسكرية وهما النقيب / أحمد شاكر عبد الواحد القارح ، والنقيب / لطفي جاد الله ، ومنح ضباط وجنود لنشى الصواريخ الأوسمة والأنواط وهم الملازم أول السيد عبد المجيد ، الملازم أول حسن حسني أمين ، ضابط بحرى سعد السيد ، الجنود ،، عبد الصيد عبد الفتاح ، بكرى فتح الله ، عبد العزيز إبراهيم ، صلاح حافظ ، محمد جودة ، سمير محى الدين ، على عبد الله ، محمد عبد العاطى ، محمد رجب ، عبد الهادي شوقي ، معوض سرجيوس ، عبد السلام جمعة ، محمد شعبان ، السيد أحمد ، محمد على ، فصيح صابر ، عبد اللطيف محمد ، على عبد العزيز ، حسين عمارة ، فودة البدراوي ، حمدي فرغلي ، أحمد الجوهري ، خيري

 « هذا درس في الرجولة والشهامة المقيقية التي تعير عن المعدن الأصيل والثمين للإنسان المصرى والعربى عندما يتصدى ويقبل التحدى بشجاعة وجسارة في دفاعه عن أرضه وعرضه وهكذا هي مصر العظيمة . [رَبُّ اجْعَلُ هَذَا البَّلَدُ ءَامِنًا وارْزُق أَهَلَهُ مِنَ الْفَهَرَاتِ]

صدق الله العظيم





## عبسا والقنسال ذكرى انتصار الإرادة المصرية على مؤامرة الإنسحاب الجماعي للمرشدين والعاملين الأجانب

## من القناة في 14،15 سبتمبر 1956 [عيد المرشد]

للرشون المدرين أخذرا على عائلم مسئراية تسير حركة لللاحة الجدرية في القاة بعد إنسحاب للرشون الإجانب، ويظهر في الصورة الجدية والإمدار العبرر بالسفية إلى بر الأمان. أحقلت ميئة تفاة السويس في الساعة الثامنة والنصف مساء الأربعاء 13 سيتمر 2000 بالتكري الخمسين لإنتصار الإرادة الصرية في تناة السويس على مؤامرة الإنسحاب الجماعي لمرشدين والعاملين الأجانب ليلة 14 - 15 سبتمبر 1956، وأقيم الإحتفال بنادى الشراع بالإسماعيلية

وشهد الإحتفال الفريق أحمد على فاضل رئيس هيئة قناة السويس، والسادة محافظوا إقليم القناة (السيد اللواء عبد الجليل الفخراني محافظ الإسماعيلية، والسيد اللواء محمد سيف الدين جلال محافظ السويس والسيد اللواء مصطفى كامل مُحافظ بورسعيد.

كما حضر الإحتقال السادة أعضاء مجلس إدارة هيئة قناة السويس الحاليين والسابقين، والقيادات الشعبية والتنفيذية بمحافظات القناة، والسادة المرشدون الرواد الذين عاصروا الحدث وقيادات الهيئة ونقابات العاملين، وممثلوا الصحافة والإعلام وقام السيد الفريق رئيس الهيئة بتكريم العاملين بإدارة التحركات الذين أمضو 25 عاماً في خدمة القناة بمنحهم الشعار الذهبي وبلغ عددهم / 46 فرداً.



الزعيم الراحل جمال عبد الناصير يُعلن أمام الأمة قرار تأميم قناة السويس، ذلك القرار الذي حفظ للصر حقها وأحدث تغسراً فكرياً شاملاً لدى العالم باكمله.

## تكريم الأبطال:

المهندس محدود يونس رئيس هيئة قناة السويس معركة الصمود وإستطاعوا إدارة فناتهم بنجاح،

مروراكبر سفينة حاويات بقناة السويس عيرت قناة السويس يوم الجمعة 22 سبتمبر 2006 سفينة الصاوبات إيما سيرسك .. وهي تعد أكبر وأحدث سفينة حاويات في العالم وترفع العلم الدنماركي . « وقد سندت رسوماً قدرها 653421 دولار أي ما يعادل

وغادرت السويس الساعة السادسة مسامًا،

من 50٪ من عائدات العبور بالقناة.

م وقد استغرقت رحلة العبور 17 ساعة ونصف .. حيث مدأت من بورسعيد الساعة الواحدة والنصف صباحاً

و وبيلغ الحد الأقصى لحبولة السفينة 15000 حاوية.

ه ويبلغ طولها 398 متراً وعرضها 56.50 متراً وحمولتها

ه ويعتبر نجاح هيئة قناة السويس في عبور هذه السفينة

بأمان كامل هي بداية مشجعة ابقية شركات الحاريات

العالمية على بناء مثيلاً لهذه السفيئة العملاقة مما سيؤدى

3.741 مليون جنيه مصري.

الصافية 156000 طر





أحد المرشدين المصريين يلقى تعليمات صارمة لزملاؤه لقبول حوار بين المرشدين الأجانب للإتفاق على كيفية تنفيذ قرار الإنسحاب من إدارة التحدى الكبير والتغلب على مشكلة إنسحاب الأجانب.

## القناة ويبدو على وجوههم الدهشة من القرار الذي أذهل ألعالم بأكمك. مجلس إدارة القناة بعد التأميم:

و الدكتور / محمد حلمي بهجت يدوي (رئيساً) ه الدكتور / محمد توفيق سكر

ه المهندس/ محدود بونس نائب الرئيس والعضو المنتدب « الستشار / برمان سعيد ه المهندس / أحمد ثبيه يرنس \* المهتدس / إبراهيم زكي ه الدكتور / مصطفى عثمان الحقناوي ه لواء بحرى / محمود سام و السنشار / محمد على القتبت

الزعيم الراحل محمد أنور السادات يكرم الرئيس السابق لهيئة قَنَاةِ السويس المهندس عرَّت عادل، والذي كان واحدًا من الرجال الذين نفذوا خطة السيطرة على قناة السويس.



أحمد مشهور الرئيس الأسبق لهيئة قناة السويس وأحد رجال

# ه الدكتور / محمود عبد الباقي القشيري

## رقماً قياسياً جديداً:

. في إطار الأرقام القياسية للإيرادات والتي حققتها قناة السويس خلال عام 2006 نتيجة للسياسة التي تتبعها إدارة الهيئة في التطوير المستمر للمجرى الملاحى والإسطول الكراكات والقاطرات وقبل ذلك تطوير أداء العاملين بها فقد صرح السيد الغريق / أحمد على فاضل - رئيس الهيئة، بأن القناة قد حققت في شهر أغسطس 2006 أعلى إيراد شهري في تاريخها وقدره 334 مليون دولار (تعادل 1912 مليون جنيه مصرى) وبإجمالي عدد سفن 1581 سفينة وبحمولات إجمالية 63 مليون طن.

## الملاحة في قناة السويس؛

حققت قناة السويس إيراداً بلغ (2.45 مليار دولار) بما يعادل (14.1 مليار جنيه مصرى) هذا وأصيدر قسم الإحصاء إحصائية الملاحة خلال الفترة من يناير إلى أغسطس 2006 – جًاء فيها \* إجمالي عدد السفن العابرة 12141 سفينة حمولاتها 479.413 مليون طن. بزيادة 287 سفينة بنسبة 2.4٪، والصولات بزيادة 43.584 مليون طن بنسبة 10٪ عن نفس الفترة من عام 2005 .



السيد الرئيس محمد حسني مبارك راعي إنجازات التطوير بقناة السويم يرفع الطم معلنا بدء تشغيل الكراكة مكة (واحدة من أكبر كراكات الهيئة).

بإذن الله إلَّى تنامى عائدات قذاة السويس من عبور سفن و علماً بأن دخل الهيئة من سفن الحاويات يمثل حالياً أكثر



أسرة المجلة وجميع العاملين بها

يهنئون

السيداللواءبحري

توفيق عبد الحميد السيد أبو جندية على ثقة القيادة الرشيدة وقرار السيد الدكتور رئيس مجلس الوزراء

رقم 1737 نسنة 2006 تعبين سيادتيه

رئيساً لجلس إدارة هيئة ميناء دمياط بالدرجة المتازة

وذلك لما قام به سيادته

من إنجازات ونجاحات ويتمنون لسيادته كل تقدم وإزدهار

فى ظل قيادة فخامة الرئيس

محمد حسني مبارك







ەخدمات لوجىستىڭ

وتونير الحال والوقت

• معامل فخص دولية ١

• مشروعات القبائمة المضافة

Blooder SOKHNA PORT SOKHNA PC

ا الما الشون والتفريل EGY واقتصادات الاستبراد والتصدير

وزدما التكتولوجيا الغد والكواء

دنين تداول العاويات

دواردتك وسيتواليتنا

ونظم أحدد الكهونية

المرفدوات للعرب الأو وخانسة

Royal Logistics



Sanker

عنف المما

ا حمالي حجم الاب ■ حجم الاستشمار تصل الى ٢ ملمارد عدد الشركات ا وحتى عام ٢٠٢٠ «أثر العمالة الما عام ۲۰۲۰ ماد

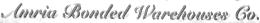
≡عدد فرص العما الخاصة عام ١٠٢٠ ه حجم النمو المذ «الحجم التوقع »

الخاصة عام ١٠٢٠





# شركة العامرية للمخازن الجمركية



كينج مريوط - الاسكندرية





م الترخيص لما لتكون مستودع إيداع حم بتلك الشركة أحدث معدات التداول أيتط فيغة ومواكنة التطور التكلولوت التطوب

ير الشركة بالحدث معدات السلامة والصحة المهنية والدفاع المدنى لضمان سلامة مصالح عملائها .

إدارة واعبة ومدربة ذات خبرة كبيرة في هذا المجال ٠٠

## نشاط الشركة :-

- θ تخزين جميع أنواع الحاويات الفارغة والمملوءة بجميع أنواع البضائح الواردة والترانزيت للعملاء،
  - Θ توفير ساحات مكشوفة ومخازن مغلقة بالسعار تنافسية وبمساحات
    - ه مجهزة بساحات خاصة لتخزين الحاويات الثلاجة والمبردة.
- عدد حتى ولو سيارة واحدة من الرسالة. تخزين السيارات بجميع (نواعها والاوناش والمعدات والسحب لائي
  - إمكانية السحب الجرّثي للرسائل حسب الحاجة بدون حد أقصى.

Θ تقريغ مشمول الحاويات لحظة وصولها بالمخازن (و الساحات وإعادة الفارغ فور التفريغ مها يوفر للعميل غرامات التا خير .

استقبال وتعبئة الحاويات بالبضائع الصادرة .

قديم الخدمات المطلوبة بتسميلات شديدة تتميز بالسمولة والسرعة

θ بما مجمع جمركي متكامل لنهو الاجراءات الجمركية في اسرع وقت

وبطريقة مميكنة متصلة بالحاسب الآلى لصلحة الجمارك.

0 ألموقع على تلاقي الطرق ( القاهرة - الإسكندرية - برج العرب ) القرب من المناطق الصناعية وخاصة برج العرب ومدينة السادات

> الأدارة: أول طريق مدينة برج العرب المتفرع من طريق اسكندرية

> > القاهرة الصحراوي كينج مريوط - الإسكندرية -: . VFOA33 - IVFOA33 - YVFOA33(7.)

فاكس: ٥٧٥٥٨٤٤(٣.) موبيل: ۲۹۲۲۱۱ (۱۲)

Head Office: Borg Elarab Road From Alex /Cairo Desert Road - King Mariot

Tel: (03)4485670 - 4485671 - 4485672

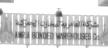
Fax: (03)4485675 Mobil: 012 394 2216

E-mail:ragabnet@intouch.com

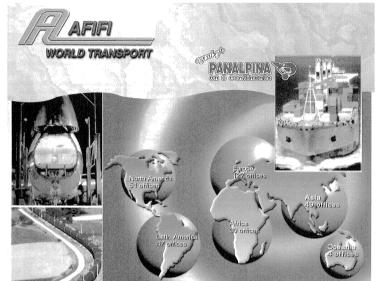














Services Offered in

IMPORT & EXPORT

Arrange of Air-and Oceanfreight-shipments from almost anywhere in the world under comlete supervision.

Coordination and handling of Crosstrade-shipments for customers in Egypt

ROJECT-AND-PLANT-TRANSPORT

Worldwide coordlination, arranging and transportation of project and entire Plants up to jobsite Controlling and monitoring of cargo from Egypt and also from suppliers located overseas.

T-EDF

Panalpina does operate its own worldwide communication-network.

17,PORT SAID STREET-ELSHATBI-ALEXANDRIA-EGYPT. e-mail:mail@afifiworld.com web site:www.afifiworld.com TEL:+2(03)5905730 +2(03)5928123 FAX:+2(03)5923797 +2(03)5901521

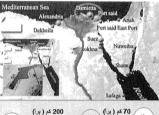


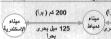
## الهصف العام للميناء

مساحة الميناء الكلية 11.8 مليون متر مربع مساحة المسطح المائي العالى 3.9 مليون م<sup>2</sup> وسيزيد في السنقبل إلى 4.3 مليون م 2، مساحة المسطح الأرضى الحالي 7.9 مليون م2 وسيزيد في المستقبل إلى 8.6 مليون م2، النسبة بين المسطح المائي الى مساحة الميناء الكلية (حالياً) 1:3 وبعد إكتمال التطوير المستقبلي ستكون نفس النسبة

## الموقع الجغرافي للميناء

يقع ميناء دمياط على مسافة 10كم براً غرب نهر النيل (فرع دمياط) وعلى بعد 70 كم براً غرب ميناء بورسعيد (20 ميل بحراً ) كذا يقع على مسافة 200 كم براً من ميناء الإسكندرية (125 ميل بحراً )











Arish Port said East Port

Sucz

10 كم

# مشروع إزشاء محطة عاويات بجيناء دمياط



4.5كم و عمىق 5 متر وعرض على السطح 90 متر وعلى القاع 30متر

Mediterranean Sea

ميناء دمباط

Alexandria

قناة الربط

4.5 كم

#### بناء على موافقة مجلس الوزراء بقرار رقم 1999 لسنة 2006 بمنح الإلترام لجموعة المستثمرين الكويتين لإنشاء محطة حاويات متطورة بمبناء دمياط. فقد تم الأتي

1 - توقيع العقد بين هيئة مينا، دمباط وشركة KGL p1 الدولية للموانى بتاريخ 2006/5/8. 2 - تم تسليم 71% من الأرض للشركة ليدء الأعمال المساحية وإستكشاقات التربة. 3 - ثم استاد الأعمال الاستشارية والتصميمات لأحد الكاتب الألمانية المتخصصة في مجال الهاقم (HPC Hamburg).

4 - بتاريخ الأحد 2006/10/15 قام المكتب الإستثناري الألماني بزبارة الميناء وعرض

المخطط العام للمشروع على المختصين بهيئة ميناء يمياط وفي حضور جميع الأطراف وتم الاتفاق على الشكل العام للمشروع ومن المنتظر الإنتهاء من الدراسات الإستشارية والتصميمات في نهاية ديسمبر 2006 على أن تبدأ التنفيذ للمشروع،

5 - من المخطط الإنتهاء من المرحلة الأولى للمشروع في ينابر 2009 والإنتهاء من باقي المراحل

المشروع عام 2012

# ماذا تعرف عن الاثتمان؟

بقلم محاسب سعيد رجب شرف الخبير المالي والإقتصادي

يعرف بعض الغبراء المتخصصين لفظ الالتمان بأنه يعنى. فترة زمنية ومال، أى أنه فقرة زمنية ممنوحة حتى استعادة المال أو مال ممنوح حتى يحين وقت الوفاء وعرفه أخرون بأن منح الالتمان هو منح اللثقة.. وهو أن تضع بمحض الإرادة تحت تصرف شخص تمكن كل على ومبائد لا حقيقها معالى الوعد بأن هذا المال أو ما يعادله يسترد في وقت ما مضافا إليه في أغفها الأحوال عائذا للخدمة ومقابلاً لمخاطر الخصارة الجرئية أو الكليمة التي تحملها طبيعة الخدمة ذاتها. وتبني العلاقات الانتمانية من العمل ومصرفه على علد من الجاور من العماة دارية الميزانية.

> وتتطلب دراسة المزانية ممن بتولون هذه المهمة في المسارف (الينوك) إعمال الفكر وتطبيق المعارف المحاسبية والاقتصادية والمالية والضريبية لديهم تطبيقاً جيداً بالقدر الذي يحقق الأهداف المرجوة. وقد اهتم المعنيون بمعرفة الموقف المالي لشخص أو مشروع ما إلى النظر إلى الأشخاص والمشروعات من ناحيتين. من جانب المديرين وهم الذين تعتبر الميزانية بالنسبة إليهم بمثابة صورة للحالة التي هم بصدد دراساتها والتي تمكنهم بالتالي من تقييم السياسة التى سوف ينتهجونها حيالها ثم من جانب الآخرين ممن تربطهم علاقة بشكل أو بأخر بالمشروع وهؤلاء الآخرون إما أن يكونوا عملاء للمشروع ممن يسعون إلَى الاطمئنان على أن المشروع قادر على احترام التعاقدات التي التزم بها معهم أو إما يكونوا من الموردين الدائنين للمؤسسة والذين يودون الاطمئنان على أن المؤسسة سوف توفي لهم بالستحقات في الوقت المتفق عليه ... فهم في واقع الأمر أول ضبحايا التوقف عن السداد – وقد بكون هؤلاء الأخرون أيضاً من المقرضين للمؤسسة وعلى رأس هؤلاء المقرضين البنوك وهي المؤسسات التي تتطلع بطبيعة المال إلى أن تتوافر لديها أسباب الاطمئنان الكافية قبل الدخول في أية تعاقدات أو اتفاقيات ومن هذه الأسباب وعلى رأس القائمة قدرة العميل على السداد. وهذه الفئة الأخيرة أيضاً تفضل أنْ تكون على علم بصفة دورية بالموقف المالي للمشروع الذي يتعامل معها والمفاطر الجارية التي قد تحيط به وكل فئة من هذه الفئات تسعى الى الحصول على المستندات التي تغيدها واللعلومات التي تهمها - ومن المهم الإشارة إلى أن القراءة العاجلة للميرانية لا تغيد كثير أ - فعلى المختص بهذا الأمر أن يحلل بنودها تحليلاً متأنياً وأن يعقد المقارنات بينها وبين سابقاتها من الميزانيات مع التحليل الدقيق لحساب التشغيل وحساب الأرياح والخسائر.

> اليهي لمسال التشغيل حساب الأيها والقسائر 
> يومب أن يكن بلغية أن دلالا معلماً المساحة المساحة الاستمادة الاستماعة المساحة الاستماعة المساحة الاستماعة المساحة الاستماعة المساحة المساحة المساحة المساحة المساحة والمساحة المساحة والمساحة المساحة المسا

ين أن الأمر يشتك كبيراً في عام الأصال في طور تكار الاعتان - عادر في انتقال المقارلية من كالل إعكان المقارلية من كالل إعكان الاستادات والمتازلية المستنبة والقرائد المستنبة والمتازلية عنها المستنبة المستنبة والمتازلية المتازلية المتازلية المتازلية المتازلية والمتازلية والمتا

غير أن التقدم الفنى والاكتشافات المدينة وتقدم وسائل النقل والنس السكاني كل هذه الأمور تطلبت وجود منتجات القصادية أخرى تساير هذا التطور نفتج عن ذلك التوقع بإنشاء البورمسان ونشأة فكرة الاستهادك المستقبلي والتكالب على شراء المواد الأولية وبجد الانتشان ما يبرره نتيجة لانساع الأسواق والنهضة

الاقتصادية والتقدم الاجتماعي إن مجال الائتمان واسع يشمل كافة أنواع الأنشطة ويستجيب لعدد من الاحتياجات الاقتصادية - فهناك التاجر الذي يسعى إلى المصول على مساعدة خارجية لشراء المواد الأولية أو البضاعة الجاهزة وهناك من يستشعر الحاجة إلى تعويل أماكن العمل كالورش والمسانع وشراء معدات النقل والشاحنات وخلافه وأبضاً العدد والآلات ومَّا شابه ذلك من العناصر التي تتحلَّق بها الدورة التجارية والتى تظهر بالميزانية تحت بند الأصول الثابتة والتي تقابلها في جانب الخصوم «الموارد (القروض طويلة الأجل - الموارد الذاتية)، ففي المالة التي يعجز فيها المشروع عن تدبير التمويل الذاتي بالكامل بمعنى أن رأس المال لا يكفى للاستجابة لتطلبات المشروع من الأصول الثابئة فهنا بتم اللجوء إلى الائتمان .... وهناك ظروف أخرى تتطلب استثمار مبالغ ضخمة ومن ثم اللجوء إلى طلب الائتمان تكون مدفوعة بالرغبة في ملاحقة التقدم الاقتصادي والارتقاء بمستوى الصاة كالحاجة إلى إقامة السدود لزيادة الطلب على الكهرباء وأيضاً إنشاء الطرق وإقامة المساكن. وتختلف أجال الائتمان باختلاف طبيعة العملية المطلوب تمويلها. فهناك الائتمان قصير الأجل والائتمان طويل الأجل والائتمان متوسط الأجل وهنا يلجأ التاجر إلى البنك في المقام الأول للحصول على المال اللازم لتوفير الحماية لدورة الإنتاج والبيم لديه. ومن المعروف أن المبيعات تقم عادة خلال فترات وأن المشروعات أيضاً تحتاج إلى فترة زمنية قد تكون أسابيع أو شهور تنقضي بين مرحلة شراء المواد الأولية ومرحلة بيع المنتج وتحدد هذه المعطيات فتاة الائتمان اللازمة.

سرة منسس الإسرائيل بان الاتشان قصير الأجل هم الذي يمنح المشدود من أجل أن يعاد للدورة التجارية للروية الألازة الإخراد بمترارات المجارة المترارات المجارة المترارات المجارة المائم المترارات المجارة المائم المترارات المجارة المائم المترارات المجارة المائم المترارات ال

أن الانتقار أنها إلى الإنهاز الله إلى التنقر في تقول الانتقارات المناقرات القرار على المناقرات المناقرات القرار على المناقرات المناقرات

الخارجية تتحدد بعدة تتراوح بين 18 شهراً وسيع سنوات). وهناك نوعان من الانتمان: - الانتمان الشخصى والانتمان العينى - عالانتمان الشخصى يتم منحه على اساس شخص المقترض -أما الانتمان العينى فيتم منحه مقابل القيم المنقولة أو غير المنقولة

يري مرخيا إصبال إلياقي بن كريا الاتتمان في الواقع رمن قسطة السياية الاتتمانية أن كريا الاتتمان في الواقع لا تتقال عن مثل التلا إروبي الا نشين أن كان وقال المسترد قالطان اللاويقية الكان حجود بن وقال وقال المواقعة المسترد قائل المواقعة المواقعة بن المسترف التي يطيع بنا المسترف المسترد إلى المسترد إلى المسترد ا

موقع مته رأته برضحه والكناف فامر باللسل على الساء، 
سال كان لكن يسيم الالتمان وشخصها في جوهر فإله يسم لأن لكن يسيم الالتمان وشخصها في جوهر فإله يس اليون اليسادي الإساقيل الإنظار إلى تحيد بها وإمكانات الهون ويساديان القرض إلى الترفي أيما بها وإمكانات الغير المعافية بيضرم الاستان وإلمان منها الدفر بأن يكفف بينان القاله إن يصدر محمد البساديات بينات بشمان شخص أخد روضد الله بالبينة السال تبنا لقية شرورية لإساقية ولي عالمت بالمبدئ المنافية بالمبدئة شرورية لإساقية إلى مالتن بالمبدئ والمدون الكران المالية) إلا أن شخص القرض بطل المنصر الأسامي

وعهدا كَالْتُ هذه الضمانات فإنها تظل بطاية قطع الغيار وهي
منية عندما تشكل في قيمة مظولة إنها ثابتة مودية ومي
شخصية عندما كرين معيدة وقوليم در طرف أخر ضاءت
ومن السنة العملية الانتمانية أيضاً أنك لا يجب أن يغيب عن
الشدن إطلاقاً أن أمن القرض (الأدي يكون في أنظيه الأحيان بلكا)
هذا أمال المدن الله حيدما علية بمنا أقطة ماذان المعادن بلكا أي

يس نصابطان أن تلقيض (الذي يكن في للله الأميان بلكا ) هو أمال الرمن القي حصل عليه ضمانا القرض في الأن العلية الانتمانية لا ينفي أن يعدى كونها تسهول يقيه سعداد ولا ينهد أن يكن السداد عن طريق تصفية العمان أن الهاء بالبين من عضل المسامل المتعاسل الأخر فين يكون العملية الانتمائية في هذه العالمة أي سرر التصادي أن أخلاق خاصة أو أخذ تعار

ويجير بالكتر أنه إذا كان التعران الإنتاجي (في جوال التجارة ألق المستادية إلى من المستادية إلى المتوادة المستادية إلى من المستادية الميان المنابية المنابية المستادية المستدية المستادية المستادية المستددية المستادية المستادية المستادية ا





## LONG TERM SCHEDULE FOR YML VESSELS INDIAN CONTINENTAL/FAR EAST/USA WESTCOAST AND JAPAN PORTS

#### NOVEMBER 2006

NAME OF VESSEL	VOY	ETA	PORT
M/V INDIA LOTUS	34E	01/11/06	PSD
M/V YM TIANJIN	05E	03/11/06	PSD
M/V YM CYPRESS	43E	04/11/06	PSD
M/V LT TRIESTE	06E	08/11/06	PSD
M/V SAVONA BRIDGE	05E	10/11/06	PSD
M/V YM BAMBOO	42E	11/11/06	PSD
M/V YM LONGEVITY	88E	13/11/06	PSD
M/V SCI VIJAY	08E	15/11/06	PSD
M/V RIALTO BRIDGE	24E	17/11/06	PSD
M/V YM GALAXY	64E	20/11/06	PSD
M/V YM PROMINENCE	31E	22/11/06	PSD
M/V YM ANPING	04E	24/11/06	PSD
M/V YM GLORY	84E	27/11/06	PSD
M/V CONTI SINGA	09E	29/11/06	PSD

مكتب پورسعيد، 13 شارخ الجمهورية تلتيفون ق806/339885 فكس/ 666/339885 مكتب پورسعيد، 13 شارخ الجمهورية تلتيفون فواكس (57) 320221 (17) الشروع ، القاهرة - پورسعيد - السويس الشروع ، القاهرة - پورسعيد - السويس

#### LONG TERM SCHEDULE FOR YML VESSELS WEST BOUND

#### **NOVEMBER 2006**

NAME OF VESSEL	VOY	ETA	PORT	ROUTATION
M/V YM LONGEVITY	88W	04/11/06	PSD	PSD/GOA/LIV/PSD
M/V HANJIN MALTA	34W	07/11/06	PSD	PSD/NAP/SPE/BCN
M/V YM GALAXY	64W	11/11/08	PSD	PSD/GOA/LIV/PSD
M/V YM ANPING	04W	12/11/06	PSD	PSD/GOA/FOS/VLC
M/V HANJIN VALENCIA	64W	14/11/08	PSD	PSD/NAP/SPE/BCN
M/V YM GLORY	84W	18/11/06	PSD	PSD/GOA/LIV/PSD
M/V HUMBER BRIDGE	90W	19/11/06	PSD	PSD/GOA/FOS/VLO
M/V AKASHI BRIDGE	30W	21/11/06	PSD	PSD/NAP/SPE/BCN
M/V YM COMFORT	91W	25/11/08	PSD	PSD/GOA/LIV/PSD
M/V NEW PORT BRIDGE	30W	26/11/06	PSD	PSD/GOA/FOS/VLO
M/V NORMANDIE BRIDGER	39W	28/11/06	PSD	PSD/NAP/SPE/BCI

## LONG TERM SCHEDULE FOR YML VESSELS NORTH CONTINENTAL PORTS

### NOVEMBER 2006

HOVENIDEN 2000											
VOY	ETA	PORT	ROUTATION								
09W	05/11/06	PSD	BCN/ FXT/RTM/HAM								
30W	07/11/06	PSD	RTM/ FXT/HAM/LEH								
18W	12/11/06	PSD	BCN/ FXT/RTM/HAM								
45W	13/11/06	PSD	PSD/RTM/HAM/ANR/FXT								
29W	14/11/06	PSD	RTM/ FXT/HAM/LEH								
61W	19/11/06	PSD	BCN/ FXT/RTM/HAM								
21W	21/11/06	PSD	RTM/ FXT/HAM/LEH								
35W	26/11/06	PSD	BCN/ FXT/RTM/HAM								
46W	27/11/06	PSD	PSD/RTM/HAM/ANR/FXT								
03W	28/11/06	PSD	RTM/ FXT/HAM/LEH								
	9W 30W 18W 45W 29W 61W 21W 35W 46W	VOY ETA  09W 05/11/06  30W 07/11/08  18W 12/11/06  45W 13/11/08  61W 19/11/06  21W 21/11/06  35W 26/11/06  46W 27/11/06	VOY         ETA         PORT           08W         0811/08         PSD           30W         0771/06         PSD           16W         12/11/06         PSD           45W         13/11/06         PSD           45W         13/11/06         PSD           61W         19/11/06         PSD           21W         2/11/106         PSD           38W         26/11/06         PSD           46W         27/11/06         PSD								

الإسكندرية ، ٢ شارع فرنائد عاداه/ للسلة .معطة الرمل ت/ 4862500 - 4873078 - 4873951 - 4862500 - 4862500 - 486250 فاكس/ 48475757 فاكس/ 4847557 إلى 4418 إلى 4418

100	174	تقير	عارق	9.66	0.00	طوسط زمن	45000	طداليقاة	<i>14</i>
النفي	التضان	الخرى	مادة أوق	الإجدال	व्यक्तात वृक्षण कावम् वृक्षण	طوسط العط جهات العرض	متوسط العمل البعركي	145mm	
	.1	14	773	60.82 Art.	39.35 442	20.10 Maria	137	787	الركز الجمركى الطور
38	.27	2029	9787	3,9	1,3	1.3	1.3	11516	الإدارات الركزية التليمة





# أخارس فوق السحاب

## رحلات العمرة والحج

صرح رشاد رفاعي مدير عام مصر للطيران بالملكة السعودية بأن رحلات الحج تبدأ اعتباراً من ديسمبر القادم وحتى 25 من نفس الشهر، بينما تبدأ رحلات العودة من 3 إلى 16 يناير القادم، وقد وصل عدد رحلات عودة المعتمرين إلى 518 منها 37 رحلة إضافية.

## الاهتمام باجراءات السلامة والصلاحية

صرح الفريق طيار أحمد شفيق وزير الطيران المدنى بأن

ليس هناك أي تهاون بالنسبة لإجراءات السلامة والصلاحية الطائرات وأطقمها الفنية سواء المصرية أو الأجنبية، وذلك بغرض تلافى حدوث كوارث جوية تهدد صناعة النقل الجوى بمصر، وسيتم منع شركات الطيران الغير حاصلة على شهادة "الأسورا" الخاصبة بالسلامة والجودة من الهبوط بالمطارات

## خطر استعمال الأجهزة الإلكترونية

قام باحثون في جامعة "مالون كارناج بالولايات المتحدة الأمريكية بدراسة أظهرت أن استعمال الهواتف المحمولة والأجهزة الإلكترونية النقالة مثل الكمبيوتر المحمول والألعاب الالكترونية تعرض الإلكترونيات المهمة على متن الطائرات للخطر خاصة أحهزة استقبال أنظمة تحديد الموقع المعروفة باسم GPS والتي تعتبر من الأهمية

#### شهادة الإيازا لمصر للطيران

رئيس مجلس إدارة شركة مصر للطيران للصيانة والأعمال الفنية بأن الشركة بدأت مرحلة الاستعداد والتحضير للحصول على المرحلة الثالثة من شهادة اعتماد هيئة الطيران المدنى الأوروبية "الإيازا" التي يتم إجراء اختياراتها أوائل بونيق 2007، وتعتبر هذه المرحلة الثالثة والأخبرة التي تغطي ورش عمرات المحركات مع إضافة طرازات جديدة للبوينج للقيام بالصيانة الدورية، وسوف تتسلم الشركة أحد المبانى الخاص بورش عمرة المحركات أوائل العام القادم 2007 من الشركة

#### نشاط الرياص الأمريكية

أعلنت شركة إبرياص الأمريكية تلقيها 182 طلب للشراء صرح المندس عبد العزيز فاضل تصل قيمتها إلى 21 مليار وخمسمائة مليون دولار أمريكي، وذلك لصالح 12 شركة طيران، وتشمل 112 طائرة طراّز 320 و 40 طائرة طراز 350، هذا وقد طلبت الخطوط الجوية السنغافورية شراء 20 طائرة طراز 350 الجديدة و لے 9 طائرات طراز 380.

## لاتأثير من إكسبرس

رئيس الشركة القابضة أكد الهندس لمصر الطيران بأن شركة الطيران الداخلي "إكسبرس" التي تم إنشاؤها مؤخراً لن تؤثر على شركة مصر للطيران للخطوط الجوية لأن هناك تكاملاً تاماً بين الشبكتين ونظام حجز وأحد، وستأخذ الشركة الجديدة جزءاً من النشاط الإقليمي الداخلي، وستظل الرحلات الدولية حكراً على مصر للطيران.

## أول قاعدة هندسية

صرح اللواء طيار حسن راشد رئيس شركة خدمات البترول الحوبة بأنه سبتم افتتاح أول قاعدة هندسية لصيانة الطائرات المروحية في الشرق الأوسط في نوفمبر الجارى، وستضم القاعدة هنجرين ومعدات حديثة ومتطورة لصيانة الطائرات مع إعداد فريق فنى من مهندسي الطائرات، وقد تم توفير كافة الإمكانيات لتكون القاعدة على أعلى مستوى.

#### زيادة حجم أسطول القطرية

قررت الخطوط الجوية القطرية زيادة أسطولها الي الضعف خلال أقل من 10 سنوات، وبذا يصل حجم الاسطول الى 110 طائرات عام 2015، وقد كان أسطولها عام 2003 لا يتعدى 28 طائرة زادت إلى 48 طائرة، وتعتزم الشركة إنشاء شبكة قوية للشبحن الدي خلال السنوات القليلة القادمة، بجانب أسطول من طائرات الشمن وذلك بغرض المنافسة على حركة نقل البضائع من وإلى أسيا عبر منطقة الخليج.

## دعم التعاون مع الصان

قام المهندس محمد لطفي منصور وزير النقل بزيارة أكبر شركة لتصنيع الجرارات في مدينة دليان بشمال شرق الصين حيث بحث مع وزير السكك الحديدية الصيني سبل دعم التعاون والتنسيق في المجالات التي تتناسب مع احتياجات قطاع السكك الحديدية المصرى ، وقد صرح الوزير بأن الوزارة مهتمة بالتعاون مع الصين طالمًا كانت التكنولوچيا الصينية المتوافرة حالياً ملائمة للإحتياجات المصرية.

### خطة لخدمة قضايا المياه

الموارد المائية والرى الخطة المستقبلية لمشروع التدريب التطبيقي في مجال الهيدرولوجيا والموارد المائية وسبل أدائها، وتمثل هذه الخطة أحد مشروعات الرؤية المشتركة لمبادرة دول حوض النيل، ويتولى مسئولية تنفيذه حتى نهاية عام 2007 المركز الإقليمي للتدريب والدراسات المائية بدينة 6 أكتوبر بمنحة مندية تصل إلى 20 مليون دولار – وذلك بهدف تكوين شبكة متكاملة للدراسات والتدريب لدول الحوض يسهم في اعدادها عدد من المعاهد الدولية لتوفير الإستشارات الفنية وتبادل القدرات العلمية والمعلوماتية بين الدول لخدمة

ضابا الماه

اعتمد الدكتور محمود أبو زيد وزير

محطاتهأخ

#### الحدمن تلوث مياه البحار صرح الدكتور صالح الشيمي رئيس لجئة المسحة

والسكان بمجلس الشورى المصرى بأن اللجنة وافقت على انضمام مصر للاتفاقية الدولية لضبط وإدارة مياه الصابورة والرواسب، وذلك بهدف مكافحة التلوث البترولي لمياه البحار والشواطئ، بجانب مكافحة نقل العضويات والكائنات الضارة التي تهدد الحياة البيئية بالبحار من خلال ظهور أنواع من البكتريا الضالة للإنسان.

#### مؤتمرات ومعارض ولقاءات سياسية

أعلن الدكتور نادر رياض الرئيس الجديد لاتحاد منظمات الأعمال المصرية - الأوروبية أن الإتحاد لديه برنامج كامل العام المقبل تتضمن مؤتمرات ومعارض ولقاءات سياسية في مصر وبلجيكا وأسبانيا وفرنسا وألمانيا وانجلترا وفنلندا وذلك لجذب الاستثمارات والتكنولوجيا الحديثة بجانب تنمية المنادرات ودعم السياحة وإيجاد فرص عمل

## رصيفي حاويات الإسكندرية والدخيلة

اجتمع المهندس محمد منصور وزير النقل بالمسولين في هيئة "hPh" الدولية التي تتولى إدارة جزء كبير من ميناء هونج كونج والشريك الرئيسي في مشروع إنشاء رصيفي حاويات ميناسي الإسكندرية والدخيلة، وطالب الوزير من مسئولي هذه الهيئة الانتهاء من هذا المشروع في الوقت المحدد له، وذلك تمهيداً لافتتاح الرئيس حسنى مبارك له خلال شهر ديسمبر القادم، وقد صرح الوزير بأن إنشاء رصيفي تداول الحاويات يأتى في إطار مشروع تطوير ميناس الإسكندرية والدخيلة الذي تصل تكلفته على 700 مليون جنيه بخلاف 100 مليون دولار قيمة الاستثمارات التي ستوفرها هيئة HPH لإنشاء الرصيفين.

## الأمن العام للأمم المتحدة

وافقت الجمعية العامة للأمم المتحدة على انتخاب "بان كي مون" وزير الخارجية كوريا الجنوبية أمينا عاما جديدا للأمم المتحدة خلفا لكوفي أنان الذي تنتهى فترة ولايته الثانية مع انتهاء العام الحالي، ويذا يصبح الوزير الكوري ثامن أمين عاء للأمم المتحدة منذ إنشائها عام 1945، وأول أسيوى يشغل هذا المنصب من 35 عاماً، وقد تعهد بمواجهة القحديات الهائلة التي يعيشها العالم في الوقت الحالي وعلى رأسها التجرية النووية الأولى لكوريا الشمالية والمأساة الذي يعيشها إقليم دارقور غرب السودان.

## خصخصة المواني المصرية. . بين التأييد والتنديد

تعتبر المواني هي حجر الزاوية لتتمية وتطوير التجارة وجذب الإستثمارات ورفع أرقام الصادرات ومن ثم القضاء على مشكلة البطالة. فالوانئ هي مرآة عاكسة تكلُّ ما يدور داخل الحقل الا إقتصادي ومحاولات تطوير الموانئ المصرية مرت بمراحل متعددة من خلال نظريات وآراء... من خلال رؤى وآراء. وزيريذهب وآخرياتي ولكل منهم منهج ولكل منهج حواريون ومعارضون.

الفظريات والمفظرون يتغيرون والموانئ ثابتة معدلات الأداء ثابتة أو تتغير بمعدل بطيء لا يوازن التغيرات الحاصلة بالموانئ المحيطة.

وإدارة الموانئ من خلال الجهاز البيروقراطي للدولة قد يعرقل مسيرة الانطلاق نحو الأمام أما الإدارة المتخصصة من خارج هذا الجهاز قد تساعد على الإصلاح... لكن تبقى مسألة الأمن القومي والاختراق حال خصخصة الموانئ.

برأيك ماهو السبيل للخروج من هذه الإشكائية؟ وماهي الصورة المثلي من وجهة نظركم لإدارة هذه الموانئ وتطويرها وإدخالها حلبة المنافسة العالمية؟ [اننانيحث عن آراء جربئة وأفكار خلاقة تضع مصلحة الوطن فوق جميع الاعتبارات.

> والوانئ الصرية ضحية مستباحة للأفكار البير وقراطية وتسلل أصحاب الرؤى الحدودة إلى المواقع الهامة بيت الداء

> > داخلها وتثقب جدار شرنقة الفكر



الأستاذ/سميرمعوض محاشر في الإقتصاد البحري وكيف تولد زخم نهضة جديدة من ومستاعة اللوجستنيات

التكراري لعقيدة أنه ليس في الإمكان أقضل مما هو كائن؟ .. لقد ظلت منظومة الموانئ المصرية بالرغم من استراتيجية مواقعها وأهميات الأدوار والوظائف المتوط القيام بها ضحية مستباحة لأفكار بيروقراطية عفى عليها تتابع خطى التقدم الذي أغادت منه أغداد كبيرة من الموانئ العالمية. والأمر الذي دفع بهذا التساؤل الحاسم إلى مستوى الأهميات غير اللحة على أجندة التطوير وأولويات التنمية حقيقة أن المخططين السياسيين والاقتصاديين لبالغ الأسف في مصر كانت ولازالت أفضلياتهم متمحورة حول مجالات اقتصادية أخرى لا علاقة لها على نحو وثيق بجوهر التنمية المقيقية القعالة: دون توجيه الاهتمام الواجِب إلى الموانئ وهي طاقات اقتصادية إنتاجية من الطراز الأول متخصصة في إنتاج وتوزيع الخدمات اللوجستية التي تعد من أبرز لوازم احتياجات اسواق التجارة الدولية المحمولة بحراً التي تنمو وتتسع بوبائر متسارعة وينبغي أن تعلم أن إقتضاديات صناعة القدمات اللوجستية صارت أرقى الاقتصادات الدولية. اختصاراً وللإيجاز فإن هناك عدة آليات لابد من استيعاب فحواها جيداً

1- أنَّ الخصحصة أو العمعمة ليست هي لب القضية وإنما الإدارة الجيدة هي مضمون الفهم الجيد لطبيعة التنمية سواء أكانت خاصة أو عامة.

2- وهناك إقتراح مؤداء أن تنشأ وزارة للنقل البحرى والتجارة

3- أن يعاد النظر على نحواً عاجل في التكوين البيروقراطي للعرقل وغير المخصص لجالس إدارات هيئات الوانئ وإحلال مجالس إدارات محلها من أوناس دوى خبرات علمية وعملية تتوافق مع متطلبات العصر. 4- وعلى ذات المنوال إن يعاد تشكيل المجلس الأعلى للموانئ على

أسمن لا تقسح مجالاً لعناصر تفتقر إلى فهم الأوزان النسي المؤثرة لصناعة خدمات الموانئ وأهميتها للاقتصاد القومي . إن هدر التنمية جاء من تسلل أصحاب الرؤى المدودة إلى هذه المواقع ودفع الاقتصاد القومي الثمن باهظاً بسبب ذلك.

## "الإدارة غير المالكة" هي النموذج الأكثر نجاحًا



وعالمياً تنقسم المواني من حيث الإدارة إلى أربع أقسام، أكثرها شيوعاً ونجاحاً هو نمط الإدارة غير المالكة Land Lord حيث تملك الدولة أو الولاية أو المحافظة الميناء وتمثلها هيئة حكومية معينة Port Authority وتدير الميناء وتشغله مؤسسة Corporation أو شركة Company وهو النمط الذي تبنته حكومة مصر عام 2002 بناءاً على دراسة عميقة قام بها مجموعة من الضبراء المصريين والأجانب وانتهت بمثال تطبيقي في ميناء الإسكندرية، ووأفق المجلس الأعلى للمواني على تلك السياسة، وهي نفس السياسة التي أوصى بها البنك الدولي وارتضتها المجموعة الأوربية لدولها.



ٹواءبحری/شرین <del>حس</del>ن رئيس مجلس إدارة هيئة موانئ

الا أن بعض غير المتخصصين بجلو لهم أحيانًا إما السباب شخصية أو لعدم الإلمام بكل جوانب الموضوع أن يعيدوا اختراع العجلة ويتحدثوا عن إلغاء الهيئات وتحويلها إلى شركات دون وجود كيان لسلطة الدولة ينظر ويراقب ويقنن Regulator، قضى حالة إلغاء الهيئات دون وجود كيان ممثل لسلطة الدولة يمتلك المال العام Public Tomain أن يصبح في مقدور الشركة القابضة أن تمنح حق امتياز أو أن توقع على اتفاقيات دولية حكومية أو أن تصدر تعليمات لأجهزة حكومية أخرى تعمل في الميناء (الشرطة - الجمارك - المخابرات - القوات المسلحة ... إلخ). وستظهر عشرات من المشاكل الإدارية أو القانونية ،،، وسيضطر المشرع إلى تعديل عشرات القوانين أو سيتم الرجوع إلى السياسة المنطقية التي سبق دراستها وتبنيها وهي الإدارة غير المالكة أي فصل الملكية Ownership للدولة (وتمثلها سلطة الميناء) عن الإدارة (تمثلها شركة قابضة أو مؤسسة أو شركات) وسواء تم التشغيل Operation بواسطة شركات متخصصة تدعى بواسطة الإدارة أو بواسطة شركات تقوم الإدارة بإنشائها (شركة إدارة الميناء) فإن الأهم وهو وجود سلطة الدولة للفصل في المنازعات ومراقبة عمل الإدارة والمشغلين وإعادة تنظيم اللوائح ومراقبة الأسعار ومراقبة مدى الإلتزام وتنفيذ قرارات المنظمة البحرية الدولية IMO ومنظمة العمل الدولية ILO وغيرها من المنظمات الحكومية الدولية، والتعامل مع سلطة رقابة الدولية على الميناء port State Control والتعامل مع باقى أجهزة الدولة الحكومية وعدم تنازع الاختصاصات. وحتى يمكن للميناء فعلا أن يدار بأسلوب اقتصادى ويطلق يد الشركة التي تديره، فلابد لها أن تخرج من عباءة شركات

الأسلوب الأكثر قبولاً في العالم والذي سبق واختارته مصر هو الإدارة غير المالية Land Lord وفيه يوجد ممثل لسلطة الدولة عبارة عن هيئة ميناء Port Authority صغيرة الحجم (مائة موظف أو أقل) تقوم بدور المنظم والمراقب كما هو في روتردام مثلاً، وشركات تقوم بتنفيذ أنشطة الميناء (قطر وإرشاد – شحن وتفريغ – إدارة محطة بضائع – إدارة محطة حاويات ... ر إلخ) وسلطات حكومية أو شبه حكومية تقوم بدورها (جمارك - رقابة على الصادرات والواردات ... إلخ).

## الموضوع كبيرويحتاج لورشة عمل

عبد الحليم السيد بسيوني- عبيد مركز البحوث والإستشارات لقطاع النقل البحرى

قطاع الأعمال وتصبح شركة استثمارية وإلا لن تنجح اقتصادياً.

سبق لمركز البحوث والإستثمارات لقطاع النقل البحرى أن قام بتنفيذ دراسة تحت عنوان تطوير الموانئ المصرية ورفع كفاسها" في عام 2002 وذلك بتكليف من وزارة النقل حيث تعرضت بالتقصيل لموضوع المصخصة وكيفية معالجته ومن وجهة النظر الشخصية أن هذا الموضوع لا يعالج من خلال مقال ولكن من خلال مؤتمر أو ورشة عمل نظراً لتعدد المحاور المؤثرة فيه سواء كانت إدارية أو تنظيمية أو مالية أو تشريعية أو إقتصادية



اليولة وإعادة هبكلة الشركات العامة المتبقية من أجل الإستجابة

شهدت المواني تطوراً ملحوظاً في السبعينيات وخاصة بعد إدخال

خدمة البضائع المحواة وسرعان ما إشتهرت هذه الخدمة لحفاظها

على البضائع نظيفة، وسهولة تداولها سواء على السفينة أو على جانبي رصيف البناء مما أدى إلى تخفيض العمالة على الرصيف بالإضافة إلى تخفيض تلكلفة النقل بالنسبة للبضائع العامة وكان

لها أيضاً تأثيراً عميقاً على تصميم وتداول البضائع التي تحملها

السفن وكذلك على تطوير الواني نفسها كما إنها تزيد من إمكانية

الأكثر فأعلية لقوى السوق

## تجارب الماضي أثبتت أن أداء القطاع العام أتسم بطابع الإحتكار وقلة المنافسة

تعتبر المواني الدخل من الأرض والمحر - ويطبيعة مواقع المواني الفعلية والجوانب الإقتصادية والأمنية والبيئية لعمليات المواني فإن تحركات الناس والبضائع تجرى تحت إشراف أجهزة المواني وسيطرة الجهات المسئولة عن الجمارك والهجرة والأمن للدولة. تقوم المواني بمهام أساسية في تنظيم نقل مؤن النقل والتجارة الدولية. لذا فإن الدولة تشارك بشكل مباشر أو غير مباشر في إدارة قطاع المواني في جميع الدول تقريباً المتقدمة والنامية. إن المواني إما ملك للدولة وإداراتها

شهدت السنين الماضية تحول جذرى في تحديد دور القطاع العام الذي يتسم بطابع الإحتكار وقلة المنافسة في مساندة تقدم الإقتصاد المحلى وتوفير وسائل توريع السلع والخدمات. مع إنتهاء الحرب العالمية الثانية حتى أواخر السبعينات ظلت كثير من الدول وكثير من السياسيين يفترضون أن الدولة يجب أن تؤدى دوراً أساسياً في الأنشطة الإقتصادية. وفي خطة لإحراز التقدم وتوسم فرمس العمل وتحسين توزيع الدخل وتوفير السلع والخدمات للفقراء فقد أسست كثير من الدول شركات تجارية مملوكة للقطاع العام وبعض البلاد إتجهت إلى تأميم الصناعات الرئيسية ووضعت نظاماً صارماً على شركات القطاع الخاص المتبقية بدءاً من أواخر السيعينات ومتزايدة في الثمانينات حتى التسعينات والتي فيها أصبب كثيرون من القادة السياسيين وصناع الأنظمة والاقتصاديين والعامة في كثير من الدول بخيبة أمل بقدرة القطاع العام على تحقيق الأهداف المطلوبة. ولكن ظهر تدريجياً إجماع بالرأى إن الأسواق المتنافسة أصبحت تساند التقدم الإقتصادي بفاعلية تؤدي إلى تحسين مستوى المعيشة. ويتشجيع مؤيدين هذا الأسلوب الجديد في التفكير، أعلنت دول عديدة خططها التي تمكن بيع شركات

د/ اسماعیل مبارک أستاذ (غير متفرغ) كلية الهندسة - المجالس القومية التخمسمة

التحكم في نقل بضائع المسافة وفي هذه الأحوال، تصبح المواني حامعة القاهرة – عضم شعبة النقل مرحلة إنتقالية اليضائم الأجنبية التي تقصدها وأصبح الغرض أن بتم تشغيل الموانى بنمط تجارى قابل للنمو وأن تكون غير مدعمة - عفيه اللجنة الإستشارية العليا من الدولة . وهذه المواني مثل ميناسي سنجابور وكواومبو واللذان المواني بوزارة النقل – عضو اللجئة يتمتعان بموقع ملائم على الطرق المقدة عبر المحيط حيث تعتبر الاستشارية العليا لحماية الشواطئ تجارة نقل الماويات من أكثر الأعمال المربحة لديهم. كما أن سفن نقل بضائع الصب الجافة والسائلة أخذت في التزايد في الحجم وقد ساعد على ذلك عوامل كثيرة

منها الإتصالات الإلكترونية الحديثة والتي صاحبها ضرورة التغيير في التخطيط، والتصميم، وتنمية

رأس المال

هو الأنسب بالنسبة

للموانى المصرية

تهدف خطة الدولة لزيادة النبو الإقتصادي إلى 7.6 % حتى عام 2010 ومضاعفة الناقع القومي كل عشر سنوات وزيادة الدخل القومي إلى أكثر من 4000 دولار أمريكي للفرد بحلول عام 2017 وذلك بخلق حوالي 550.000 فرصة عمل سنوياً

> فلصت الدراسات التي تمت وتجرى حالياً الى تطوير منظومة النقل البحري في مصر وذلك من أجل تشجيع الصادرات للصرية وجذب التحارة الدولية العابرة ولذلك قدمت وزارة النقل البحرى (قطاع النقل البحري الآن) إستراتيجية وسياسة قطاع النقل البحري في القرن الواحد والعشرون وذلك بالعمل عن زيادة القدرة التنافسية ورفع كفاءة المواني المصرية والخدمات التي تقدمها وفي سبيل ذلك يحب الاستمرار في تنفيذ السياسة التي تضمن تحقيق هذا الهدف في التوقيت المحدد بالاتي:

الإستمرار في مشاركة القطاع الضاص وتنظيم دوره في تقديم الضدمات المختلفة بالمواني وذلك بالإستمرار في مراجعة التشريعات الموجودة وتعديلها أو إصدار تشريعات جديدة تتمشى مع تطور صناعة النقل البحرى سواء عن

المستوى الإقليمي أو المستوى العالمي - تشجيع إَستُثمارات القطاع الخاص ومنحه التسهيلات من

أجل تقييم الخدمات وإنشآء محطات تخصيص - التُأكيد عن إستمرار رفع كفاءة ومستوى خدمات المواني وزيادة قيرتها التنافسية إقليمياً وعالمياً عن طريق الآتي: أ - إعطاء الشركات العاملة في المؤاني المصرية مرونة أكبر في التسعير والخدمات الأخرى التي تؤديها بالتنسيق مع

سلطة المناء ب - تنمية وتطوير الموارد البشرية

ج - الإستمرار في تطوير وتحديث البنية التحتية والقومية

د - تطوير والإهتمام بسياسات التسويق لجذب المريد من العملاء والمستثمرين للمواني المصرية هـ - الإستمرار في تنفيذ برنامج الخصخصة بما لا يهدر حقوق

الدولة والعاملين وقد إعتمد مجلس الوزراء برئاسة الدكتور ماطف عبيد هذا البرنامج وإعتبرت هذه العناصر هي إستراتيجية النقل البحرى ألقرن الواحد والعشرون

- تتبع الموانى المصرية وزارة النقل وتدار بواسطة رؤساء الهيئات ومجالس إداراتها الدين يتبعون وزير النقل مباشرة عدا ميناء السخنة وميناء شرق بورسعيد اللذان يداران بواسطة القطاع الخاص بإنفاق عقد إمتياز مع الدولة

- أنشئت أخيراً هيئة السلامة البحرية والتي خلت محل مصلحة المواني في الإشراف على المساعدات الللاحة خارج نطاة. مسئولية ألمواني وسلامة وأمن السفن العاملة والمترددة طي المواني المصرية ومثلها مثل هيئات المواني يتبع رئيس مجلس إدارتها وزير النقل مباشرة

وتشغبل المرانب

وتعتمد هذه الإستراتيجية على تحسين الروابط الإقتصادية مع دول العالم وفتم مجالات جديدة والعمل على زيادة المعادرات حيث أن زيادة الصادرات هي الدافع إلى إستمرار النمو الإقتصادى حيث يجب ويلزم زيادة الصادر آن بنسبة 15 - 17 % سنويأ والتحقيق دلك إلتزمت الدولة بإصلاحات إقتصادية وإعادة الهبكلة لكثير من المؤسسات وكنتيجة أولية لهذه الإصلاحات زاد الإحتياطي من العُملة الصعبة ليغطى حوالي 17 شهر واردات وإنخفض معدل التضخم وزادت الإستثمارات الأجنبية في مصر

(بدون قطاع البترول) مما يعكس نسبة الإصلاح ويبقى قطاع الموانى والذى تم تطويره وإن لم يكن بالقدر الكافى أو كليا أي تم تطوير جزء وجارى تكملة باقى المنظومة وأهمها البشر العاملين في هذه الهيئات والذي يجب تأهيلهم ليتماشوا مع الفكر الجديد في الإدارة وكذلك يجب النظر إلى دخولهم وإعادة هيكلتها لتتناسب مع التقنية المستخدمة والقرن الواحد والعشرون وتتقسم نظم المواني في العالم أجمع إلى عدة أنظمة منها

نظام التملك وهو Land lord System أن تمثلك الدولة بالكامل الميناء وتقوم بإنشاء البنية الأساسية (الفوقية والثحتية) ثم تقدم بطرح الأرصفة والخدمات عن شركات مؤهلة لتقدم بإداراتها مع الإلتزام بتوريد ما يتم الإتفاق طيه إلى هيئة الميناء وطبقاً الإنفاق على الحد الأدنى يجب على المستحدم توريده.

رمىيف طوله 100م تم بناؤه بتكلفة عشرة ملايين جنيه تحسب

 1 - فترة إهلاك الرمىيف (عند سنوات). 2 -- تقسم التكلفة عن فترة الإملاك لينتج الإملاك سنوياً 3 - تضاف قدمة الصيانة والتطوير خلال عمر الرصيف (أو

فترة التعاقد)

قيمة الإيجارية عن أساس



لواءبحری/هائی حسثی الغبير البحرى الإستشاري وكيل أول وزارة النقل البحرى الأسبق

والتطور العاقل للنقل سن نظام اللكية والإدارة إلى نظام التملك ومنح الإدارة للغير - نظام الملكية والإدارة Utility port وفيها تتملك الدولة الميناء والخيمات والشركات العاملة به وتدبرها وتعمل لمسابها أي بإختصار نظام حكومي وهذا النظام لا يناسبنا في الوقت المالي رغم أنه كان مناساً في وقت من الأوقات

وللتحول الحاد والواقعي من نظام الملكية والإدارة إلى نظام التملك وطرح الإدارة عن شركات متخصصة نقترح وبري إتباع الخطوات التألية - اللوائح والسياسات والتشريعات تبقى مسئولية الدول ممثلة في وزارة النقل

- إدارة الميناء تبقى مسئولية مجلس إدارة الهيئة باقى الأتشطة مثل تداول الحاويات - الشحن والتفريغ التفزين - النقل بالشاحنات صيانة الميناء - خدمة القطر - خدمة الإرشاد - توفير الرافق للميناء

تطرح للتعاقد مع الشركات المتخصصة مع إبرام إتقاقيات منح إمتياز لفترة أو بنظام المزايدة مع تشجيع المنافسة بين المؤهلين منهم

يبقى أمن البناء والخدمات الصحية مسئولية هيئة الميناء هذا الموضوع منقول عن دراسة أجراها البنك الدولي برئاسة السيد مورج ثاراكان مسئول تطور البلية الأساسية للشرق الأوسط وشمال أهريقيا ووزارة النقل البحرى ومثلها اللواءهاني حسني وكيل أول

## خصخصة المواني المصرية. . بين التأييد والتنديد



د/أحمد عيسوي عضو المجلس القومي للإنتاج والشئون الإقتصادية

مناك أكث من 36 دولة في مذتلف أنصاء العالم تأخذ بإجراءات خصخصة التشغيل ليعض أو معظم الموانى التجارية عن طريق بيع الأصول أو إسناد عقود إدارة (منح إمتياز) طويلة الأجبلء ولقد غصخصت الدول العربية خدمات الموانى وأعادت تنظيمها منذ عقود مضت وهذا الاتجاء العالمي لفصغصة غدمات الموانى

يمكن مصر من أن تختار ما يناسبها من أساليب الخصخصة وإعادة التنظيم. فإعادة التنظيم والخصخصة لخدمات المواني في معظم الدول

استهدفت واحد أو أكثر من الأهداف التالية: – زيادة الكفاءة وتخفيض تكاليف خدمات الموانى المساعدة في جعل الصادرات أكثر منافسة في السوق العالمي. - زيادة إيرادات المواني وتنشيط المنافسة بين موردي خدمات الموانى في كل ميناء وبين الموانى وبينها وبين المواني في الدول

إزالة التكدس وإزالة عوائق توسيع التجارة.

- تدعيم سياسة الإصلاح الاقتصادي والأخذ بأليات السوق. - جذب عدد كبير من المستثمرين من القطاع الفاص لمواجهة التوسع في حجم التجارة وخلق ميناء محوري للترانزيت. - تحويل (أو نقل) رقابة التشغيل إلى مشغلي القطاع الخاص بينما يتم الاحتفاظ بملكية البنية الأساسية للموانى والإدارة

 تشجيع منتجى القطاع الخاص والمصدرين والمستوردين لبناء وتشغيل محطاتهم المتخصصة.

- تعظيم أو المحافظة على إيرادات الحكومة من تشغيل المواني وكذلك تعظيم أو المحافظة على مستوى العمالة. ومن أمثلة الدول التي أجرت إصلاحات بالمواني:

1- بنما: بدأت في عام 1991 تطبيق سياسة مواني جديدة لتشجيع الاستثمارات الأجنبية الشاص في معدات الترانزيت بالميناء وكذلك لاصلاح خدمات المواني ورفع

2- المكسيك: بدأت في إطار سياسة أليات السوق التي اتبعتها بإعادة التنظيم والخصخصة والمنافسة بعد أن تحققت من أن القطاع العام لا يمكن تحديث ورفع الكفاءة بالموانى حيث لا يملك التمويل لذلك وأعمدرت قانون جديد الموانى في عام 1993 حل محل مركزية هيئة الميناء واعتبر كل ميناء جديد كشركة كل أسهمها ممولكة للقطاع العام والتى يتم بيعها بعد ذلك عن طريق مناقصة للقطاع الضاص بحد أقصى 49% منها للأجانب وهذه المواني المستقلة رغم إنشاؤها بعدد 22 ميناء تجارى بينما تم إنشاء هيئة عامة تحت وزارة النقل والمواصلات عام 1944 اختصاصها الإشراف والتنظيم وليس الإدارة والتشغيل

3- الأرجنتين: بدأت الحكومة منذ عام 1992 في الأخذ بتغيرات جوهرية في سياسة المواني تهدف إلى إعادة

## هناك أكثر من 36 دولة تأخذ بنظام خصخصة التشغيل

تنظيم خدمات الموانى ولا مركزية الإدارة واستبعاد الاحتكار وخصخصة تشغيل الموانى لرفع كفاءة خدمات الموانى وخفض التكلفة وخلق المنافسة بين موردى الخدمات بالموانى فلقد سمح قانون الموانى بالأرجنتين لأى مستثمر محلى أو أجنبي لإنشاء وتشغيل محطات أو منشأت بدون قيود فيما عدا القيود الخاصمة بالأمن والبيئة والضرائب. ثم خصخصة 6 محطات بميناء بيونس أيرس بمنح عقود التزام لمدة 20 عاماً عن طريق المنافسة لعدد 5 اتصادات مشغلين مستقلين من الشركات المحلية والأجنبية وتبعأ لذلك انخفضت التعريفات المختلفة بمقدار 20% – 50% وانخفضت تكلفة استيراد الحبوب من 9 دولار للطن إلى 3.5 دولار

للمان وارتفعت طاقة معدات التداول إلى الضعف. 4- تشيلى: بدأت في عام 1981 تسمح للقطاع الخاص في التداول وسمح للمنتجين (المصدرين أو المستوردون) إنشاء

25 محطة متخصصة للتجارة في منتجات رئيسية. 5- فنزويلا: بدأت في عام 1989 وارتفعت الإنتاجية 50% والمخفض زمن التفريغ من 2-3 إلى يوم واحد أو أقل وارتفعت ساعات العمل بالمواني من 8 ساعات 5 أيام

في الأسبوع إلى 24 ساعة 7 أيام في الأسبوع. 6-: البرازيل: أصدرت قانون إصلاح المواني عام 1993 ليسمح للقطاع الخاص بتشغيل الموانى ونفذت التنظيم في عام 1995 بمنح شركات القطاع الخاص التزام تشغيل الخدمات العامة شاملة خدمات المواني عن طريق

7- روسيا: بدأت عام 1992 في خصخصة المواني حيث احتفظت الحكومة بالأصول التي استبعدت من الخصخصة مثل الأراضى وحاجز الأسواج، والطرق، وتم تحويل الباقي الشركات المساهمة الجديدة بكل ميناء وتم توزيع الأسهم للشركة المساهمة كما يلي:

– 51% بيعت بأولوية لاتحادات العاملين. - 29% تم بيعها من خلال مناقصة للقطاع الضاص أو المستثمرين.

- 20% تم الاحتفاظ بها مؤقتًا على أن يتم بيعها بعد ذلك. 8- الهند: اتبعت الهند مقترحات البنك الدولي لاصلاح وخصخصة الموانى بعقود التزام. 9- باكستان: بدأت في عام 1991 في خصخصة التشغيل

10- ماليزيا: أصدرت القانون عام 1990 حيث بسمح بالخصخصة بأسلوب عقود التزام وأعطت هذا الحق لهيئات الموانى ويتطلب ذلك المصمول على موافقة مسبقة من وزارة النقل قبل البدء في إجراءات خطة

11 - مورْمبيق: بدأت السكة الحديد والميناء في مورمبيق في تقديم عقود التزام لمدة 15 عاماً لتشغيل محطات تداول الحاويات والفحم والموالح والسكر.

12- إنجولا: سمح بالعقود منذ عام 1993 بلدة مبدئية ثلاث سنوات لتشغيل السنة محطات التي تغطى كل تداول أقبضائع في الميناء وبعد المراجعة خفض العدد إلى 3-4 محطات وتم إسناد تشغيل العقود إلى مالكى شركات السفن المحلية والعالمية.

## مشاركة القطاع الخاص في التمويل،

إن الحاجة إلى تمويل القطاع الضاص لمشروعات البنية الأساسية هو ندرة الموارد بصفة عامة وخاصة تلك التي تخصصها الدولة لمشروعات البنية الأساسية في حين تتوافر الأموال لدى القطاع الضاص ويمكن الاستفادة من ثلك الإمكانيات وتعبئتها مع الأخذ في الاعتبار قدرته على تقديم خدمة أفضل وإداراتها بأسلوب أكثر كفاءة واستحابته السريعة للاحتياجات ومقدرته على التسويق وتلبية رغبات المستهلكان ومراقبة التكاليف أي تقديم خدمة أفضل ويتكلفة أقل وبذلك بتم إزالة احتكار القطاع العام لتأدية هذه الخدمات.

#### أساليب مشاركة القطاع الخاص

يتم مشاركة القطاع الخاص في تمويل البنية الأساسية بأساليب ثلاثة وهذه الأساليب لا يلزم تتابعها أو تكاملها ولكن يتم اتباع ما يناسب الدولة منها والمهم أن تنجح الدولة في الاستفادة من إمكانيات القطاع الخاص مع تعظيم العائد لحده الأقصى وخفض التكاليف إلى حدها الأدنى حيث يكون هناك معرفة كاملة بوضع الحكومة وقدرتها السياسية ومدى تأثيرها على التغيير وإدارته ووضع المستثمرين والوضع الاقتصادى والإطار القانون وقدرة المؤسسات في الدولة مع الأخذ في الاعتبار أهمية الخطوة الأولى في تنفيذ هذه السياسة حيث أن البداية تكون أصعب المراحل لأن نجاحها سوف يتيح الاستمرار والتوسع وفتح المجال لقطاع أخرى. وبذلك فإن القطاع الخاص يتم دخوله على الوجه التالي :

الأسلوب الأول: يتطلب إعادة تنظيم الإطار القانوني القائم للسماح للقطاع الضاص بدخول مجال الاستثمار في مشروعات البنية الأساسية وتواجده في السوق لتقديم خدماته وذلك بإنشاء مشروعات جديدة بخلاف ثلك القائمة أو نقل تبعية أحد الأنشطة إلى القطاع الخاص لاستكماله وتطويره والتوسم فيه ويتم ذلك على أساس عقود التزام أي على أساس علاقة تعاقدية ويذلك يتمكن القطاع الخاص من العمل ودخول السوق ليساهم بنصيب ما في المنافسة مع المشروعات القائمة وفي هذه الحالة تكون التكلفة السياسية محدودة للغاية حيث أن ذلك لا يمس وضع المشروعات القائمة وتتمثل التكلفة الأساسية في كيفية مواجهة مقاومة المجموعات الهامة ذات الثقل لهذا التحول وكيف يمكن إدارة التحول من أسعار خدمات البنبة الأساسية المدعمة إلى أسعار وتعريفات تعكس التكلفة التي تؤدى إلى المزيد من التوسع

الأسلوب الثاني: 7تمثل في أن تقوم الدولة بتحويل بعض ما تملكه من مرافق إلى القطاع الخاص جزئياً أي خصخصة بعضها كبداية وذلك يتطلب رغبة سياسية كبيرة للخصخصة وتكون هناك استجابة سريعة وقوية للمستثمرين وفي المدى المتوسط فإن هذا الأسلوب يولد ضغطاً على الحكومة لإعادة التنظيم وفتح السوق تماماً للقطاع الخاص.

الأسلوب الثالث: تتم الخصخصة بكثافة وإعادة التنظيم وهو يتطلب موقفأ قويأ لهذا الاتجاه ومؤسسات قادرة وتتم خمىخصة قطاعات عديدة وفي كل الحالات بكون قد تم كسر احتكار الحكومة لخدمات البنية الأساسية بدرجات متفاوتة طبقاً للمنهج الذي اتبع ويختلف دور الدولة في كل أسلوب حيث تكون العلاقة تعاقدية في الأسلوب الأول بين الحكومة والمستثمرين في الحالة الثانية يتم وضع الإطار التنظيمي

ويفترض أن تكون المفاطرة فليلة بزيادة مشاركة القطاء الضاص وفي الأسلوب الثالث يكون للدولة دور تجاري محدود وتكون مهمة الدولة خلق البيئة المشجعة للقطاع

#### الوضع في مصر:

لقد بدأت الحكومة في مصر منذ عام 1996 في خطوات إمسلاح المواني حيث صدر القانون 1 لسنة 1996 بإنشاء المواني المتخصصة. وفي عام 1998 صدر القانون رقم (1) الذي سمح للقطاع الخاص في المشاركة في أداء خدمات المواني ومندر القانون رقم 22 لسنة 1998 بتعديل القانون 1 اسنة 1996 حيث سمح للقطاع الخاص لإنشاء موانى عامة أو متخصصة أو إنشاء أرصفة متخصصة في المواني القائمة وإدارتها واستغلالها وصيانتها وتحصيل مقابل استخدامها وتم اتخاذ إجراءات جادة لإعادة هيكلة المواني في مصر وصدر القرارين الوزارين 30 ، 31 لسنة 1999 لتنظيم مزاولة القطاع الخاص لمختلف الأنشطة في خدمات تشغيل المواني والذي تم تعديله أخيراً بالقرار رقم 520 لسنة 2003 حالياً . ويذلك تم إزالة احتكار شركات قطاع الأعمال العام لخدمات تشغيل المواني وفتح المجال للقطاع الخاص للمشاركة وفتح مجال المنافسة بهدف خفض التكاليف ورفع كفاءة الأداء، وذلك بمنح التراخيص طبقاً للقرارات الوزارية المنظمة لذلك حيث يعطى الترخيص الحق في تقديم الخدمة ويمكن تعديله عن طريق الجهة التي لها الحق في منحه طبقاً

ومن الأفضل أن يتم تطوير العمل في هذا المجال حيث تتم المشاركة بنظام عقود الالتزام وهو تعاقد بين الجهة العامة والمشغل وهو يحدد الحقوق المتبادلة والالتزامات لكل طرف ويتضمن أيضاً البنود التي لا يجب تعديلها من طرف واحد وبذلك فإن نظام عقد الالتزام هو النظام الأنسب والأكثر توضيحاً ومن المقترح التحول إلى الأخذ به حيث يتم عن طريق طرح المناقصة متضمنة الالتزامات ومجال العمل وحجم الاستثمارات المطلوبة والالتزامات المحدد في الأداء ويتم تقديم خطة تشغيل واضحة واستخدام أحدث تكنولوجي في التشغيل والتزامات الصيانة والاصلاح وإناحة التدريب للعمالة.

ولقد قامت وزارة النقل بالسير قدماً في خصخصة الموانى بهدف تطويرها وزيادة كفاءتها وجعلها متنافسة مع الموانى المحيطة بالدول الأجنبية حيث أسندت ميناسين هامين إلى القطاع الخاص هما ميناء شمال السخنة وميناء شرق بورسعيد ومشروع إنشاء رصيف بترول فى ميناء الدخيلة

#### 1 - ميناء شمال السخنة

تم طرح مناقصة عالمة محدودة من الشركات المتخصصة في إنشاء وإدارة محطات التداول المختلفة بالموانى وذلك لإنشاء وتشغيل ونقل الملكية (أي بنظام BOT) لمحطات التداول المختلفة بالحوض الأول ببيناء شمال السخنة بطول أرصفة 2000 متر منها 1500 متر أرصفة تجارية بعمق 17 متر وعدد 2 رصيف رور و طول منها 100 متر وأرصفة خدمة وحدات بحرية بطول حوالي 300 متر وساحات خلفية بعمق 500 متر.

وتم توقيع الامتياز مع شركة تنمية شمال السخنة (ويتضمن مؤسسيها شريك أجنبي وهو شركة S.S.A الأمريكية) افتزة امتياز 25 سنة وتقوم الشركة بإنشاء المحطات المختلفة وتوفير المعدات اللازمة لكل نوع على أحدث نظام إدارة عالمية وأحدث تكنولوجيا معدات لتنفيذ معدلات تداول عالمية تنافس

المطات الأجنبية المبطة وجذب تجارة المنطقة إليها علاوة على خدمتها للمنطقة الصناعية الحرة الجارى إنشاؤها في المنطقة شمال غرب خليج السويس.

ولقد تطورت ميناء شمال السخنة تطوراً كبيراً حيث يشار إليها الآن بأنها أول ميناء الكتروني في مصر، ومن المتوقع أن تصل حجم الاستثمارات بالبناء والمركز اللوحستي حتى عام 2020 إلى 1.7 مليار دولار وحجم الاستثمارات الأجنبية المتوقعة في منطقة اللوجستيات حتى 2010 تصل إلى 2 مليار دولار وحتى عام 2020 8 مليار دولار وأن حجم العمالة المباشرة المتوقعة الناتجة عن أنشطة المناء والمركز اللوجستي عام 2020 عشرين ألف فرصة عمل والعمالة غير المباشرة 85000 فرصة عمل وأن الحجم . المتوقع لموارد الدولة المباشرة وغير الغير مباشرة من منطقة السويس الاقتصادية الخاصة عام 2020 4.6 مليار دولار.

#### 2 - مىناءشىرق بورسعىيد محطة تداول الحاويات

تم طرح مناقصة عالمة محدودة بين الشركات المتخصيصة في إدارة محطات الحاويات وذلك للقيام بإنشاء وتشغيل ونقل ملكية محطة حاويات شرق بورسعيد (نظام BOT) للمرحلة الأولى من ميناء بورسعيد وهي محطة حاويات بطول رصيف 2400 متر، بيدأ إنشاء الجزء الأول منه بطول رصيف 1200 متر وعمق 16.5 متر ثم يستكمل باقى رصيف المحطة ليصل إلى 2400 متر وعمق 16.5 متر إعتبار من حوالي 2007 وحسب طلب السوق العالم ويمكن تعميق الأرصفة ليصل عمقها إلى 18.5 متر.،

تم توقيم العقد مع شركة ECT الهولندية بمشاركة شركة الملاحة العالمية ميرسك ومستثمرين مصريين (40% للمصريين، 60% الشريك الأجنبي) وقتئذ وقامت الشركة بإنشاء محطة الحاويات وتوفير المعدات اللازمة لها وإداراتها لمدة 30 سنة وباستثمارات قدرها 480.85 مليون دولار بأحدث نظم الإدارة العالمية وأحدث تكنولوجيا معدات لتنفيذ معدلات تداولات عالبة وتقديم خدمة متميزة لتنافس المواني الأجنبية المحيطة وجذب الخطوط الملاحية العالمية لاستخدام الميناء كمركز لتداول الحاويات الترانزيت لتخدم منطقة شرق حوض النجر المتوسط والشرق الأوسط وأسنا علاوة على خدمتها للمنطقة الحرة (تجارية، صناعة، لوجستية) الجاري إنشاؤها في المنطقة شرق بورسعيد، ولقد تداوات الشركة في شهر يوليو 2006 148848 حاوية مكافئة منها ترانزيت 143989 حاوية مكافئة.

### 3 - مشروع إنشاء رصيف بترول في ميناء الدخيلة

محطة تداول منتجات بترولية نتسم لرياط عدد 2 سفينة على جانبي الرصيف طول الرصيف 300 متر والعرض 40 متر والعمق 14 متر بالإضافة إلى الساحة اللازمة لإستيعاب المنشآت الأرضية والتشوين ويبلغ مساحتها 80 ألف متر<sup>2</sup> حيث تم التعاقد مع شركة الشرق الأوسط للصهاريج وخطوط الأنابيب (ميدتاب بنظام BOT) ومدة الامتياز 30 عاماً باستثمارات 45 مليون دولار.

وبعد نجاح مصر فى تطوير القوانين وتشغيل الميناسين السابق الأشارة لهما (شمال السخنة وشرق بورسعيد) فينبغى الإستمرار في خصخصة المواني وتطويرها ورفع كفاعتها لتكون قادرة على التطوير ومواجهة الطلب المتزايد

وتوسيع نطاق عملها ولقد أستشعرت الدولة أهمية الإستمرار في هذا الإتجاة بثقة ليقوم القطاع الخاص المميري والأجنبي بنصبب وافر في تطوير المواني والإستفادة من إمكانية حيث يجري الأن تنفيذ عدة مشروعات منها:

\* مشروع إنشاء رصيفي حاويات في ميناء الإسكندرية والدخيلة بمشاركة هيئة HPH الدولية وذلك في إطار مشروع تطوير ميناء الإسكندرية والدخيلة وتهدف عملية التطوير إلى رفع معدل تداول الحاويات في ميناس الإسكندرية والدخيلة إلى 1.5 مليون حاوية

 وفى هيئة ميناء دمياط تم التعاقد مع شركة دمياط الدولية المواني KGLP1 ومجموعة عارف للإستثمارات الكويتية على إنشاء محطة حاويات متكاملة لتداول الحاويات على مساحة حوالي 1.1 ملبون متر مربع بموقع المرحلة الثانية للميناء حيث سيتم إنشاء أرصفة بأطوال 2300 متر وعمق 17 متر وساحات لتخزين الحاويات على مساحة حوالي 750 ألف متر مربع ومعدات تشمل أوناش عملاقة وسيتم الإنتهاء من المرحلة الأولى في نهاية عام 2008 حيث بتم تداول 1.5 مليون حاوية وبعد إنتهاء المرحلة الثانية يتم تداول 4 مليون حاوية وسوف تصل الإستثمارات بالمشروع إلى مليار دولار نهاية مراحل المشروع وسيعمل بالمشروع خلال فترة الإنشاء عمالة مؤقتة تصل إلى حوالى 10000 عامل وبعد الإنشاء ستكون العمالة الدائمة حوالي 2000 عامل.

وتقوم هيئة الميناء بالتعاقد مع إحدى الشركات التي تمثلك قاطرات ذات مواصفات خاصة للعمل مع سفن الغاز أثناء دخولها للميناء وذلك لأن الهيئة ليس لديها القاطرات الخاصة بهذا النشاط.

كما ساهمت الهيئة في إنشاء شركة لمزاولة نشاط محطات سفن الروافد ويجرى منحها الترخيص اللازم لمزاولة العمل بالميناء واذلك فمن اللازم السير في إتجاه خصخصة المواني ودراسة أن يتم ذلك في مجال القطر والإرشاد وغيرها من الأنشطة التي تقوم بها هيئات المواني ، ومن الضروري الإستمرار في تطويرها بتوسيع نطاق عملها بتنظيم الخدمات وتنظيم محاور خدمات النقل وخدمات التوزيع والتخزين وخدمات التسويق وخدمات التكاليف ولقد تغير مفهوم الميناء من أنه نقطة إلتقاء مختلف الوسائل وليس له علاقة بمنظومة النقل وأصبح مركز إقتصادى متكامل يشمل كثير من الأعمال ذات القيمة المضافة مثل التعبئة والتغليف والتخزين والنقل والتخليص الجمركي وغير ذلك أي يتحول الميناء إلى مجتمع الميناء حيث يتكامل الميناء مع صناعة النقل أى يتوسع خارج تطاق أى يرتبط بسلسلة النقل ويتحول إلى مركز لوچستى (التي يقني العملية الإستراتيچية لإدارة تحرك وتخزين المواد والمعلومات المرتبطة بها من نقطة إلى أخرى أي يتم نقل البضائع من نقطة المنشأ إلى المكان المحدد بالشكل المناسب وفي الوقت المناسب وبالتكلفة الأقل وهي الموفقة بالحقوق الأربع)

وبذلك فإن الميناء يتحول من كفاءة التشغيل إلى الكفاءة الكلية لنظام النقل والتوزيع أكثر من الإعتماد على تحسبن التشغيل وبمعنى آخر هو كيفية تنظيم النقل والتوزيع بكفاءة

يلزم تطوير الموانى والتوسع في مشاركة القطاع الخاص سواء في خدمات الموانى أو بنيته الأساسية أو كلاهما لتستفيد الموانى من الإصلاح الإقتصادي الشامل الذي يجرى الأن في مجالات أخرى. \* الإصلاح المصرفي لتحسين عملية التمويل للقطاع الخاص المحلى والأجنبي للإستثمار في تشغيل المواني.

 « مزيد من الإستثمارات في وسائل النقل الداخلي. « الإصلاح القانوني لفتح المجال للإستثمارات الخاصة في كافة المجالات.

# تنمية الهارات في استخدام الكود الدولي للبضائع الخط

### اعداد : مهندس/ هشام عبد القادر عبد الله

مدبر عام منظومة السلامة والمعاهدات الدولية الشركة المصرية للملاحية البحرية

#### المقدمة:

من منطلة اكتساب الأفراد للمهارات اللازمة لاتقان التعامل مع الكوارث قبل وأثناء وبعد وقوعها ... فإنه يتحتم على أفراد أطقم السفن أن يكونوا على وعي كاف وتدريب لائق بالقدر الذي ينمي لديهم مهارات التعامل مع المعلومات الواردة في الكود الدولي للبضائع الخطرة . وبالتالي بكسية المزيد من الكفاءة في التعامل الإيجابي مع الأزمات والمواقف الصعبة التي قد تنجم عن شحن بضائع خطرة على ظهر السَّفن بغرض الحد من الخسائر والحافظة على سلَّامة الأرواح وعدم تلوث البيئة البحرية.

#### شهادة المضائع الخطرة:

\* كُلْ سِفَينة جاهزة لشعن بضائع خطرة يجب أن تكون لديها شهادة صادرة باسم السفينة تسمح لها بحمل هذه البضائع الخطرة حيث يحدد بها نوعيات البضائع الخطرة المسموح بشحنها وكذلك مكان تستفيها على السفينة سواء كان ذلك على السطم العلوى أو داخل عنابرها .. كما تتضمن الشهادة ملاحظات تختلف حسب المواصفات التصميمية للسفينة تتعرض لدى بعد مكان تستيف البضائع الخطرة عن حيز الإعاشة وغرفة القيادة ومعدات انقاذ الأرواح أو بعدها عن القطوع العرضى الفاصل بين غرقة الآلات والعنبر المجاور لها وكذلك عن مصادر الاشتعال كعادم الماكينات أو الأبخرة الخارجة من شفاط عوادم المطبخ

« كما برفق بالشُهادة سجل يتضمن الإنشاءات والمعدات التوافرة على ظهر السفينة والتي لها علاقة بالتعامل مع البضائع الخطرة المسموح بشحنها على هذه السفينة مثل التجهيزات المتاحة لمكافحة الحريق بالمياه البضائم الخطرة - معرات الإنارة - المعدات الكهريائية والكابلات بحيز البضاعة

ملائمة مراوح التهوية - أنواع الطفايات النقالي وأماكن تثبيتها ... إلخ. الكود الدولي للبضَّاتُع الخطرة؛

#### حدث بصدر في شكل ثلاثة أجزاء تتفسن على سبيل الثال لا المصر ما يلي: الجزءالأول

يحتوى على تصنيف المواد الضطرة (المتفجرات - الغازات - السوائل القابلة للالتهاب - المواد الصلبة القابلة للالتهاب - المواد المؤكسدة - المواد السامة ... إلغ) واشتراطات التغليف والاختبارات التصميمية للعبوات كما يتضمن اشتراطات التستيف والقصل بين المواد حسب نوعية خطورتها وكذلك اشتراطات نقلها والتمكم في درجة حرارتها وغير ذلك.

محتوى على قوائم تصنيف المواد الخطرة والاشتراطات الواجبة بشأتها حيث تتضمن القائمة اسم المادة الخطرة ورقمها الدولى وبرجة تصنيفها ومخاطرها الإضافية كما يحدد نوعية تغليفها وعبواتها والكمنات المحددة في العبوات الداخلية هذا بالإضافة إلى الاشتراطات تستيفها وفصلها عن المواد الأخرى وأخيراً الخواص المميزة لمراقبتها وتعليمات التعامل معها في حالة اندلاع حريق أو في حالة

يتضمن جداول تفصيلية لكيفية التعامل مع كل مادة خطرة سواء في حالة اندلاع حريق أو حدوث تسريب منها (والتي بعد الإلمام المسبق بها من جانب ريان وطاقم السفينة مبدءاً أساسياً في الحد والتقليل من المُفاطر الناجمة عن الموقف الطارئ سواء حريق أو تسريب). كما يحتري هذا الملحق التكميلي على إرشبادات الإسعافات الأولية الطبية التعامل بها في حالة

الموادث الناجمة عن النوعيات المُختلفة من البضائع الخطرة. منظومة إدارة السلامة والبضائع الخطرة:

ه بالنسبة للسفن المسموح لها بشَحن بضائع خطرة فيجب أن تتضمن منظومة إدارة السلامة لهذه السفن الإجراءات وقوائم المراجعة الواجب أتباعها وكذلك المناورات التدريبية للتعامل مع المواقف الطارئة الناجمة عن هذه البضاعة بهدف تحقيق السلامة السفينة وأرواح العاملين عليها وكذلك منع تلوث البيئة البحرية عند شحن هذه النوعية من البضاعة.

» إن وجود قائمة مراجعة يتم استيفائها فور التضطيط اشحن بضائع خطرة ستساعد أقراد الطاقم في تحقيق الاشتراطات الواجبة والواردة في الكود الدولي للبضائع الخطرة كما ستؤهلهم بالجدول المناسب لهذه النوعية من البضاعة الواجب اتباعه في حالة اندلاع حريق أو في حالة حدوث تسريب للبضاعة الخطرة على ظهر السفينة.

#### سلامة الأفراد على ظهر السفيئة:

\* كل شخصٌ من فريق الْكافحةُ يجِب أن يرتدى ملابس العماية المناسبة سواء لمكافحة العريق أو مكافحة التسرب (حيث أن ملابس مكافحة الحريق لا تكون مناسبة لمكافحة التسرب وكذلك ملابس مكافحة التسرب غُير مصممة لمكافحة الحريق) هذا بالإضافة إلى جهاز التنفس وأن يكون مدرباً بالشكل اللائق على الاستخدام والتعامل بها في الموقف الطارئ.

« ضرورة المحافظة دائمًا على مسار أو ممر الهروب من الحريق الفراد مكافحة الحريق، ه حماية حيز الإعاشة وغرفة القيادة من الغازات السامة المنبعثة من بعض البضائم الخطرة من خلال إيقاف منظومة التهوية لأماكن العمل والإعاشة وغلق جميع الأبواب والفتحات ... وإذا أمكن يتم تغيير

\* في حالة تسرب بضاعة خطرة يراعي عدم الاتصال المباشر بها وملامستها. \* أي تاوث للجلد بالمواد الخطرة يجب الإسراع بإزالته بالغسيل بكميات وفيرة من المياه مع استخدام

# (IMDG - CODE)

الإرشادات الواردة في كتيب الإسعافات الأولية.

\* إحتمالية تطور المادة المسكبة إلى حدوث انفجار أو اندلاع حريق واعطاء تأثيرات سمية بالهواء الجوى يجب أن يؤخذ في الاعتبار. الخلاصية:

لقد أصبح من المسلم به أن المناورات العملية على ظهر السفن للتدريب على المواقف الطارئة الناجمة عن اندلاع حريق لاحدى عبوات البضائع الخطرة أو في بضاعة أخرى مجاورة أو قريبة من بضائع خطرة أو حدوث تسريب أو انسكاب لإحدى عبوات البضائم الخطرة تعد من أساسيات العمل البحري لرفع وعي أطقم السفن وتنمية مهاراتهم في التعامل مع هذه النوعية من المواقف الخطرة ... مما يستلزم على ربابنة السفن جعلها من الروتينيات على ظهر السفن وأن يؤدى أفراد فريق الطوارئ تدريبات المناورات باستخدام الملابس المناسعة كاملة سواء لمكافحة المريق أو لمكافحة التسرب مه ارتدائهم لأجهزة التنفس للتأكد من تعودهم على تأدية مهام المناورة بينما تكون وجوههم مغطاة .. والخروج من هذه التدريبات بالملاحظات والدروس المستفادة التي تحقق سلامة الأرواح للعاملين على

International Maritime Dangeraus Cargo - Code (IMDC - Code)



. اتجاه السفينة لتكون فوق الريح.

# زياد بهاء اللبين

ه أنوقع أن تصل الإستثمارات الأجنبية في مصر العام القاهم إلى ٨ مليار ده لار

وتضاعف حجم الإستثمار خلال عامين

ه هناك فرق بين (الإستثمار الهارب والباحث عن فرص جديدة)

أتقيت باللكتور/ زياد بهاء الدين رئيس الهيئة العامة الإستثمار بمكتبة الماسة ورئيستثمار بمكتبة الماشة ورؤون الشارشية معظما ورئيسة المنافرة ويون التهارشية معظما ورئيسة صدائلة المنافرة المنافرة ويون التهارشية طالع ورسمي أو بياس ... لكن تقريبا تعاورنا وتقاشئا في كان الأمور التنقلة بالإستثمار في مصر والحقيقة أن زياد بهاء الدين كشخصية رخل رائع ومثقف وصلا و بمجامل ويقاش عوسيط وقبل كل ذلك يحمل اسم البدخ احمد بهاء الدين الشاتة من تقرير البنك الدولي عن الإستثمار في مصر والذي أوضح إن ترتيب معربة المتأخمار في مصر والذي أوضح إن ترتيب معربة المؤلفي جانونية الإستثمار في مصر والذي أوضح إن ترتيب معربة منافرة في جانونية الإستثمار في مصر والذي أوضح إن

أوضع وبون الدخول في تفاصيل فنية أن تقرير البنك الدولى إستند إلى حزنة معايير يعضها صحيح يوبضها خاطئ يوبضها بعثاج إلى توضيع.. أي أن هذا التقرير ظلمنا ظلماً كبيراً والحق أن هناك 6.1 عليار دولار يوارئ بلاكة أضعاف حجم الإستثمار منذ عامين هذا الرقم قد تحقق بمجهود وتخطيط فريق كامل من المتخصصين أما تقرير البنك الدولي إعتمد على عشرة معايير منها التراخيص وتسوية المنازعات القضائية وتحبين الموظفين وقصلهم وتصفية الشركات والجمارك

وهنا أقول إننى أبحث عن رأى المستثمر بعيداً عن المعايير والتقارير فالمستثمر هو شغلنا الشاغل.

سالته عن سبب تضمين رقم الإستثمارات الخارجية عوائد الخصخصة واستثمارات البترول والغاز طويلة الأجل.، أوضح سيادته أن ذلك يتمشى مع المايير الدولية في هذا الصدد، حيث أن عناصر القيم تتطلب ذلك، ومع ذلك فالشفافية تحتم علينا أن نحلل عناصر رقم 6.1 مليار دولار إلى مفردات ليستطيع الباحث ولماتاج قراحها، ذلك أوضح أن هذا الرقم يسبح 55% تأسيس شركات حديد وفيسفات برقم 3.3 مليار دولار و15.8 عوائد الخصفصة والباقي إستشارات بترق و3.6،

إننا نحاول أن نعظم الجزء الأول لتأسيس شركات وتوسعات الشركات ومصاباع قائمة والتركيز على هجم الإستثمار الأجنبى المباشر الذي وصل إلى 2 مليار دولار وهذا رقم جيد إلى حد ما، بادرته متساءلاً : د/ زياد على أنت مقتنم وقائم رواضى عن أن مصر بكل إمكانياتها الهائة سواء

البشرية أو الطبيعية تسجل هذه الأرقام في مجال جذب الإستثمار؟ بهدوه شديي وثقة وكنّه متوقع هذا السؤال قال بالتأكيد إمكانيات مصر هائة وفرص الإستثمار فيها مائة كلك وبإذن الله سيكون العام القادم هناك طفرة في هذا المؤضوع والبداية أو الصورة العامة واضحة فالإستثمارات العربية والأجنبية بدأت تنخل السوق المصرية بكافة شركة إتصالات الإمارات التي فازت بصفقة المحول الثالثة، وشركة



أعمار التى فارت بصفقة سيدى عبد الرحمن وغيره وهناك العيد من المشروعات ستظهر خلال الفترة القائمة كل ذلك لم يائس صدفة أو يضرية حظاء إنما جاء نتيجة تغيير كبير حدث في البيئة المحيطة بالإستثمار، معنى ذلك أن هناك تقدم حدث معنى ذلك أن هناك تغييراً أصبح فعالاً في جذب الإستثمارات الأجنبية.

بادرته متساءلاً عن الإستثمارات أو رؤوس الأموال المصرية التى تتجه خارج مصر هل بيثل هذا هروياً من المشاكل التى تواجة الإستثمار في مصر هل بيثل هذا هروياً من المشاكل التى تواجة الإستثمار ألهامها إلى إلا التقلقاً أريد أن أوضح أن هذاك إختالات كبير بين الإستثمار الباحث عن فرص جديدة) فالنوع الأول والرد أن يحدث في طلاحت قلبلة تتيجة مشاكل قد تواجة مستثمراً بعينة الإطلاق، أما الإستثمار أو رؤوس الأموال التى نجحت في مصر ووصلت للراحل جديدة من النمو والإسلاق ويقف على رفض صلية تربيد أن تتوسع في نفس النشاط في العالم الخارجي فهذا شئ محمود ومطلب ويشجع، هذا النرع بيحث عن فرص جديدة للنوس إذن الإستثمارات الهارية تماماً هذا للناس عبديدة.

سالت الرجل عن نظرته إلى المستقبل قال لقد توقعنا العام اللغمي أن يصل حجم الإستثمارات إلى 5 مليارات دولار والذي تحقق بالفعل كان 6 مليرات دولار وأتوقع العام القادم أن يحقق إستثمارات برقم 8 مليارات دولار.

المستقبل جيد ومشجع وتحدونا الأصال العريضة في تحقيق إنجازات على أرض الواقع بعيداً عن الزايدات والمهاترات الواقع غير محيط ولكتنا نحتاج إلى تضافر جميع الجهود لتحقيق الأعداف المجردة على مستوى الإقتصاد القويم، الخلاصة أن المستقبل مبشر وواعد ويستصبح مصد خلال السنوات القادمة جاذبة الإستثمار بطريقة مرضية للجميع ويستستر في التطوير والعمل بواقعية من ألجل إنجاز المطلب والمطلب ببساطة هو تغير مناخ جيد للعمل والإستشار.

### A.K. NAGGAR GROUP



### Egypt's fully integrated transport group offered through three divisions

info@egyconline.com

alexsupco@naggar.com

info@naggar.com

#### Service:-

- Egyptian Container Line Logistics
- · Naggar Shipping Company
- · Alexandria Superintending Company

#### Ship Owning

- NSC Chartering
- · Egyptian Container Line

#### **Technical**

- · Damietta shipping & marine service Co.
- Norna Shipping Corporation (Ship Management)
- · Dan Reefer (Cold Chain Managers)
  - Naggar Engineering (Ship Repairs)

Your Cargo is in safe hands. We are committed to Quality, service speed & efficient cargo care.
Through a team of dedicated professionals

And

IT IS ALL UNDER ONE ROOF
CALL US FOR MORE DETAILS







Head office: No. 20 . Patrice Lumumba Street, P.O. Box 622 Latina District, Alexandria 21131 – Egyptian, Tel.: +203 3906000, Fax:. +203 4890122,

Email: info@egyconline.com / info@naggar.com / chartering@naggar.com Cairo Office: No.37, Baghdad Street, Cairo – Egypt, Tel.: +202 2917560, Fax: +202 2917536

www.egyconline.com

www.naggar.com

### A.K. NAGGAR GROUP

The Transport Professionals of Egypt

# A.K Naggar Shipping

### IF IT CAN BE TRANSPORTED ... WE WILL TRANSPORT IT

THE LATE MONAMED V NACCAR SIRET ESTABLISHED NAGGAR SHIPPING IN 1897 as the first Agency Company to be run by an Egyptian. The company developed rapidly to a major Services Group in all Egyptian, Palestinian, and North Africa Ports.

In 1943 Mohamed Y. Naggar died and his sons renamed the company to M.Y. Naggar Sons Shipping, and built up their father's company into the largest Ship Services group in the entire area. The company became involved in Agency. Stevedoring, Storage, Coastal transport, Barging, Land transport and many other related activities

Between 1961-1971 all shipping activities were under public sector.

in 1971 the old name of Naggar Shipping was re-established and A.K. Naggar actively rebuilt the two small companies into a middle-sized group. The group was involved in most shipping and ship services activities as well as many non-shipping related activities such as Hospitals and real estate

In the mid 80's Naggar Shipping introduced a new liner department which was almed at serving container lines calling Egyptian ports, By 1990 another subsidiary company, Egyptian Container Services, was established for this reason.

Through this subsidiary A.K Naggar

Egyptian Container Line

A member of A.K. Naggar Group

#### Red Sea Bridge Service

M.V. Egyptian Dignity

	Voy	Date
Sailed suez	20	17-Oct-2006
Arrival Jeddah		19-Oct-2006
Departure Jeddah		20-Oct-2006
Arrival Suez		23-Oct-2006
Departure Suez	21	23-Oct-2006
Arrivel 3eddah		26-Oct-2006
Departure Jeddah		27-Oct-2006
Arrival suez		30-Oct-2006
Departure suez	22	31-Oct-2006
Arrival Jeddah		03-Nov-200€
Departure Jeddah		04-Nov-2006
Arrival Suez		06-Nov-2006
Departure Suez	23	07-Nov-2006
Arrival Jeddah		09-Nov-2006
Departure Jeddah		10-Nov-2006
Arrival suez		13-Nov-2006
Departure suez	24	14-Nov-2006
Arrival Jeddah		17-Nov-2006
Departure Jeddah		18-Nov-2006
Arrival Suez		21-Nov-2006
Departure Suez	25	22-Nov-2006
Arrival Jeddah		24-Nov-2006
Departure Jeddah		25-Nov-2006
Arrival suez		70 N 2000



Arafat Street, Etehad Mollak Bourg El Ahlam Port Towfé Tel: 062-3342742 Fax: 062 - 3342743 E-mail: ECLSuz@egyconline.com

Group succssfully introudced container

transhipment services into Egypt for the first time through the port Damietta which became recognized as a main hub, in the area,

In recent years A.K Naggar Group developed to a major transport services group in the country.

Through 3 main divisions the group is offering a fully-tegrated transport service, and that is structured as follows:

#### TECHNICAL:

Norna Shipping Cornoration

Dan Reefer

Damietta Shipping & Marine Services Co.

Naggar Engineering Works

#### SHIPOWNING:

Egyptian Container Line (RORO)

**Bulk Shipping interests** 

NSC Chartering

Norna Maritime

SERVICES:

Naggar Shipping Co.

ECL Logistics

Alexandria Superintending Co.

OTHER SUBSIDIARIES:

Medical

Real Estate Food Processing



















### Hyundai Merchant Marine Co. LTD.



HMM provides service to and from Damietta port to and from the following sea ports:

Far East main destinations (direct calls) Shanghai – Ningbo – Shekou – Hong Kong – Singapore – Port Kelang Feeder service to main Far East and South East Asia destinations

> Mediterranean main destinations (direct calls). Genoa – Barcelona – Fos

For sailing schedule please visit www.hmm21.com
For more details contact Kadmar Shipping Co., HMM General Agent in Egypt.

## KADMAR SHIPPING CO

Cairo Sales Office
Alexandria Head Office
Damietta Office
Port Said Office

Tel.: 02 3450216 Tel.: 03 4840680 Tel.: 057 291777 Tel.: 066 3344018 Fax: 02 3445734 Fax: 03 4848327 Fax: 057 291777 Fax: 066 3344017 E-mail: cairo@kadmar.com E-mail: hmm@kadmar.com E-mail: damietta@kadmar.com

E-mail: portsaid@kadmar.com

<u>www.kadmar.</u>com

نشأت الديهي يكتب

# الإستثمارفي مصرالحروسة الأصـــلوالصــورة صدمة الوزير وصدمة التقرير



كلما تأملت واقع الإستثمار في مصرمن خلال المعايشة اليومية للمستثمرين ورجال الأعمال يغلبني الإحباط والمأس وأعود إلى المربع اللعين، مفيش فايدة، ويدعم هذا الإحباط ويؤكده محمود باشامحي الدين الذي يحمل (حقيبة) الاستثمارو (شنطة) البورصة و(مخلة) الخصخصة وقطاع الأعمال

> حقيقة لا أدرى لماذا أتشائم حينما أرى وأسمع هذا الرجل هل الخطأ وسوء التِقدير وسوء الفهم يعود إلى تفكيري المحدود ومرجعياتي المُعْتَلَفَة؟ إذِنْ لماذا كنت أتوسم خيراً في الرجل وهو خارج السلطة؟ أتمنى مخلصاً أن أكون مخطئاً ويكون الرجل وسياساته وقراراته صحيحة وحينها سأعلن على الملأ أننى مخطئ ولا أحسن تقييم الرجال.

> جلست مع مجموعة من زملائي الكتاب والصحفيين وكان محور حديثنا حول تقرير البنك الدولي الذي كنان بمثابة صدمة قاسية نزلت دون إستئذان على رؤوس الجميع مؤيدين ومعارضين وبالطبع جاء ذكر محمود محى الدين صاحب الفرح ورافع رأس مصر في المحافل الدولية وتقريبا أجمع الحضور على أن هذا الرجل يدير الإستثمار وقطاع الأعمال وكأنه يدير محل بقالة قديم في مدينة حديثة فلا بضاعته تلائم سكان المدينة ولا طريقة إدارته تناسب الزبائن الذين يضطرون للتعامل معه وفوق كل ذلك يتعالى على الجميع ويعتبر نفسه أكبر من كل هؤلاء .. وحتى لا تتحول المسألة إلى كيمياء القبول والرفض أو مايسمي (بكيماء لإستلطاف) بيني وبين معالى الباشا الوزير فأنا من جانب لا أحب هذا الرجل ولا أطيق سماع تصريحاته وهذه حرية شخصية مطلقة في عصر حرية الكلمة وحرية الفعل فالدولة رأت أن تكون القسمة عادلة فأعطت الناس حرية الكلمة ليقولوا ما يشاءون دون ضوابط ودون حدود وأعطت نفسها حرية الفعل دون ضوابط ودون حدود فنحن نقول بحرية وهم يعملون ما بريدون بحرية أيضاً .. إنها قمة الديمقراطية .. لكنها ديمقراطية غير مستوردة فهي صناعة محلية مائة في المائة وغير قابلة للتداول خارج مصر وسر الخلطة السحرية بين أروقة الحزب الوطني الحاكم الذي يؤمن بالديموقراطية التي وضعته على رأس السلطة دون تداول منذ ما يزيد على ثلاثين عاماً إننى كرهت السياسة والاعيبها الدنيئة فلعنها الله وكل ما أشتق منها بمكان حساس ويسوس وسائس وموسوس، لكن ماذا نصنع هل نجلس على المقاهي لندفن السيئة أو نقف على النواصى لنشرب البانجو؟ هل نترك الجمل بما حمل ليمر دون حساب ودون إستثذان؟ إنني أنظر إلى تركيبة الحرب الوطني على جميع مستوياته سواء على مستوى قريتي التي أنتمي إليها أو مركزي الذي يضم قريتي أو على مستوى المحافظة أو على مستوى الدولة . أتراجع عن الإنغمار والمشاركة مخافة الذوبان في هذه التشكيلات مما يعرضني لتلقى العدوى .. عدوى السلبية وتكبير الدماغ كمقدمة للإنتظام في صفوف مدرسة الفساد لدراسة سبادئ التربح والإستغلال والتزوير والسرقة .. أتراجع يقينًا أن الإنضواء تحت عباءة هذا المزب سبكون بداية الإنهيار السلوكي على المستوى الشخصى هذا رغم عضويتي في هذا الحزب لكنها عضوية ورقية غير فعالة لإن الحزب لا يبحث عن «الكفاءات» وإنما ببحث عن «كومبارسات» لا يعرفون إلا الموافقة والتصفيق وقول كلمة «نعم».

> أراني تحوات من الاستثمار في مصر وتقرير البنك الدولي المفزع إلى محمود محى الدين إلى المزب الوطني لكن يبدو أنها حلقات يرتبط كل منها بالآخر فالحزب الذي أفرز محى الدين وحمله حقيبة الإستثمار فأدارها بطريقته التي أثمرت تلك النتائج المخجلة التي أعلن عنها البنك الدولي ، أعود إلى مناخ الاستثمار في مصر حيث أعلن الوزير أن حجم الاستثمار في حجم مصر إلى 6.1 مليار دولار وهو رقم كما يقول الوزير يوازي ثلاثة أضعاف ما كان عليه منذ عامين فقط عندما جاح قيادات الوزارة الحالية!! وهنا أتسائل بمنتهى الهدوء

ه أولاً : هل هذا الرقم صحيح؟

 ثانماً: في حالة صحته ما هي المعايير الدولية التي استند عليها الوزير؟ ثالثاً: في حالة صحته أيضاً هل معنى ذلك أن حجم الاستثمار في مصر عام 2004 كان

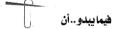
لا يزيد عن 2 مليار دولار؟ معنى ذلك أيضماً أن الدولة وكبار مسئوليها كانوا يكذبون علينا من خلال أرقام مضروبة ؟ وأتساءل كذلك كم تبلغ نسبة استثمارات البترول والغاز من هذا الرقم؟ وأسترسل فأتساءل لماذا تم ضم عوائد بيع القطاع العام وتضمينها إلى هذا الرقم؟ وهل تم ضم عوائد المصريين العاملين بالخارج إلى هذا الرقم؟ مجموعة تساؤلات وإستفسارات حول رقم 6.1 مليار دولار حجم استثمارات أجنبية لمصر، هذه الاستفسارات ستؤدى بِهذا الرقم إلى الإنكماش إلى أقل من الثلث ليصبح 2 مليار دولار. لكن لن أتشام وأكون واقعياً وسأضطر لركوب للوجة .. موجة

التصريحات الوردية والأرقام المغبركة أوافق على الرقم إياه 6.1 مليار وليذهب تقرير البلك الدولي إلى الجحيم، وليبحث الوزير وزملاؤه عن جهة ملاكي لتكتب لهم تقرير خصوص بشيا بأن الاقتصاد المصري والاستثمار في مصر يسير كأحسن ما يكون،

أتوجه بسؤال للسيد الوزير المعجزة بصفتى مواطن مصرى يعشق تراب هذا الوطن دون مزايدات هل, قم 6.1 (على افتراض صحته) بناسب قدرات دولة وشعب ووطن اسمه مصر، سيادة الوزير هل سمعت عن حجم الاستثمار في تونِس؟ هل سمعت عن حجم الاستثمار

هل سمعت عن حجم الاستثمار في بعض دول إفريقيا التي تحاول النهوض؟ سيادة الوزير .. كن واقعياً وأعلن الأرقام الصحيحة وضع يدك على الداء وابدأ في كتابة روشتة الدواء بإخلاص وواقعية ودون مساحيق.

سيادة الوزير إنني أنتظر أن تعلن العام القادم أن هجم الاستثمار تضاعف وأتوقع أن تضمن الرقم القادم مقابل رخصة شبكة المحمول الثالثة وعوائد الخصخصة وثمن العقارات التي اشتراها الأجانب والعرب في مصر إنني أبحث عن المق والحقيقة في مجتمع تداخلت فيه الخطوط والغيوط وأصبحت اللون الرمادي هو اللون الرسمي في هذا الوطن.



 الأحزاب السياسية في مصر لا جدوى من وجودها على الإطلاق فلا هي أحزاب بالمعنى السياسي لكلمة حزب ولا هي سياسية بالمعنى الحزبي الدقيق، ورؤساء تلك الأحزاب في رأيي لا يصلحون لعضوية المجالس المحلية .. إذن ما هو المخرج من هذه الأزمة، أحزاب ضعيفة وقيادات أضعف لابد وأن تنتج معارضة مشوشة غير عطية غير فعالة.

\* مافعك طلعت السادات يندرج تحت بند "فوضى الأداء البرلماني" فلا الشعب إستفاد ولا قضاياه ثم حلها وكل دوره الدخول في مناوشات ومشاحنات لا طائل منها. « د/ مصطفى السعيد رئيس اللجنة الإقتصادية بمجلس الشعب يهاجم

الحكومة متهما إياها بعدم القدرة على السيطرة على الأسعار مما جعلها تنفلب إنفلاتاً غير محمود العواقب وجاء ذلك في إفطار جمعية المالية العامة السنوي .. ترى هل يتسق هذا مع العقل إن رئيس اللجنة الإقتصادية لحزب الأقلية والوزير السابق يهاجم ويعترف إذن ما هو دوره وما هي رؤيته، وما هو الحل من وجهة نظر سيادته.

\* عمر أقندي - بنك الإسكندرية ومحطات هامة في مسيرة قطار الخصخصة الذي يسير بعشوائية متوسط كتلة ضبابية شرسة وترى هل محمود محى الدين هو الرجل المناسب لهذة المرحلة ولهذا الملف بالذات؟؟ \* كمية وحجم الفساد في مصر خلال الربع قرن الماضي تمثيل الأعلى في تاريخ مصر وأدعوا أحد المراكز البحثية في دراسة هذا الموضوع من خلال

ملفات الفساد الكبرى التي تم إكتشافها في مصر خلال تلك الفترة. \* أنس الفقى - على المصلحي - محمود محى الدين - عثمان محمد

عثمان لماذا أصبحو وزراء؟ \* محمد لطفى منصور وزير النقل أدعوه إلى القيام برحلة إلى أولياء الله الصالحين - لعل وعسى،

#### .. حول الأهرا مات أسرار ومفاجآت



# يناء عظيم .. بعالج الولديك من الأمراض

### قبل التطرق الهذا الموضوع الشيق الابدأن ننكر أولا فضل وإجتهادات د/ أحمد نصار التخصص في علاج الأمراض بالاهرامات دائما ما يقولون بأن الأهراماتهي إحدى عجائب الدنيا السبع نظراً لبنائها العظيم الذي يضم تحت أحجارة العملاقة أسراراً أوقصص عجيبة.

#### بقلم/وسامغنيم ماهى فكرة العلاج بالأهرامات؟

إتجه د/ أحمد نصار للبحث عن السر الكامن في الشكل الهرمي وإستخدامه كعلاج وقد إكتشف بعد محاولات عديدة بأن الشكل الهرمي يولد نوعاً من الطاقة والتي أطلقت عليها فيما بعد الطاقة الهرمية أو البيوكهرومغناطيسية والتي تؤثّر بدرجات في الأجسام والأعضاء المصابة حتى تعمل في النهاية على إعادة التوازن الطاقة بداخلها حتى تصبح أكثر قدره على المقاومة والتخلص

#### ماهو تأثير الشكل الهرمى وكيف تتولد هذه الطاقة؟

أشار د/ أحمد نصار بأن الشكل الهرمي عموماً يعمل في مجال معين من الطاقة والتي أمكن قياسها بواسطة علماء من وكالة ناسا الأمريكية لطوم الفضاء وتم تحديدها بـ 100 مليون فوات إلكتروني كما قام بقياسها عالم تشكيوسلوفاكي أخر يدعى كاريل دريال وهو مهندس متخصص في مجال الإلكتروبنيات تفرغ عام 1949 لدراسة الهرم وتوصل في النهاية إلى أن موجات الطاقة في الهرم بإمكانها طرد أو إزاحة الـ ديبل (جزئ الماء) والذي يحمل شحنة مزدوجة سالبة وموجبة ومن المستحيل عليها التخلص منهاء

#### هل للشكل الهرمي تأثيرات أخرى؟

1

وبعد أن توالت الإهتمامات بشكل متزايد وفي مختلف النواحي العلمية في العالم للكشف عن تأثير الهرم سواء كان في معامل الطاقة الذرية الأمريكية أو في معهد وايزمان للطاقة أو في وكالة

ناسا، وقد أفضت هذه الدراسات إلى العديد من النتائج حول تأثيم الشكل الهرمي في المادة وفي الجسم فمثلا اكتشفوا أن شفرات الحلاقة المستخدمة يمكن أن تعود لحالتها الأولى .. كما أن اللحوم والتفاح والعديد من الفواكه يمكن حفظها فلا تفسد بل تجف وهي موضوعة أسغل بعض الأشكال



جسم الإنسان وفى الجهاز العصبى وكهرية الجسم الحى وهي باختصار شديد تعيد التوازن

فالهرم يخلق مجالاً مغناطيسياً له حسابات دقيقة. بالإضافة إلى أن المجال المغناطيسي للأرض. وتقابلُ المجالين هو الذي يولد الطاقة داخل الهرم وهذه الطاقة هي التي تحدث تأثيرها في الجزء

#### المصاب في الجسم أو الخلية الحية. كيفتتم عملية العلاج بالأهرامات؟ وما أهم الصعوبات التي واجهتها في هذا الشأن؟ من الأهمية أن نؤكد على أن تأثير الهرم يكمن في الثاث السظلي منه ويناء على ذلك قمت بصناعة

الأشكال المستخدمة في العلاج بنفسي استطعت صناعة وإنشاء الأهرامات ذات أحجام متعددة ويمقاييس محددة وطبقأ لحسابات فلكية واتجاهات محددة ومدروسة بدقة وطبقأ للمقاييس العلمية للأهرامات الكبيرة ثم بعد ذلك بدأ د/ أحمد نصار في إجراء التجارب على العديد من

ومن المشاكل صعوبة إقتناع المريض بالفكرة لذلك احتاجت التجارب الأولى لكثير من الجهد في الاقناع وصولاً إلى الاستجابة بالفكرة.

\* طبق د/ أحمد نصار التجربة على إحدى الحالات التي كانت مريضة ومصابة بنوع من الأورام وبعد عرضها على الأطباء قالوا إنها في حاجة إلى عملية جراحية وللأسف كان نموها الجسمي ضعيف ولا يحتمل إجراء عملية مما دفع الأطباء إلى تأجيل إجراء هذه الجراحة نظراً لحالتها الصحية وأيضاً لارتفاع تكاليف مثل هذه العلاجات.

ومن هنا جاءت فرصة تطبيق الفكرة فقام بإجراء عدة جلسات لها تحت الأهرامات وبالرغم رفض أم الطفلة على ذلك إلا مع تصميم الزوج أقنعها بالفكرة واستمرت هذه الجلسات لمدة خمسة

وعشرون يوماً وعلى فترات منقطعة مع تناول كمية محددة من المياه التي يقوم الدكتور بوضعها أسفل الهرم مدة معينة حتى تتغير وتصبح مياهها هرامية.

ويعد هذه المدة ذهب د/ أحمد نصار والمريضة إلى معهد الأورام بالقاهرة لإعادة الكشة وعمل الأشعة والتحاليل اللازمة وكانت المفاجأة ... حيث إكتشف الأطباء أن الورم زال تماماً وأن المالة شفيت ويدون جراحة وهو ما أكد نجاح هذه الطريقة الجديدة وأن الاستخدام المختلف للأهرامات قد يعطى نتائج مذهلة وشجع د/ أحمد نصار إجراء العديد من التجارب على بعض الحالات الأخرى في محيط العائلة والأقارب ومن بينهم أمرأة كانت تعانى من بعض الإلتهابات في المرارة وعن طريق هذه الجلسات تم شفاؤها والحمد لله يقول د/ أحمد وأنا كذلك أصيت بالتهاب في حدقة العين وانتفاخ في الجفن والوجه، بسرعة ذهبت إلى الطبيب بالتهاب في حدقة العين وانتفاخ في الجفن والوجه ويسرعة ذهبت إلى الطبيب المعالج

فقال لى لابد من إجراء جراحة عاجلة ولم أكن على إستعداد لإجراء هذه الجراحة فبدأت في علاج نفسى بالأهرامات عن طريق هذه الجلسات الهرمية من ساعة إلى ثلاث ساعات يومياً. والغريب أن الألم زال بعد ثلاثة أيام وقد فوجئ الطبيب بهذه النتائج غير العادية وكل هذا دفعني وشجعني بالطبع على عمل نماذج أخرى من الأهرامات وإجراء المزيد من التجارب حول استخدام الأهرامات في العلاج لمختلف الأمراض.

#### ما هي الأمراض الأخرى التي تعالج بعلم الهرميات؟

اهتم د/ أحمد نصار بالعلاج بهذه الطريقة للأورام وكالات القصور الجنسي على أساس أن الاضطرابات الجنسية في الأساس اضطرابات سيكواوجية داخل جسم الإنسان. كما يعمل على إعادة التوارن داخل خلايا الجسم الإنساني العصبية كما يستخدم في علاج حالات التجميل حيث كانت بعض السيدات يعانين من انتشار بعض التجاعيد في الوجه والحمد لله ثم شفاؤهن كما يستخدم في علاج حالات السمنة والنحافة لأن هذه الحالات تنتج عن عمليات اختلال في الغدد وهذه الطاقة الناتجة عن الأهرام بإمكانها إعادة التوازن

الهرموني إلى الجسم الإنساني بشكل عام. أما عن علاج مرض السكر: حيث تم عن طريق جلسات الأهرامات أكثر من 10 حالات مصابة بالسكر.

كما تم علاج حالات مصابة بأمراض نفسية والحالات المصابة بالسلوك العدوائي عن طريق الاسترخاء تحت الأهرامات المعدة في أماكن مخصصة لعلاج الحالات النفسية. كما تم علاج بعض حالات الإدمان والتي كان يلزمها جلسات عديدة حتى يتم شفاؤهما من إدمان المخدرات بأنواعها المختلفة.

كما تم علاج بعض حالات السرطانات والتي حققت نتائج رائعة أذهلت الأطباء

### ولكن هل هناك حالات مرضية عجزت الطريقة الحديدة عن علاجها؟

بالطبع هناك حالات يمكن علاجها وتستجيب للعلاج ويسرعة غير عادية. وأيضاً هناك حالات أخرى تستعصى على العلاج والأمل في النهاية يعود إلى مشيئة الله. وفي النهاية لا يسعنا إلا أن نتمنى أن تصبح علوم الأهرامات مادة للدراسة في بعض الكليات المتخصصة حتى يمكن الاستفادة منها على مستوى أشمل وأوسع.

ويتم تأسيس جمعية أهلية خاصة بعلم الهرميات لإفادة البشر في العلاج وكذلك لتنشيط السياحة العلاجية وإنشاء القرى السياحية لرفع الدخل القومي .



# رغم صمود المعالم الطبيعية من آلاف السنين...

... إلا أن قدرة الخالق فوق كل القوانين

• خليج العقبة وحزام النشاط الزلزالي

• الإعجاز الإلهي وإكتشاف العلماء للبحر الثالث

3345629/0/20

بسه الله الرحمه الرحيم

### إنما أهره إذا أناد شيئًا أن يقول له كنه فيكون \* فسبحان الذى بيره ملكوت كلاشئ واليه ترجعون صدة الله العظيم

• تحول البحر الأحمر لحيط كبير • الشعاب المرجانية وإنتهاك القوانين البيئية



#### دراسات عميقة للبحر الأحمر الميز في شكله والفريد في موقعه وتكوينه

\_يتميز البحر الأصر بشكة الحبيب والقريد في تكويت كما أن يضم كمات مائة من المائن والقروات الطبيعية كما أن تصف حديد مصر الساحلية تقل ماها ويشا الشروات اللاحبة المائية والمساعى القناة السويس يقدب به 9.12 من حجم التجارة المائية ورقيها الطبيعية هذه ناجعة بقمل الكسر الموجد، في المائية ورقيها المائية بقال المائية المائية ليقد المائية على من الكرة الأرشية مع المصر المؤتلة الكرة ليقد المائات.

أما بعد البحر الأحدر أكثر البحار إثارة الجبل ولا يؤند أرم غراف عالي مؤسط عنه قط أدوة مثل و يؤم مثراً قط ورزم ذلك على الإمساط عنه قط أدوة مثراً ويغم طباط التشييز إلا أنه تم نشر إكتشاف على مثر بحباة الطبيعة التشييز إلا أنه تم نشر إكتشاف على مثر بحباة الطبيعة جهة مضيق بال التسب حدو بصات مسافة ها الإنشاط الإنام الماضى أنه التأم نشافة القالية غزاة أفريقاً مع العربية العربية بوالال أيضاً مشافة القليع العربي يضيع يدوي بعدل مشتيد راحد كل عام.

#### تحول البحر الأحمر لحيطكبير

المثان تعزاد بيباييجة خطيرة بقدما تام البحر الأحدر الأحدر الماحر هذا بالكم وسالم المساحة لحدود الإسلام الساحة في المثان المساحة والمساحة والمساحة والمساحة والمساحة المساحة ا

#### الامريكتين عن أفريقيا في الازمة البعيدة. **خليج العقبة وحزام النشاط الزلزالي**

ر تمرت هذا آلإشمالي لد يوثر مثل المنفعة بالكليا حيث أنه من المكان أن يقل المنفقة داخل درام الشماء الإنزالي بقبل القضرة الارضية وإراضيًا والتأثير القضائص الهيوليويا يقدي المناف الخييا الإخراف المناف الميوليويا بعام الأرض أن الى أن الإخراف المنافيات أم تحرية بالقبل الأرض إلى أن الأرض المنافيات والمنافعات والمن

### الشعاب المرجانية وإنتهاك القوانين البيئية

 بخلاف التغییر الذی سیحدث بالنطقة مع إختفاء الكثیر من المعالم التی تعویناها منذ آلاف السنین فیناك مظاهر عدیدة للتلاعب بالطبیعة مما ینتج عنه التأثیر السئ مما یعد فی حد ذاته كارثة.

ه إن ما يحدث بسواحل البحر الأصد بن تعدير لكنوز مصر المليجة يعدر الإنتان العربة والبياد ملايل عثر مكب سن الشعاب المواجئة أمام بسواحله ملايل عثر مكب سن الشعاب المواجئة أمام بسواحله إعداد المراجئة المساورة المساورة المساورة المراجئة إعداد المراجئة على المواجئة على المواجئة على المال مد مسلحات أخرى من الشعاب الرجابئة على أشار أمد مسلحات المراجئة على إلى المراجئة على المال المراجئة ملايلة تشكل على إلى المراجئة على المراجئة على المراجئة كما هو مثن بهيئا هذا منا أنون إلى إنقادًا كثلثات المثلثات المث



خلال السنين القادمة يسبب إرتباك تيارات الماء من هذا العيث

ه كما برزد أيضاً خمس سدوات كاملة على إستفائة الجمعيات ه كما برزد أيضاً للطبة وسياسة الطبقة وسياسة من بالمحملة ويمكنت بحيثة متر إلى الصحبة الجارة الكان خيال الجميرة أمام سواحل البحر الأحمر والذي قديم على الإنتراض وأدى أمام سواحل البحر الأحمر والذي قديم على الإنتراض وأدى تجامل جوم على المراضات الفائة المتاصدة المجامئة القداع في المحلف للا التوازية تطبق على الواطنية وعلى القطاع المناصى فقط مع غير البحر من كل مالو مكوني كل مالو مكوني كل مالو مكوني

#### الإعجازالإلهي واكتشاف العلماء للبحر الثالث

رد نكر البحار في القرآن الكريم في 99 أية وقبل تطور السلم كان البحر مكانا مجهولاً الناس ثم ضرح العلم العديد الملم كان البحرين المقاتان في المباحرين المقاتان في المباحرين المقاتان بينهما برزع لا يبنهان فيلي آلاء ربكما تكذبا يضرع مفهما الماؤل والمرتبع ميشي مركما تكذبا يضرع مفهما الماؤل والمرتبع ميشي مركما تكذبا يضرع مفهما ويلتقيان الماؤلة للعامل بها وإياباً

إليزر يض العاجز يهل صد يجل طارق الذي يقع بهن المادن اليرسوم المعاجز المناصر المجلو الطالعة المناصر المجلو المناصر المجلو المادن اليرسوم المجلو المادن المناصر المجلو المادن المناصر على ا

الركانيية الوحرة التي شكت بعث يراسيا عالم البعد الركزي ديورا إداميا نائل على عالميا المجتدل الركزي ديورا إداميا نائل المرابع المواقع المالية المالية

\*\*\*\*

# منوعات إنترنا شكيك مناا،

لا تنتظر الزمن .. فالزمن لا بنتظر أحداً.

و المصاعب كالصبال الشاهقة .. تنسيط أمامك كلما ارتفعد

و ليس المهم أن تعلم .. ولكن الأهم أن تعمل

#### لص هدايته كشفت سرقته.

لم يستطع لمن يهوي الموسيقي من مقاومة إغراء العزف على بيانو وجده في منزل كان يسرقه في بلدة "تايل ليل" بهواندا فأيقظت موسيقاء صاحب المنزل الذي بدوره أستدعى الشرطة للقبض

#### عادات المصريين أشتت فاعليتها

نوم القبلولة الذي أعتادت عليه الأسر المصرية منذ القدم أثبتت الدراسات الطمية أنه من أفضل الطرق وأسهلها لإسترجاع كفاءة عضلات الجسم وإزالة التوتر والعناء حتى أن بعض الشركات في اليابان تحدد ساعات لموظفيها أثناء النهار لستطبعوا أن ينعموا فيه بنوم القيلولة كما نجد أن بعض المطارات

الأمريكية خصصت أماكن للمسافرين الذين يبقون فيها لفترات طويلة أثناء



\* أول خريطة في العالم رسمها الصينيون عام 600 قبل الميلاد. أول ماكينة خياطة صنعت عام 1790م.

أول من إستخدم طوابع البريد هم الإنجليز عام 1940م.



يرجع أصل كلمة "مرقت" إلى تركيا مأخوذة من إسم مروة حيث أخذها الحجاج التركيون من الحجاز وكانوا ينطقون حرف "الواق" "ڤ" كما أن الناء المربوطة في آخر الإسم تفتح على شاكلة "عصمت وعزت وبثروت" فقد كانت أصلها: عصمة وعزة وبثروة ولذا صارت مروة "مرقت" وصارت توحيدة "تفيدة".

#### حكمةالعدد

عزيزي القارئ: الكنز الحقيقي موجود داخلك .. فأعثر عليه !!

النهار ليناموا ظهراً.

و الإهالاهلاء بعقد اصحابه أنهم من الصعب أن يرتكبوا أي عمل يستوجب الإعتذار وفي حالة أقدامهم على الإعتذار وهو إحتمال نادر جداً يكون إعتذارهم بكلمة أسف لا أقل ولا أكثر ه ارالاً أألها: أصحابة بخشون المواجهة عند إرتكاب الخطأ مما قد يثنهي بهم الأمر إلى تحويل

أصدقائهم إلى أعداء بسبب تقاعسهم عن الإعتذار، إرث الإطالة: يعتقد أصحابة أنهم معصومون من الخطأ فهم لا يعتذرون على الإطلاق ويفضلون

التصرف وكأن شيئاً لم يكن بدلاً عن الإعتذار. « الله السرطان؛ أصحابة يشعرونك أنت بالأسف أنك طلبت منهم الإعتدار عندما يرتكبون الخطأ

فأصحابة على إستعداد لحرق أيديهم وتقطيع أصابعهم ليظهروا مقدار ندمهم، الله الاساء أصحابة مرحون حتى وهم يحاولون إصلاح ما أفسدته حماقتهم فهم مستعدون للركوع وتقديم الزهور وعمل كل ما بلغت الإنظار لإصلاح ما أفسدوا.

، الله العلاله: أصحابة يقومون مسبقاً بإعداد نص لما يريدون قوله حتى إعتذارهم الحقيقي الصادر من القلب بيدو كانه نص مكتوب،

« إلا الطفالة: يتميزون أصحابة بالصراحة ولا بترددون في الإعتدار إذا أدركوا خطاهم بكل

يهتمون ولا يتوقعون منهم الإعتذار.

» ﴿ ﴿ الْجَاكَ ؛ لا يقبل أصحابة الأسف بسهولة فإرضاؤهم صعب جداً جداً .

ه الرقة الدالة: أصحابة صادقون ومتساهلون ولا يترددون كثيراً في الإقدام على الإعتدار. « ورالا الدوق: لا يستسلمون بسهولة ولامجال للإعتذار وإذا طلب منهم ذلك بشعرونك بأن

الوسائل المكنة للتعبير عن أسفهم.

#### أغ ب البوميات

النساء أكثر من الرجال إصابة بالتهابات الأحبال المبوتية وذلك بعد دراسة طبعة أثبتت أن حواء تنطق من فمها كل ساعة 1000 كلمة كحد أدني!!

#### صوت حواء في خطر

اكتشفت سيدة بولندية بعد وفاة والدتها وجود 728 مذكرة ضخمة دونت فيها الأم أغرب وممات حتى الآن فلقد يونت الأم طوال 57 عاماً كل لمظة في حياتها بدءاً من المرب العالمة الثانية وحتى وفاتها عام 2000 فقد دونت مثلاً ماذا أكلت في يوم ما وكم مرة دق التليفون ممنزلها وماذا أحضرت لها أبنتها عندما زارتها في أحد الأيام وكم مرة رن جرس منزلها في يوم معين كنا ذكرت البرامج التليفزونية التي شاهدتها ولم ننس أيضاً الإشارة إلى عدد الإعلانات التي تخللت البرنامج !!!

### نصائح ذهبية للعثابة بالشعر

على الأقل

لتقوية الشعر ملعقة مايونيز + ملعقة عسل + ملعقة زيادي + ملعقة زيت زيتون + صفار بيضة تخلط جميع المقادير ويعمل منها حمام للشعر لمدة ساعتين

للشعر الجاف أخفقي مقدار بيضتين إلى أربع بيضات حسب طول شعرك وكثافته بللي جذور شعرك بالبيض بواسطة قطنة أو فرشاه ثم وزعى البيض على باقى شعرك ثم دلكى شعرك بعمل

مساج كامل لفروة الرأس ثم إرفعي شعرك إلى أعلى الرأس ثم إلبسي عليه بالاستيك لمدة ساعة ثم إخلعي البلاستيك وإتركي شعرك حتى يجف ثم إغسليه

بالشاميو والبلسم. للشعرالمتقصف إخلطي مقدار بيضتين ثم أضيفي إليهما ملعقتين من زيت



الجرجير أو زيت الذره وأخفقيه جيداً. بللى جذور شعرك بالخليط ثم دلكي شعرك لأعلى بباقي إعملي المساج لمدة خمس دقائق وإرفعي شعرك لأعلى

إلبسي غطاء بلاستيك لمدة ساعة ثم إغسلي شعرك بالشامبو

نصانحلله إهرأة

للشعرالدهني إخفقي صفار بيضتين إلى أربع بيضات حسب طول شعرك وكثافته ثم بللي جذور شعرك

أسهل الوسائل لتنظيف البشرة قناع الزيادي والبيض المكونات : بياض بيضة واحدة، 4-5 ملاعق زبادى الطريقة : يضرب البيض (البياض) حتى يتماسك قليلاً ثم يضاف إليه الزيادي ويخلط الإثنان

الإستعمال: ضعى الخليط على العنق والوجه وإتركيه لمدة ربع ساعة وتمسح البشرة بماء ساخن ثم بماء بارد بإستعمال قطعة قماش من القطن البُشْرة(الدهنية: يضاف الخليط ملعقة مىغيرة من عصير

الْبِشْرِةَ الْجَافَةَ: يضاف الخليط ملعقة صغيرة من عسل

قناع منظف للبشرة الدهنية

### المكونات : 4/1 فنجان بودره الشوقان + 2/1 كوب

بالبيض .. وإتبعى باقى الطريقة كما سبق ذكره

زيادي + 2 ملعقة صغيرة عصير ليمون الطريقة : يخلط الشوفان مع الزبادى ويقلب الخليط

الإستعمال : يدهن الخليط على العنق والوجه ويترك لمدة نصف ساعة ثم يشطف بالماء الفاتر المضاف إليه

## عصير الليمون قناع منظف للبشرة الجافة

المكوبات: 2/1 ملعقة صغيرة خميرة البيرة + ملعقة صغيرة عسل نحل + 2/1 ملعقة صغيرة من خل التفاح + ملعقة كبيرة من الكريمة + 2 صفاريين + لبن الطريقة : تضاف جميع المكونات لبعضهما وتخلط جيداً

الإستعمال: توضع طبقة خفيفة من زيت الزيتون أو زيت السمسم على البشرة ثم يوضع فوقها القناع السابق ويترك لمدة 15 ~ 20 دقيقة ثم يشطف باللبن المخفف بالماء



# شركةجلفبدر

الوكيل للخطوط المالاحية



**HATSV MARINE LIMITED** 



أحمد حلمى بدر بهاء حسلمى وكتور محمد بهاء وجميع العاملين بالشركة يتقدمون بالتهنئة القلبية إلى السيد اللواء بحرى



توفيق عبد الحميد السيد أبوجندية على تعيين سيادته رئساً لجلس إدارة هيئة ميناء دمياط بالدرجة المتازة

> وذلك لما قام به من إنجازات ونجاحات ويتمنون لسيادته كل تقدم وإزدهار شنال باثن امتال شيارت

فى ظل القيادة الرشيدة لفخامة الرئيس

أمحمد حسنى مبارك





ش ،م ،م ،

## أنشطة الشركة :

شحن وتفريغ ا

مزاولة أعمال الشحن والتفريغ لسفن البضائع العامة والعبارات.

خوه تشغیل ساحات :)

مزاولة أعمال تداول الحاويات والأنشطة المرتبطة بها من أعمال التحميل والتعتيق والتستيف والنقل والتشفيت بالساحات لكسافة أنسواع الحساويات السواردة والصسادرة.

### خدمة الحاويات :)

- خدمة نظافة وصيانة وإصلاح الحاويات العادية
- ه خدمة صيانة وإصلاح الحساويات المسبردة
- ه خدمة إختبار ما قبل الرحلة للحاويات المبردة (PTI)
- وخدمة تشوين الحساويات الفسارغة







## **Barwil Unitor Ships Service**



# SERVING ALL OVER THE WORLD













DET NORSKE VERHAS MANAGEMENT SYSTEM CERTIFICATE







**Barwil Unitor** 

Ships Service

Inipping Agencies S.A.

office:

Hassab & Banl El-Abbasi Street liding (2) Sultan Husseln

Telephone: +20 3 484 3619 Telefex : +20 3 486 9688

e-mail: barwil.alexandria@wilhelmsen.com Internet: www.barwilunitor.com





أ/ الشريبني عبد المعبود بالأكاديمية العريبة للعلوم والتكنولوجيا يقدم أجمل التهنئة للعروسان وليد بلبل وجيهان عبد المعبود بحفل الزفاف مع أجمل وأرق الأمنيات



العروس: رضوي محمد

العروس: إيمان يوسف العريس تامر عثمان

نرمين جلال رشدي

تهنئة من بابا جلال وماما زيزى وخالو نادر جلال بالانتهاء من المرحلة الإبتدائية وحصولها على

المركز الأول في ألعاب القوى



العلوم ونهى محمد رزق



في حفل عائلي بهيج جمع الأهل والأصدقاء تم رفاف محمد سمير شبل على الأنسة سماح محمد





# تهنئة قبية

يتقدم السيد/ السيد عبد الجيد سيد بخالص التهنئة (إلى الأستلاة الفاضلة/ عزه غائم) بمناسبة ترقية سيادتها رئيسا للإدارة المركزية للشئون الاقتصادية نديا للهيئة القومية لتخطيط مشروعات النقل ويتمنى لسيادتها دوان الترقى والتوفيق











### العبارة المتحدة 1 ترفع علم الملكة العربية السعودية

. تختا الرحى ليمارة الفريقة .. ضيا - الفريقة النقل الركاب والسيارات والبشائع بين الملكة العربية السعودية وجمهورية مصر العربية بسرعة 37 % عقدة بعربية مدة الإبعار 3 ساعات حمولة العبارة 640 راكب

### منطقة خدمات تحتوى على:

### شركة القوافل الدولية للنقل - الملكة العربية السعودية

### وكيل عام الشركة المتحدة للخطوط البحرية - المتحدة 1

ومقرها مكة الكرمة ولديها فروع في جدة وينبع وضبا ووكلاء بجميع الدن والحافظات السعودية وتقتلك 400 الويات - حمام - فيلديو - DVD



🖒 شركة مينا تورز مصر



### الشركة التحدة للخطوط البحرية

شركة القوافل الدولية للنقل الملكة العربية السعودية





# WE CARRY YOUR CONFIDENCE

INTERNATIONAL SHIPPING & TRANSPORT CO. E.S.Co

### ARAB REPUBLIC OF EGYPT

The pulse of goods around the world, all day and all night

With the largest fleet of container ships connected to a worldwide network of trucks and trains, APL can be relied on to move your goods around the world

Dubai Regional Office: Telephone: (01) 521304

### Cairo Office:

5, Farid St., Heliopolis

Tel: 2-(02) - 4141590, 4141591

4141592, 4141593

Fax: 2-(02) - 4141885

#### Alexandria Office

10, Romanian Museum St.,
Al Messalah- Attareen
Tel.: 2-(03)- 4809015 (5 lines)
Fax: 2-(03)- 4805786

#### Suez Office

Adabia Port Tel. & Fax: 2- (062)-360440, 360441

#### Port Said Office:

21, Al Gabrty St.
Tel: 2-(066)- 352940, 352941
352942
Fax: 2- (066)- 352943

